

УДК 004.896

Олександр Васильович Лаврінчук
Мирослав Ярославович Денисюк
Борис Олексійович Попков

КОНЦЕПЦІЯ ВИКОРИСТАННЯ ERP-СИСТЕМ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ У ВІЙСЬКОВІЙ СФЕРІ

На сьогодні необхідною умовою високої ефективності управління угрупованнями військ (сил) є своєчасне отримання достовірної, повної та якісно проаналізованої інформації і забезпечення якнайшвидшого, надійно захищеного обміну нею між органами управління різних рівнів ієрархії.

Сучасна зброя та способи її застосування дають шанс протидіяти будь-якому агресору на принципах завдання неприйнятної шкоди, але скористатися цією можливістю може лише той, хто здобув перевагу на рівні системи управління.

Основним показником переваги системи управління (СУ) є здатність управляти в режимі реального часу. Наявність у збройних силах системи управління, яка за цим показником не поступається противнику, є чинником реального стримування загрози [1, 2]. Забезпечити такі умови функціонування органів управління Збройних Сил (ЗС) України дозволить Єдина автоматизована система управління (ЄАСУ), яка має забезпечувати функціонування ЗС у мирний і воєнний час, мати виходи на інформаційні системи органів державної влади та інші структури воєнної організації держави, забезпечуючи однозначне сприйняття інформації в циклах управління на всіх етапах її трансформації та рівнях ієрархії [1, 3].

Таким чином, актуальним є питання обґрунтування та вибору концептуальної основи для забезпечення автоматизації та інтеграції в реальному масштабі часу на одній програмній платформі найважливіших процесів управління та життєдіяльності Збройних Сил України. При цьому у військовій сфері доцільно використовувати досвід збройних сил провідних країн світу, виробничих та комерційних підприємств, оскільки саме тут були закладені основи сучасних систем управління ресурсами, таких, наприклад, як ERP (Enterprise Resource Planning) – системи.

Виходячи з цього, метою статті є розробка концепції використання ERP-систем як сучасного інструменту управління ресурсами у військовій сфері.

Сучасний стан системи управління Збройних Сил України дозволяє виділити ряд її характерних рис [1, 2]. По-перше, вона є багатофункціональною та охоплює практично всі

елементи державної діяльності – від оперативного управління військами (силами) до керівництва економічною діяльністю підприємств оборонно-промислового комплексу (ОПК). По-друге, ЗС України мають суворо регламентовану планову систему функціонування з високим рівнем централізації управління. Усі функції взаємозалежні й підпорядковані основному принципу військового управління – принципу єдиноначальності. По-третє, до системи військового управління висуваються жорсткіші вимоги, ніж до систем управління цивільного призначення: постійна готовність, висока надійність, закритість каналів обробки й передачі інформації, стійкість до зовнішнього втручання, безперервність функціонування, оперативність тощо. По-четверте, високий рівень взаємозалежності функціонування великої кількості підсистем управління для досягнення єдиної мети – надійного керівництва застосуванням Збройних Сил за будь-яких умов воєнно-політичної та оперативної обстановки.

З урахуванням цього, систему управління ЗС України умовно можна представити як ієрархічну вертикальну структуру, яка має шість рівнів (рис. 1) [1]. Кожен ієрархічний рівень є локальною системою управління, яка функціонує за єдиними принципами й методами для всіх рівнів ієрархічної вертикалі.

У Міністерстві оборони України (МОУ) було розроблено та запропоновано варіант об'єднання підсистем управління ієрархічної вертикалі в ЄАСУ з використанням сучасних інформаційних технологій та обчислювальної техніки з метою забезпечення максимальної ефективності управління Збройними Силами [1]. Для цього пропонується об'єднати єдині для всіх рівнів вертикальні елементи управління за чотирма блоками.

1. Адміністратор єдиного реєстру нормативно-правових (нормативних) актів у сфері оборони держави МОУ, ГШ ЗС України, штабів інших військових формувань (ІВФ) та правоохоронних органів. Блок охоплює зміст планів підготовки військ (сил), програм розвитку та реформування збройних сил, річних планів відновлення озброєння й техніки тощо.

2. База даних (архів) стану збройних сил та ОПК, мобілізаційних ресурсів і мобілізаційних завдань національної економіки, характеристик

воєнно-політичної обстановки, театру воєнних дій, інформація про стан і бойовий потенціал збройних сил суміжних держав тощо.

