

УДК 65.012.34

О.В. Малеева, А.В. Елизева

*Національний аерокосмічний університет ім. Н.Е. Жуковського «ХАІ», Україна*

## **СИСТЕМНАЯ МОДЕЛЬ И АРХИТЕКТУРА ИНФОРМАЦИОННОЙ ТЕХНОЛОГИИ ПОДДЕРЖКИ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ЗАКУПКАМИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

*В статье рассматривается задача управления закупками для создания материально-технической базы предприятия. Сформирована системная модель в виде классической кибернетической модели с обратной связью, в которой корректирующее управление обеспечивается за счет замкнутого контура. Предлагается интегрированная информационная технология для поддержки принятия производственно-управленческих решений, которая учитывает возможные изменения характеристик внешней среды и инновационность требований производства.*

**Ключевые слова:** инновационное развитие производства; управление закупками, материально-технические ресурсы; информационная технология, принятие решений.

### **Введение**

Из-за сложившейся экономической ситуации в Украине производственные предприятия утрачивают способность насыщать рынок товарами отечественного производства необходимого качества и создавать конкурентоспособную продукцию на собственной технической базе [1].

Современное предприятие функционирует в сложной экономической среде, что обуславливает необходимость создания и внедрения различного рода инноваций для обеспечения эффективности развития в условиях рынка [2]. Повышение активности инновационной деятельности является существенным фактором при формировании рыночных отношений, что влечет за собой рост производительности труда, сокращение дефицита и улучшение качества отечественных товаров, стабилизацию цен.

Сегодня главным фактором, обеспечивающим эффективное функционирование предприятий, является использование оперативной, надежной, достоверной информации на всех этапах производства при принятии управленческих решений. Это информация о тенденциях развития конъюнктуры рынка, о текущем технико-технологическом состоянии предприятия, требования к своевременности выполнения договоров, обеспеченность сырьем, комплектующими и расходными материалами, трудовыми ресурсами и др.

**Постановка задачи.** Задачи управления логистическими процессами производства, планирование закупок ресурсов и реализация транспортных перевозок проработаны достаточно хорошо. Однако остаются нерешенными вопросы, связанные с оценкой возможных изменений внешней среды и требований производства. Они требуют быстрого и научно-обоснованного принятия решений по управле-

нию закупками. Отсутствуют информационные технологии (ИТ), позволяющие оценивать и принимать эффективные решения на основе моделирования процессов поставок с учетом параметров производства и внешней среды. Кроме того, существующие ИТ не имеют средств для оперативного реагирования на изменения параметров внешней среды при принятии решений по управлению закупками на основании оптимизационных моделей [3].

Представим задачу принятия решений по управлению закупками материально-технических ресурсов (МТР) производства в виде кибернетической системной модели (рис. 1), в которой корректирующее управление обеспечивается за счет замкнутого контура [4].

Составляющими системы процесса управления закупками являются:

- основной элемент системы - процессы логистического управления производством инновационной продукции;

- вход системы - поток потребляемых ресурсов, т.е. все то, что изменяется при протекании процесса логистического управления производством инновационной продукции (материально-технические ресурсы, основные параметры логистической системы и информация от внешних источников);

- выход системы - результат преобразования входов, т.е. поток созданных или обработанных ресурсов в виде готовой продукции;- обратная связь («сигналы» изменения параметров, которые способствуют эффективному управлению системой в изменяющихся условиях. Отрицательная обратная связь позволяет сопоставить полученный результат с намеченной целью и в случае необходимости скорректировать его);

- ограничения (отражают влияние параметров внешней среды на логистическую систему).



Рис. 1. Системная модель процесса управления закупками

Следует определить и формализованно представить параметры данной модели.

