

УДК 614.8.026.1:005

Приходько Е.А.
ОНМА

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СРЕДЫ

Менеджмент риска направлен на развитие безопасности и безаварийности систем функционирования с учетом всех возможных факторов воздействия. Для этих целей необходим максимально качественный анализ систем для принятия решений.

Распознавание факторов риска в производственной среде напрямую зависит от профессионализма аналитика. Развитие одного из важнейших навыков любого специалиста-аналитика для диагностики **«производственной среды»** – распознавать важную информацию о новых источниках риска для **«производственной среды»**. Умения работать с информацией, знания методологии и навыков в определении причинно-следственных связей, умение вырабатывать стратегию и тактику взаимодействия человек - производственная среда, а также максимально использовать ресурсы нейтрализации неблагоприятных факторов — функции аналитика, направленные на повышение эффективности организации и управления безопасностью и безаварийностью.

Точное определение целей и объектов системы «производственная безопасность» позволяет организовать эффективный поиск и получение информации о будущих, *еще не наступивших* событиях, предоставляя компании возможности, помимо очевидных организационных преимуществ, *повысить доходность своего бизнеса за счет повышения производительности и безаварийности труда персонала*.

ТОЧНО зная – ЧТО!!! искать, система «производственная безопасность», в лице конкретных экспертов-аналитиков и руководителей отраслевой структуры, еще до начала самого поиска способна весьма эффективно определить:

1. ГДЕ искать?
2. КАКИЕ методы поиска и получения информации наиболее эффективны?
3. В КАКИХ сферах (бизнеса, рынка труда, экономики, технологий и проч.) необходимо осуществлять поиск?
4. К ЧЕМУ необходимо готовиться?
5. КАК максимально быстро и эффективно адаптировать «произ-

водственную среду» к изменениям условиям безопасности?

Это далеко не полный перечень проблем и вопросов, разрешить которые, причем, максимально эффективно, позволяет точное знание ОБЪЕКТОВ и ЦЕЛЕЙ производственной безопасности.

Расчет риска – ПРАКТИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТ прогноза развития неблагоприятных ситуаций с определенной долей вероятности.

АЛГОРИТМ ИДЕНТИФИКАЦИИ целей и объектов в производственной среде:

1) Особенности и классификация ЦЕЛЕЙ и ОБЪЕКТОВ производственной среды.

2) УСЛОВИЯ качественной идентификации ЦЕЛЕЙ и ОБЪЕКТОВ;

3) Методики ВЫЯВЛЕНИЯ ЦЕЛЕЙ и ОБЪЕКТОВ;

4) Особенности УТОЧНЕНИЯ и КОРРЕКЦИИ выявленных ЦЕЛЕЙ и ОБЪЕКТОВ производственной среды.

Одна из важнейших функций риск-менеджмента – организационная. В процессе организации управления риском выделяют два этапа: подготовительный и основной. В целом же организация управления риском представляет собой единую технологию процессов управления риском.

На подготовительном этапе организации управления риском прежде всего определяются цели этого управления, такие как получение требуемого уровня безопасности (главная цель), предотвращение определенных видов риска, уменьшение опасности неблагоприятного воздействия этих видов на результаты хозяйственной деятельности и т.д. (сопутствующие цели).

На описываемом предварительном этапе организации управления риском важнейшим моментом является его анализ. При этом определяются факторы риска, которые можно классифицировать по различным критериям и признакам, например по степени влияния, по характеру воздействия, по степени управляемости, по источнику возникновения. Все факторы, так или иначе влияющие на уровень риска, можно также условно разделить на две группы:

-к объективным факторам относятся факторы, независимые непосредственно от самой компании: это экономические кризисы, экология, влияние государства и т.д.

- к субъективным факторам относятся факторы, характеризующие непосредственно данную фирму: это производственный потен-

циал, техническое оснащение, уровень предметной и технологической специализации, организация труда, уровень производительности труда, степень кооперированных связей и т.д.

Невозможно, конечно, учесть все рисковые факторы, но вполне реально выделить главные из них, а также определить какой эффект обуславливает то или иное рисковое событие и велика ли вероятность его наступления.

Ключевым моментом подготовительного этапа управления риском является оценка его уровня и определение допустимого предела. Для этого целесообразно использовать качественно-количественную оценку риска. После определения допустимого уровня риска вырабатывается собственно система управления им, включающая подсистему адаптации к рисковым ситуациям, т.е. комплекс мер по устранению неблагоприятного с точки зрения своего воздействия на результаты деятельности риска, предотвращению возможных потерь от него и т.д.