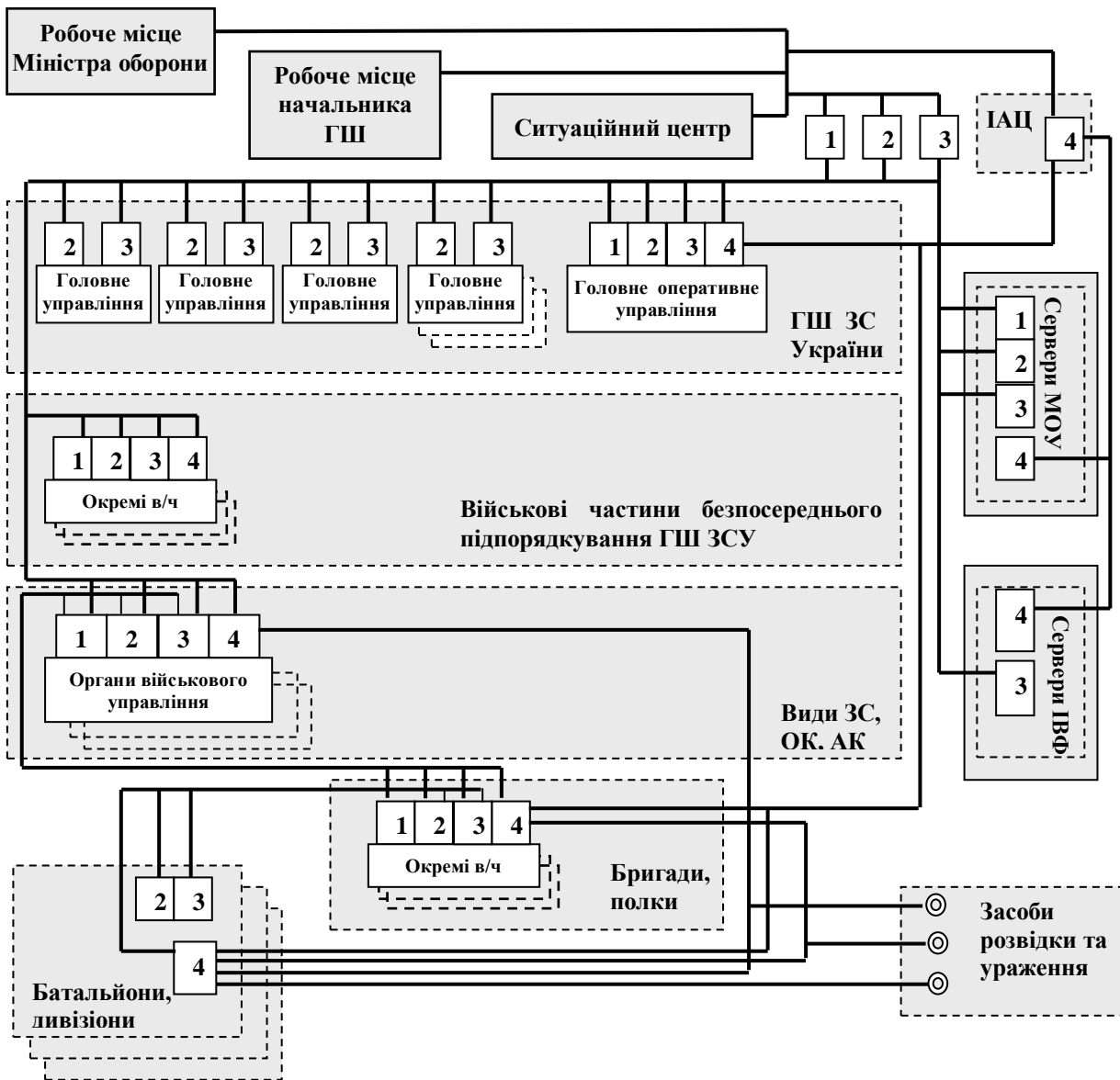


Рис. 1. Структурно-логічна схема ЄАСУ ЗС України

3. Система інформаційно-документального забезпечення системи управління. Єдина система діловодства – науково обґрунтований комплекс правил, нормативів і рекомендацій щодо організації та ведення документації забезпечення управління, починаючи з отримання завдання (документа) і до відправлення за адресою до архіву.