Для автоматизированной обработки значений параметров задач управления закупками и информационной поддержки принятия соответствующих решений требуется создание прикладной информационной технологии. Она должна обеспечивать процессы ввода, хранения и обработки исходных данных о производственных параметрах и характеристиках поставок. Для планирования и принятия решений по управлению закупками необходимо иметь средства моделирования состояния внешней среды в виде характеристик спроса на продукцию.

## Решение задач исследования

### 1. Теоретико-множественное представление системной модели процесса управления закупками

Определим параметры системной модели процесса управления закупками. Представим вектор входа:

$$X = (x_1, x_2, x_3, x_4, x_5),$$

где  $x_1$  – материальные ресурсы;  $x_2$  – оборудование;  $x_3$  – финансы, передаваемые поставщикам;  $x_4$  – объем заказа на поставку материально-технических ресурсов;  $x_5$  – информация о поставщиках.

Представим вектор выхода:

$$Y = (y_1, y_2, y_3, y_4, y_5),$$

где  $y_1$  – цена готовой инновационной продукции;  $y_2$  – объем выпуска инновационной продукции;  $y_3$  – прибыль предприятия;  $y_4$  – экономический и технический потенциал предприятия;  $y_5$  – различного рода документация.

Рассмотрим множество возможных показателей внутреннего состояния системы:

$$Z = (Z_1, Z_2),$$

где  $Z_1$  – данные о загрузке оборудования;  $Z_2$  – производственно-экономические показатели эффективности работы предприятия

Множество параметров внешней среды:

$$W = (w_1, w_2, w_3),$$

где  $w_1$  – объем спроса на продукцию;  $w_2$  – цена на материально-технические ресурсы;  $w_3$  – информация о конкурентах.

Состояние системы в определенный момент времени можно охарактеризовать кортежем:

$$h(t) = \langle x(t), y(t), z(t) \rangle.$$

Заметим, что рассмотренные параметры системы изменяются с течением времени. Для исследования этих изменений в работе предлагается создать прикладную интегрированную ИТ для поддержки принятия решений по управлению закупками МТР.

### 2. Архитектура информационной технологии

Для создания ИТ поддержки принятия решений по управлению закупками ресурсов была разработана ее архитектура (рис. 2), состоящая из модулей:

- веб-сайт информационной поддержки проведения процедуры тендера;
- программный модуль оценки предпочтительности участников тендера;
- модуль агентного событийного моделирования;
- интегрированная база данных (БД) подразделений предприятия.

Модуль моделирования позволяет оценить влияние величины спроса на объем производства инновационной продукции, а также определить момент времени, когда для своевременного обеспечения производства материально-техническими ресурсами требуется расширение состава поставщиков [5].

Разработана модель процессов ИТ поддержки принятия решений (рис. 3), которая определяет основные функциональные возможности модулей интегрированной ИТ, а также основные этапы процесса принятия решений:

- сбор и анализ входной информации;
- на основе полученной информации решение задач управления закупками;
- представление результата решения данных задач.