Основной задачей деятельности направленной на организацию и управление безопасных условий труда, является проведение всех необходимых этапов подготовки работ и контроль за выполнениями требований безопасности в процессе проведения работ.

На основном этапе организации управления риском реализуются потенциальные возможности прогнозирования рисков (организационные, технические, психофизиологические) производится выбор действий, обеспечивающий максимальный уровень безопасности при проведении конкретных операций. Производится анализ результатов, достигнутых в управлении риском, а также, в случае необходимости, корректировка предыдущих этапов управления.

Анализ должен осуществляться как в разрезе оперативной системы отдельных подразделений, так и в разрезе краткосрочных и долгосрочных планов работ.

Принятие рисков – означает возможность принятия решений по выполнению работ с учетом всех возможных неблагоприятных факторов, т.е. управление операциями по существу представляет собой управление рисками, и, в первую очередь, рисками, связанными с набором фактических опасностей и средств безопасности.

Основной задачей менеджмента риска, является оптимизация экономических, технических и социальных условий для безопасной хозяйственной деятельности.

Разрабатывая мероприятия по преодолению риска, необходимо иметь в виду, что риск проходит две фазы – скрытую и открытую, для каждой из которых следует проводить свои мероприятия.

Различные категории рисков являются чрезвычайно взаимосвязанными и изменения в одном из них вызывают изменения в другом или других рисках.

Так, например, технологический риск может привести к риску организационному и психофизиологическому, что неизбежно повлечет за собой финансовые риски.

Финансовые риски безопасности, которые принимает на себя или которым подвергается работодатель, напрямую связаны с уровнем менеджмента в компании и рисками, которые принимаются или несутся субъектами воздействия, как социальными, так и природными субъектами.

Уровень риска, связанного с каждой операцией постоянно меняется. Это происходит потому, что в динамичном окружении, где условия постоянно меняются, меняются и методы управления рисками.

Управление производственными рисками должно удовлетворять двум требованиям: отвечать общей рисковой политике компании, ориентированной на оценку общего риска, и способствовать целям специальной рисковой политики отрасли, в рамках которой оцениваются показатели соответствия международным требованиям безопасности.

Так как основную часть профиля безопасности, составляют факторы риска производственной среды. Этот профиль, относящийся к этим операциям, имеет особенно важное значение. Профиль безопасности важен, для выработки методов нейтрализации и определения ответственности за выполнение действий участниками событий.

Управление рисками является основным в любой деятельности. Под управлением производственными рисками понимается способность аналитика, во-первых, верно оценить величину риска, которую компания может на себя взять, во-вторых, верно оценивать в любой момент величину взятого на себя риска, и, в-третьих, поддерживать величину принятого риска на запланированном уровне, а также при необходимости изменять его величину.

Существуют следующие ключевые задачи управления рисками:

- формирование безопасных условий производства;

- хорошее, оптимальное управление процессами;
- эффективный контроль за рисками;
- наличие высококвалифицированного персонала.

Хозяйственная деятельность может рассматриваться как успешная, только при условии, когда принимаемые ею риски разумны, контролируются и находятся в пределах их допустимости. Когда находится оптимальное соотношение между прибылью и возможными ущербами.

Важную роль в этом процессе играет менеджмент риска, который включает: выявление рисков, анализ их потенциальной опасности и контроль. Контроль означает преодоление риска путем отказа, например, пересмотр плана работ или даже отказ от них, на основании невозможности обеспечить безопасность их проведения.

На прогнозе и оценке значимости рисков базируется планирование мероприятий по охране труда, формирование политики предприятия в области охраны труда, разрабатываются программы по охране труда.

Повышение уровня защиты работников от профессиональных рисков в процессе их трудовой деятельности является одним из главных направлений деятельности всех специалистов охраны труда, а сокращение производственных травм и профессиональных заболеваний остается важнейшей задачей всех уровней управления охраной труда с любой точки зрения - гуманитарной, социальной и экономической, личной, корпоративной и общественной.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. ISO 31000:2009. Менеджмент риска. Принципы и руководящие указания.
2. Управление рисками организаций. Интегрированная модель. Краткое изложение. Концептуальные основы. COSO, 2004.