4. Система інформаційного-аналітичного забезпечення управління. Призначена для створення прямого каналу зв'язку з метою передачі інформації по вертикалі у фото-, відео- й текстовому режимах. Для контролю, аналізу й розподілу цієї інформації створюється інформаційно-аналітичний центр (ІАЦ) у ГШ ЗС України та відповідні групи на інших ієрархічних рівнях ЄАСУ.

В подальшому детально розглянемо другий

блок, оскільки для його реалізації доцільно використовувати концепцію ERP-систем (Enterprise Resource Planning – «управління ресурсами підприємства»). Системи, побудовані за даною концепцією, широко використовуються у виробничих та комерційних підприємствах для управління ресурсами [4-7]. Також вони широко використовуються у арміях провідних країн світу (США, Великобританія, Швеція та інші) [8-10].

Як приклад використання ERP-систем в збройних силах провідних країн світу можна розглянути організацію системи тилового забезпечення ЗС США [8, 10].

До основних завдань автоматизованої системи управління тиловим забезпеченням, за поглядами американських військових експертів, входять:

- взаємодія та інтеграція інформації об'єднаних і видових систем забезпечення військ, включаючи

систему придбання зброї, фінансового, медичного, технічного забезпечення та перевезення;

- сполучення інформаційних систем тилу в рамках НАТО, а також союзників США при спільному врегулюванні конфліктів і криз;

- взаємодія процесів забезпечення угруповань військ і оперативного управління ними;

- планування тилового забезпечення військ;

- забезпечення доступу до постійно оновлюваної інформації від різних джерел у централізованій базі даних тилового забезпечення;

- централізація інформації про потреби бойових підрозділів в матеріально-технічних засобах;

- взаємодія з постачальниками матеріальних засобів і підрядниками з доступом посадових осіб до постійно підтримуваної загальної бази забезпечення і систем електронної комерції.

Кінцевою метою цього є створення єдиної адаптивної повністю синхронізованої інформаційної інфраструктури системи матеріально-технічного забезпечення (МТЗ) для забезпечення бойових дій в децентралізованих «мережецентричних» умовах.

Програма створення повністю інтегрованої ERP-системи тилового забезпечення припускає побудову єдиного віртуального органу тилу (Joint Logistics Enterprise) на базі корпоративного сховища даних (EDW - Enterprise Data Warehouse), а також інтеграцію різномірних інформаційних систем на основі WEB-технологій.

З 1999 року автоматизовані інформаційні системи МТЗ розвивалися на основі архітектури та з урахуванням досягнень відомої комерційної ERP-системи планування ресурсів SAP2 (Systems, Applications and Products) версії R/3 (триланкова клієнт-серверна архітектура, яка функціонує в реальному масштабі часу) Так, у ВМС ЗС США розгорнуто три великі програми автоматизації МТЗ на основі ERP-системи SAP. На базі SAP будуються також системи прийняття рішень, аналізу та оцінки інформації (версія SAP NetWeaver BI - Business Intelligence).

Однак, на думку деяких американських військових експертів, програми впровадження ERP-системи SAP R/3 у всіх видах збройних сил і морській піхоті США не принесли очікуваного ефекту (повноцінної видимості ресурсів та інтеграції інформації), що визначило використання в даний час як основи ERP-систем автоматизованої інформаційної системи (AIC) фірми Oracle, яка прийшла на заміну системі SAP.

Глобальна автоматизована система управління тиловим забезпеченням Сухопутних військ США GCSS-A (Global Combat Support System-Army) дозволяє мати точну, одержувану в реальному масштабі часу інформацію про ресурси, що є необхідною передумовою здійснення забезпечення військ без значного очікування. При цьому в єдиний комплекс інтегровані системи, які спочатку базувалися на трьох різних конфігураціях апаратних засобів, використовували сім операційних систем і розроблялися на восьми

мовах програмування з використанням п'яти мережевих протоколів обміну даними. GCSS-A увібрала в себе функції колишньої системи - STAMIS (Standard Army Management Information System), об'єднавши більше десяти її підсистем у рамках єдиної бази даних і операційної системи Windows NT та ряду інших систем. По суті, процеси закупівель і розподілу ресурсів у СВ США до 2000-го року були роз'єднані. Даний недолік був подоланий тільки з прийняттям в експлуатацію системи GCSS-A.