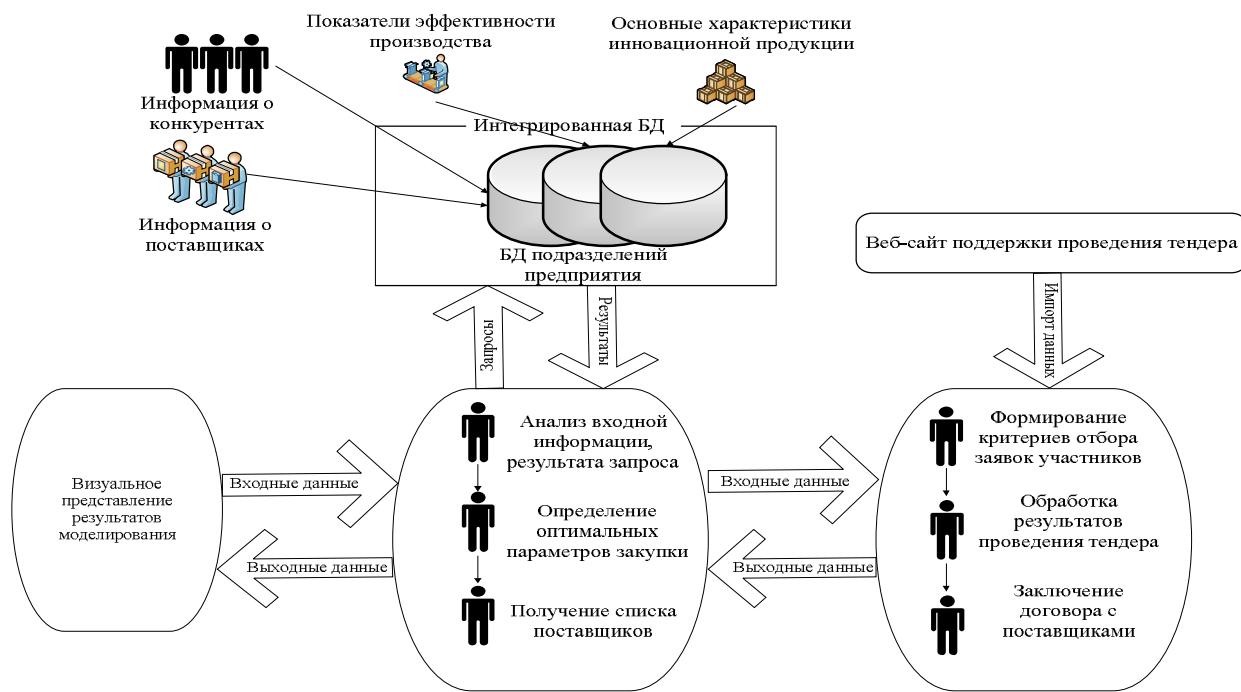


Рис. 2. Архітектура інформаційної технології підтримки приняття рішень по управлінню закупками

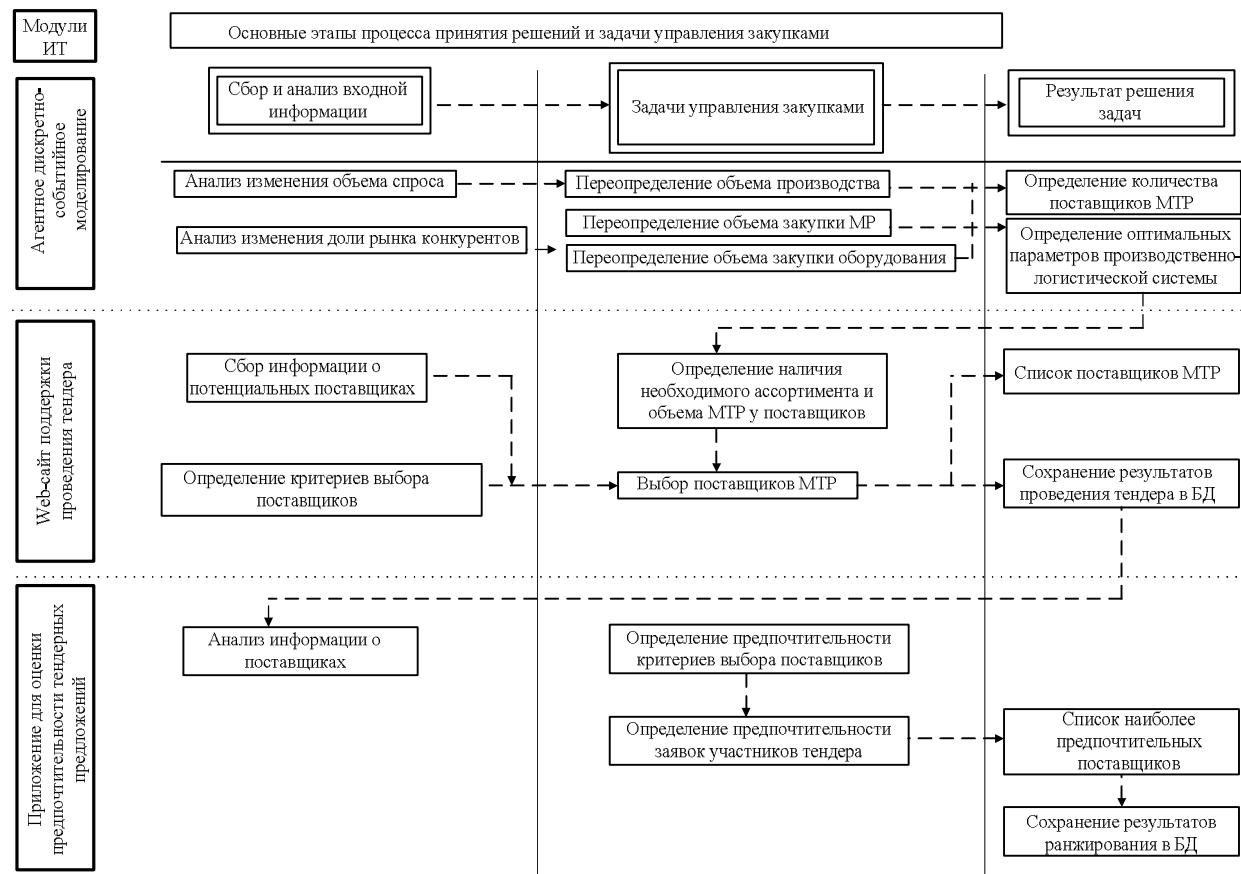


Рис. 3. Модель процесів інформаційної технології підтримки приняття рішень по управлінню закупками

Ефективна діяльність підприємства во-многом залежить від організованої роботи з по-ставщиками [6]. Современное понимание процесса закупок подразумевает построение между постав-щиками и потребителем системи отношений, осно-ваних на балансе интересов сторон и нацеленных

на их длительное взаимодействие. Для информа-ционной поддержки проведения процесса конкурсных закупок разработан веб-сайт, структура которого включает следующие компоненты:

- главная страница, содержащая информацию о предприятии, объеме, виде и характеристиках заку-

паемої продукції, сроках поставки, приемлемом уровне стоянки закупки;

- сторінка реєстрації потенційних постачальників з послідовним заповненням перечисленних вимог.

Інтеграція з веб-сайтом для підтримки проведення процедури тендера дозволяє отримати інформацію про параметри потенційних постачальників, на основі яких виконується вибір найменшої предпочтительного постачальника.

Модуль оцінки предпочтительності учасників тендера базується на методі многокритеріального оцінювання, дозволяючи з допомогою функції корисності врахувати різноманітні вимоги, пред'явлені до постачальників [7]. Результатом є ітогове ранжування заявок учасників.

Предлагемая інтегрованнаа БД складається з локальних БД функціонуючих інформаційних систем різних подразделень підприємства [8]. Вона містить інформацію про основні економічні показники підприємства, постачальників, основні характеристики випускаемої продукції та конкурентів. Наприклад, інформація про постачальників включає їх характеристики та пред'явлені до них вимоги з боку підприємства для вибора найменшої предпочтительного варіанта:

- назва підприємства-постачальника;
- вид постачуваних ресурсів;
- строк поставки;
- максимальний строк задержки поставки;
- можливість угодження інтересів;
- гарантійний строк (для обладнання);
- фінансове положення;
- технічний потенціал;
- інженерний потенціал.