GCSS-A забезпечує доставку в передові бойові підрозділи матеріально-технічних засобів, паливно-мастильних матеріалів та боєприпасів протягом доби. Інтеграція GCSS-A з АСУ тилом армійського корпусу CSSCS (Combat Service Support Command System) надає командирам повну інформацію про стан тилового забезпечення, необхідну для прийняття ефективних рішень на полі бою. Володіючи обстановкою, командир тилового підрозділу здатний самостійно прогнозувати потреби забезпечуваного ним бойового підрозділу в постачанні, а також своєчасно організувати доставку і розподіл відповідних ресурсів. При цьому командир бойового підрозділу може зосередитися безпосередньо на веденні бойових дій, не відволікаючись на вирішення тилових завдань.

В даний час, з огляду швидкого розвитку інформаційних технологій в Сухопутних військах США, відбувається модернізація інформаційної інфраструктури тилового забезпечення. Розгорнута програма SALE (Single Army Logistics Enterprise), кінцевою метою якої є суміщення існуючих систем в єдину ERP-систему, яка і виступить в якості віртуального органу тилового забезпечення Сухопутних військ. Перспективна автоматизована система тилового забезпечення SALE буде спиратися на єдиний інформаційно-комунікаційний простір збройних сил США GIG (Global Information Grid), єдину архітектуру інформаційних операцій Пентагону BEA (Business Enterprise Architecture), AIC тилового забезпечення Міністерства оборони США BEA-Log (Business Enterprise Architecture - Logistics); АСУ, створювані за програмою управління знаннями АКМ (Army Knowledge Management).

В основі програми SALE лежать три основні ініціативи:

- програма LMP (Logistics Modernization Program), що припускає реалізацію ERP-системи SAP ERP1 для заміни систем CCSS (Commodity Command Standard System), SDS (Standard Depot System), АСУ командування МТЗ Сухопутних військ США і фінансової AIC, використовуваної фінансово-контрольною службою Пентагону;

- розвиток системи управління витратами на системі озброєння та військової техніки протягом життєвого циклу PLM+ (Product Life-Cycle Management Plus), як елемента GCSS-A на основі ERP SAP NetWeaver;

- розвиток системи GCSS-A з метою заміни 13

підсистем STAMIS на основі ERP SAP.

У розвитку автоматизованих інформаційних систем тилового забезпечення збройних сил США і НАТО можна виділити наступні етапи:

- 60-ті - початок 90-х років минулого сторіччя – активне впровадження систем автоматизації опрацювання даних. Характеризується спрямованістю на створення безлічі слабо інтегрованих систем, що автоматизують окремі процеси, функції, види постачання.

- 90-ті - 2000-й рік. Інтеграція роз'єднаних АІС на основі принципів систем відкритої і сервіс-орієнтованої архітектури. Інтегруючі компоненти створюються на базі WEB-технологій, а також стандартизації обміну даними.

- початок XXI століття – до теперішнього часу. Особливістю є відмова від інтеграції спеціалізованих АІС і перехід на комерційні ERP-системи. Спрямованість на створення єдиного інформаційного віртуального середовища тилового забезпечення.

Зазначені етапи необхідно розглядати з урахуванням орієнтації на ведення локальних війн відносно малочисельними експедиційними формуваннями збройних сил, що діють на значній відстані від баз постійної дислокації. Новий етап у розвитку АСУ тиловим забезпеченням, ймовірно, буде пов'язаний з вирішенням протиріччя між невідповідністю комерційних ERP-систем вимогам ведення дійсно «мережецентричних» бойових дій і тотальної роботизації тилового забезпечення.

Стосовно ЗС України слід зазначити, що у 2006 році у Збройних Силах України почалося впровадження ERP-систем на базі галузевого рішення компанії SAP "SAP for Defense & Security" [8]. В пакеті рішень SAP для ЗС та органів забезпечення безпеки (SAP for Defense & Security) представлено широкий ряд функціональних можливостей, які відповідають вимогам оборонних структур та органів забезпечення безпеки. Основними функціональними можливостями рішення є:

управління постачанням та матеріальними

потоками;

планування забезпечення збройних сил; технічне обслуговування та ремонт; організаційно-мобілізаційна робота; управління інфраструктурою; бухгалтерський та управлінський облік; планування та підтримка процесів розгортання операцій;

управління персоналом;

експлуатаційна підтримка.

Чому ж саме ERP-системи доцільно використовувати для реалізації та організації роботи такого елементу управління, як база даних (архів) стану збройних сил та оборонно-промислового комплексу, мобілізаційних ресурсів і мобілізаційних завдань національної економіки, характеристик воєнно-політичної обстановки, театру воєнних дій, інформації про стан і бойовий потенціал збройних сил суміжних держав тощо?