## **Заключення**

Предложені засоби інформаційної підтримки приняття управлінських рішень відносяться до закупок підприємства в умовах його іннова-

ціонного розвитку. Для формалізованого представлення процесса управління розроблена системна модель, яка дозволяє визначити основні елементи задач управління закупками, їх взаємосв'язь та параметри, які необхідно враховувати при моделюванні процесів закупок. Сформована архітектура інтегрованої інформаційної технології підтримки приняття управлінських рішень, яка дозволяє проводити науково-обґрунтовану оцінку параметрів процесів закупок та оперативно реагувати на зміни характеристик зовнішньої середовища та показників діяльності підприємства.

## **Список літератури**

1. Быковский, В.В. Инновационный ресурс повышения качества производственных систем [Текст]: монография / В.В. Быковский. – Тамбов: ТГТУ, 2008. – 96 с.
2. Синица, Л.М. Организация производства: уч. пособие / Л.М. Синица. – Мн.: ИВЦ Минфина, 2003. – 512 с.
3. Баронов, В.В. Информационные технологии и управление предприятием / В.В. Баронов, Г.Н. Кальянов, Ю.Н. Попов, И.Н. Титовский. – М.: Айт, 2009. – 328 с.
4. Семененко, А.И. Логистика. Основы теории / А.И. Семененко, В.И. Сергеев. – СПб: Союз, 2003. – 544 с.
5. Толуев, Ю.И. Имитационное моделирование логистических сетей / Ю.И. Толуев // Логистика и управление цепями поставок, №2 (25), 2008. – С. 53 – 63.
6. Жданов, А.Ю. Управление закупками с использованием конкурсных процедур: технология внедрения и организаци: монография / А.Ю. Жданов, Д.В. Кузнецов, А.Н. Федоров. – М.: КНОРУС, 2007. – 288 с.
7. Лысенко, Э.В. Системологический анализ проблем принятия решений в условиях многокритериальности и неопределенности / Э.В. Лысенко, В.П. Пономаренко, В.П. Пискакова // Автоматизированные системы управления и приборы автоматики. – 2008. – Вып. 145. – С. 104 – 109.
8. Гавrilova, Т.А. Базы данных интеллектуальных систем / Т.А. Гавrilova, В.Ф. Хорошевский. – СПб: Питер, 2000. – 384 с.

*Поступила в редакцію 1.02.2013*

**Рецензент:** д-р техн. наук, проф. В.М. Илюшко, Національний аерокосмічний університет ім. Н.Е. Жуковського «ХАІ», Харків.

## **СИСТЕМНА МОДЕЛЬ І АРХІТЕКТУРА ІНФОРМАЦІЙНОЇ ТЕХНОЛОГІЇ ПІДТРИМКИ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ЗАКУПІВЛЯМИ ВИРОБНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА**

O.V. Malysheva, A.V. Yelizseva

У статті розглядається задача управління закупівлями для створення матеріально-технічної бази підприємства. Сформована системну модель у вигляді класичної кібернетичній моделі із зворотним зв'язком, в якому управління, що коригує, забезпечується за рахунок замкнутого контуру. Пропонується інтегрована інформаційна технологія для підтримки прийняття виробничо-управлінських рішень, яка враховує можливі зміни характеристик зовнішнього середовища і інноваційність вимог виробництва.

**Ключові слова:** інноваційний розвиток виробництва; управління закупівлями, матеріально-технічні ресурси; інформаційна технологія, прийняття рішень.

## **SYSTEM MODEL AND ARCHITECTURE OF INFORMATION TECHNOLOGY OF SUPPORT OF MANAGEMENT PROCESSES BY THE PURCHASES OF PRODUCTIVE ENTERPRISE**

O.V. Malysheva, A.V. Yelizseva

In the article a management task is examined by purchases for creation of material and technical base of enterprise. A system model is formed as a classic cybernetic model ticker-coil, in that a correcting management is provided due to the reserved contour. The integrated information technology is offered for support of acceptance of productively-administrative decisions, that takes into account the possible changes of descriptions of environment and innovativeness of requirements of production.

**Keywords:** innovative development of production; management by purchases, material and technical resources; information technology, making decision.