Розглянемо концепцію використання ERP-систем. ERP-системи – це набір інтегрованих програм, які комплексно, в єдиному інформаційному просторі підтримують всі основні аспекти управлінської діяльності підприємств: планування ресурсів (фінансових, людських, матеріальних) для виробництва товарів (послуг), оперативне управління виконанням планів (включаючи постачання, збут, ведення договорів), всі види обліку, аналіз результатів господарчої діяльності. Основними вимогами, які висуваються до ERP-систем, є централізація даних в єдиній базі, робота в реальному масштабі часу, збереження загальної моделі управління для підприємств будь-яких галузей, підтримка територіально розподілених структур, робота на широкому колі апаратно-програмних платформ та систем управління базами даних.

Сучасна ERP-система має триланкову клієнт-серверну архітектуру (рис. 2).

Три рівні такої системи це:

рівень бази даних (БД);

рівень додатків (програмного забезпечення);

рівень представлення (користувача).

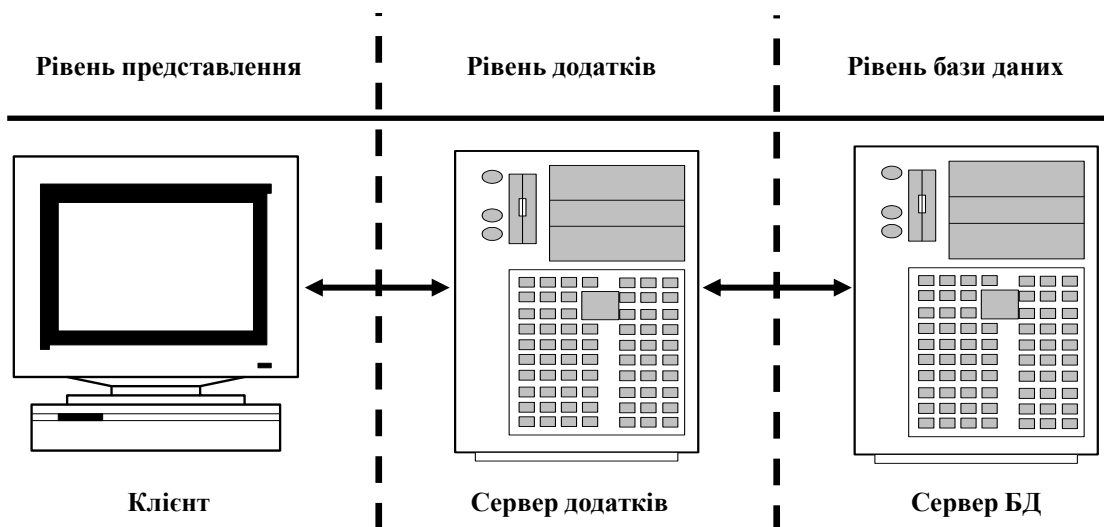


Рис. 2. Триланкова клієнт-серверна архітектура ERP-системи

Зберігання даних здійснюється в базі даних (рівень БД), їх обробка - на сервері додатків (рівень додатків), а безпосередня взаємодія з користувачем виконується через програму «Клієнт» з графічним інтерфейсом (рівень представлення).

При цьому ERP-системи мають наступні характеристики:

вони мають готове програмне забезпечення, розроблене для середовища клієнт-сервер як традиційної форми, так і базованої на Інтернет-технологіях;

дані системи інтегрують більшість бізнес-процесів;

вони обробляють більшу частину ділових операцій організації;

ці системи використовують БД усього підприємства, кожен зразок даних у якій запам'ятовується, як правило, один раз;

вони забезпечують доступ до даних у режимі реального часу;

у деяких випадках дані системи дозволяють інтегрувати обробку ділових операцій й дій з планування.

Наведемо приклад використання ERP-системи у процесі управління комерційними замовленнями.

Торгівельний представник компанії в Бразилії приймає замовлення від місцевого клієнта, роздрібною фірми. Він вводить у систему дані про замовлення. Система передає інформацію про замовлення, перевіряє ціну, знижки для даного клієнта, наявність товару. Потім система визначає, що товар для виконання половини замовлення є на складі в Бразилії й може бути відвантажений негайно, а іншу половину замовлення потрібно буде доставити з заводу на Тайвані. Перевіряється стан рахунку (кредитна історія) клієнта, щоб переконатися в можливості здійснення угоди. На заводі здійснюється доставка матеріалів для виробництва частини замовлення й доставка товару з Тайваню в Бразилію. В американському офісі виставляється рахунок клієнтові по даному замовленню. Торгівельний представник у Бразилії контролює виготовлення замовлення, його доставку, видає рахунок клієнтові разом з товаром. Бухгалтерія в американському офісі реєструє факт надходження оплати за виставленим рахунком.

За цією аналогією можна здійснювати й управління людськими і матеріальними ресурсами у Збройних Силах.

Виходячи з того, що другий блок розглянутої ЄАСУ (рис. 1) є базою даних стану збройних сил та ОПК, мобілізаційних ресурсів і мобілізаційних завдань національної економіки, розглянемо можливе використання ERP-систем у процесі комплектування військових частин мобілізаційними ресурсами. Для прикладу (умовно) залучимо обласний військовий комісаріат (ОВК) з усіма підпорядкованими районними(міськими) військовими комісаріатами (Р(М)ВК), військову частину, яка комплектується людськими і транспортними ресурсами певної

області, територіальне управління (ТрУ) (оперативне командування (ОК)), якому підпорядкований обласний військовий комісаріат, армійський корпус (АК) (оперативне командування), якому підпорядкована військова частина (в/ч), управління оборонного та мобілізаційного планування (УОМП) виду ЗС України, Головне управління оборонного та мобілізаційного планування (ГУОМП) ГШ ЗС України.

Районні (міські) військові комісаріати ведуть облік людських і транспортних ресурсів за допомогою ERP-системи, яка забезпечує збір, обробку та узагальнення даних обліку і, завдяки цьому, ОВК має в своєму розпорядженні узагальнені дані обліку в межах області, ТрУ (ОК) – в межах управління (командування), УОМП – в межах виду, ГУОМП – в масштабі ЗС (держави). Система забезпечує формування всіх планувальних звітів на всіх рівнях щодо комплектування мобілізаційними ресурсами.

Відповідальна особа у військовій частині вводить в систему інформацію про потребу в доукомплектуванні мобілізаційними ресурсами. Інформація про потребу доступна на всіх рівнях (військова частина, Р(М)ВК, ОВК, ТрУ, АК, ОК, УОМП, ГУОМП) відповідно до підпорядкованості і виконання завдань. Наприклад, Р(М)ВК, який знаходиться в межах області, але не комплектує дану військову частину, не має доступу до потреби в комплектуванні.

Система на рівні ТрУ (ОК) визначає загальну потребу в доукомплектуванні всіх військових частин в межах ТрУ (ОК). Формується розрахунок комплектування ТрУ (ОК) і наряд на ОВК вводиться в систему.

В ОВК відпрацьовується наряд на Р(М)ВК, які комплектують дану військову частину, і вводиться в систему. Р(М)ВК відпрацьовує наряд і вводить в систему.

Такий підхід значно скорочує час на відпрацювання планувальних документів щодо комплектування військ людськими і транспортними ресурсами Національної економіки України, підготовку звітної документації і підвищує рівень контролю та оперативність втручання вищої ланки управління в діяльність підпорядкованих структур (рис. 3), тим самим покращуючи якість комплектування мобілізаційними ресурсами.

У наведеному вище прикладі описані деякі заходи щодо комплектування військ людськими і транспортними ресурсами Національної економіки України, які проводяться у мирний час. Що стосується особливого періоду, то саме управління заходами комплектування військ мобілізаційними ресурсами з використанням ERP-систем, які функціонують в режимі реального часу, дасть можливість оперативно реагувати на зміни обстановки, вплив зовнішніх факторів на процес комплектування та вчасно і якісно проводити доукомплектування військ до штатів воєнного часу.

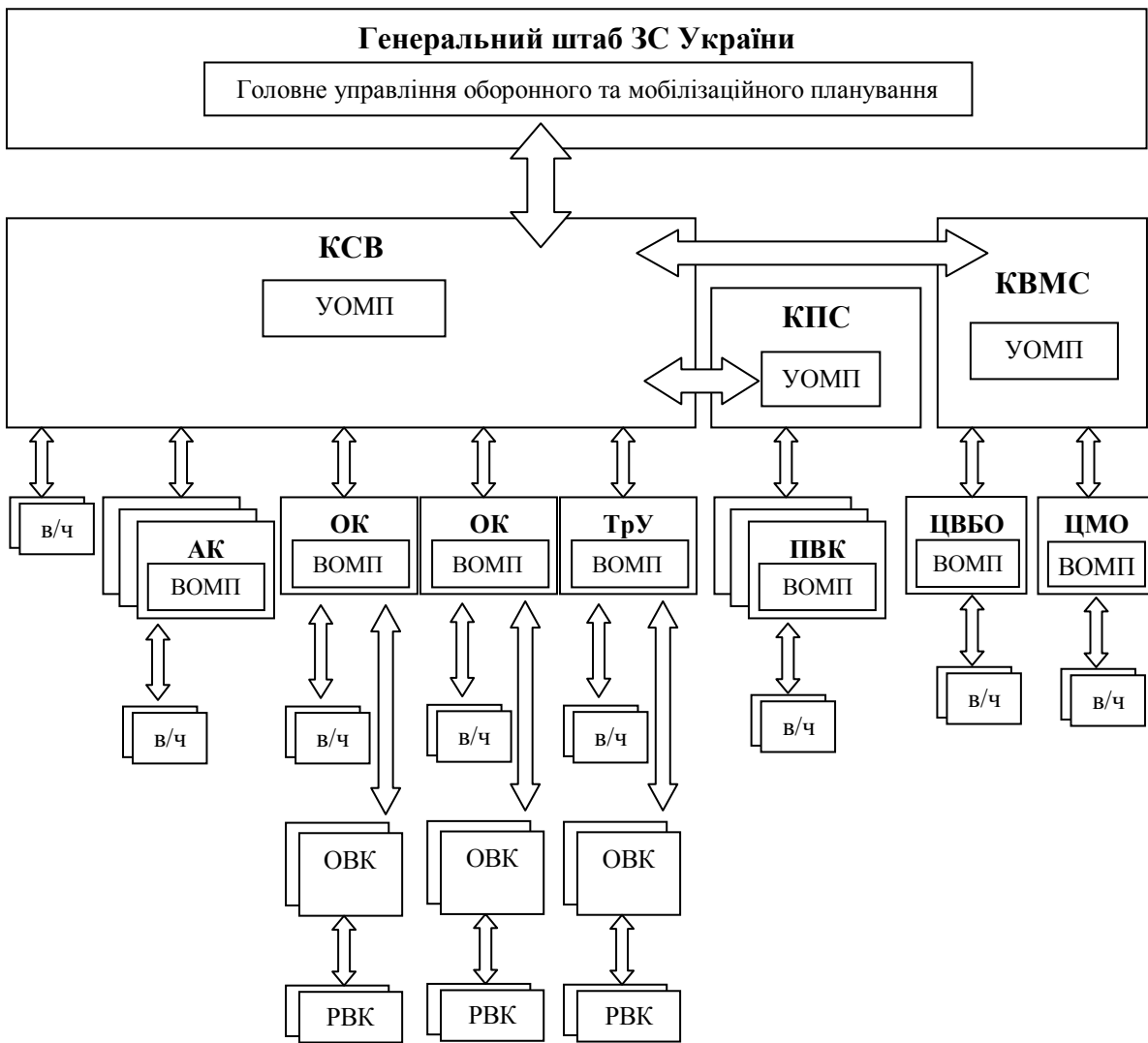


Рис. 3. Структурна схема проходження міжрівневої інформації

Перелічимо основні переваги впровадження й використання ERP-систем як сучасного інструменту управління ресурсами у військовій сфері:

1. Різні процеси в органах військового управління часто зв'язані між собою і дані, що розташовувалися раніше в різних неоднорідних підсистемах, інтегруються в єдину систему.

2. Системи планування ресурсів (МТЗ) дають можливість створити організаційну стандартизацію різних територіально розділених підрозділів.

3. ERP-системи усувають інформаційну асиметрію.

4. Системи МТЗ надають всю інформацію до однієї основної БД, усуваючи чисельні інформаційні невідповідності. Це дає ряд переваг. По-перше, забезпечується підвищення контролю. По-друге, відкривається доступ до інформації для тих, кому вона потрібна (достовірна інформація у реальному масштабі часу для обґрунтованого прийняття рішень). По-третє, інформація перестає бути предметом посередництва, тому що вона стає доступною і для керівництва, і для персоналу, що

працює. По-четверте, організація може стати, образно кажучи, «пласкою», оскільки інформація широко доступна, немає потреби в додаткових малоцінних працівниках, чия основна діяльність - підготовка інформації для поширення серед керівництва й персоналу.

5. ERP-системи забезпечують інформацією у реальному масштабі часу. У традиційних системах велика кількість інформації фіксується на папері, а потім передається іншій частині організації, де вона або переоформляється, або переводиться в комп'ютерний формат. З використанням ERP-систем велика кількість інформації збирається в базу даних й безпосередньо знаходиться в ПЕОМ основної БД, у результаті чого інформація одразу стає доступною для інших.

6. Системи МТЗ використовуватимуть єдину БД, де більша частина інформації вводиться один і тільки один раз. Оскільки дані доступні в реальному часі, фактично всі користувачі мають одночасний доступ до однієї й тієї ж інформації для планування й контролю, що сприятиме більш узгодженому плануванню й управлінню у порівнянні із традиційними системами.

7. ERP-системи сприяють взаємодії й співробітництву між органами (в/ч) МТЗ.

8. ERP-системи забезпечать інформаційну магістраль для організації взаємодії й співробітництва з іншими військовими формуваннями та органами, що входять до складу воєнної організації держави. При цьому їх бази даних будуть більш доступними для полегшення постачання й інших видів діяльності.

Висновки

Завдяки наведеним перевагам ERP-системи доцільно використовувати для реалізації другого блоку перспективної структурно-логічної схеми ЄАСУ, тобто, база даних (архів) буде єдиною для всіх і на кожному рівні управління (військова частина, з'єднання, вид ЗС) буде забезпечений доступ до необхідної інформації у реальному масштабі часу.

Завдяки використанню ERP-систем підвищиться оперативність роботи штабу при плануванні операції (бойових дій). Також такий

підхід підвищить ефективність роботи органів військового управління при плануванні мобілізаційного розгортання та його проведення в особливий період. При цьому зросте ефективність роботи посадових осіб органів управління за рахунок автоматизації процесів приймання, накопичення, обробки, відображення, документування та передачі інформації щодо планування мобілізаційного розгортання ЗС України та збору і узагальнення інформації про хід розгортання, планування комплектування військ особовим складом, обліку накопичення і використання мобілізаційних ресурсів, ведення обліку мобілізаційних ресурсів на відповідних рівнях управління.

Використання ERP-систем дасть можливість забезпечити автоматизацію і інтеграцію на єдиній програмній платформі найважливіших процесів життєдіяльності та розвитку Збройних Сил України.

Література

1. Фролов В. С. Структурно-логічна схема Єдиної автоматизованої системи управління Збройних Сил України / В.С. Фролов // Наука і оборона. – 2012. – № 1. – С. 15-23. **2. Дружинін С. В.** Сучасний стан автоматизації управління військами в Збройних Силах України / С.В. Дружинін, О.К. Климович, О.Г. Саєнко // Системи озброєння і військова техніка. – 2010. – № 1 (21). – С. 60-62. **3. Морозов А. О.** Управління розробкою Єдиної АСУ збройних сил / А.О. Морозов, В.А. Косс // Наука і оборона. – 2006. – № 2. – С. 30-34. **4. SAP R/3 System. Function in detail. Material Management / Production Planning, SAP, 1994 / Управление материальными потоками. Перевод на**

русс. язык. **5. Информационные технологии в управлении предприятием.** – М.: Три квадрата, 2004. – 158 с. **6. Дэниел О'Лири.** ERP-системы: выбор, внедрение, эксплуатация. Современное планирование и управление ресурсами предприятия / О'Лири Дэниел. – М.: Вершина, 2004. – 272 с. **7. Електронний ресурс.** Режим доступу: http://www.cmdsoft.ru/information_system/erp/efficiency_introduction. **8. Електронний ресурс.** Режим доступу: <http://www.sap.com>. **9. Електронний ресурс.** Режим доступу: <http://www.belerp.com>. **10. Електронний ресурс.** Режим доступу: <http://www.pentagonus.ru>.

В статье на основе анализа особенностей построения единой автоматизированной системы управления Вооруженных Сил и опыта применения ERP-систем для управления материальными ресурсами в вооруженных силах ведущих стран мира предложена концепция применения ERP-систем как современного инструмента управления ресурсами в военной сфере.

Ключевые слова: автоматизированная система управления, управление ресурсами, ERP-системы.

In the article on the basis of analysis of Armed Forces single automatic control system's features of construction and experience of application of the ERP-systems for a resources management in Armed Forces of leading countries of the world conception of application of the ERP-systems is offered as a modern instrument of resources management in a military sphere.

Key words: automatic control system, resources management, ERP-systems.