

СТРАТЕГІЯ РАЗВИТИЯ ХОККЕЯ В УКРАИНЕ

Вячеслав Завальнюк

Национальный университет физического воспитания и спорта Украины



Анотація

У статті показано, що в основі програми розвитку хокею лежать 4 етапи. Етапи мають відмінності за кількісними і якісними характеристикам факторів, які впливають на його розвиток. У своїй сукупності вони об'єднані в групи. Перша група чинників: історичні, юридичні, економічні (базові основи) розвитку виду спорту в країні. Друга група факторів пов'язана з раціональною системою управління видом спорту, де значення мають відмінності ступеня участі державних та громадських організацій. Сформовано певний порядок дій, алгоритм щодо забезпечення процесу виходу українського хокею з кризи і його подальшого розвитку з урахуванням конкретних цільових установок.

Ключові слова. Хокей на льоду, фактори розвитку гри в хокей, програма розвитку хокею в Україні.

Annotation

The article shows that the basis for the development of hockey programs are four stages. The steps are the differences in qualitative and quantitative characteristics of the factors that influence its development. Taken together, they are joined in the group. The first group of factors is a historical, legal, economic (basic framework) development of sport in the country. The second group of factors related to the rational management of the sport system, where the significance differences in the degree of participation of state and public organizations. Formed a certain course of action, the algorithm for the process output Ukrainian hockey from the crisis and its further development, taking into account the specific target systems.

Keywords. Ice hockey, the factors development the game of hockey, hockey development program in Ukraine

Актуальність. Постановка проблеми. В настоящее время на рубеже 1990-х – 2010-х гг. сформировалось понимание того, что развитие хоккея в Украине требует реализации комплексного подхода, в основе которого лежит систематизация факторов экономического, политического, социального, организационного и методического характера [1,5,6]. Первостепенное значение приобретает понимание необходимости разработки системы мероприятий, объединенных единой целью – создать эффективную систему функционирования вида спорта [2,3]. На этой основе может быть обоснована стратегия формирования финансово привлекательной, популярной и, как следствие, социально значимой системы функционирования хоккея как вида спорта. Очевидно, что первым звеном формирования стратегии развития является стратегия, в основе которой лежит качественная характеристика структурных компонентов системы (периодов) развития вида спорта [5]. Подчеркивается, что они должны иметь конкретные задачи и критерии эффективности, которые являются основанием для перехода к следующему этапу развития хоккея как социально значимого вида спорта [4].

Обоснованная периодизация процесса развития хоккея в Украине является ключевым элементом стратегии и требует проведения специального анализа для выбора количественных и ка-



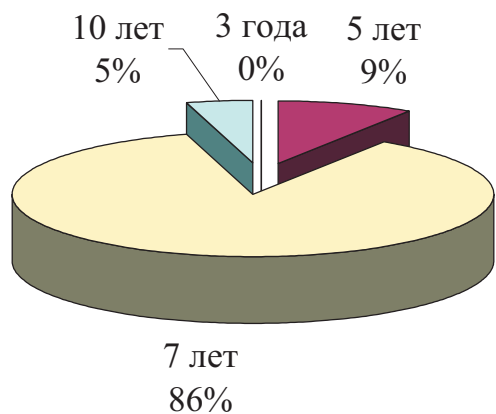


Рис. 1. Мнение экспертов относительно длительности программы выхода из кризиса украинского хоккея

качественных характеристик этого процесса. Очевидно, что в основе оптимизации стратегии лежит синтез элементов исторического развития, обеспечивающих «идеологическую» базу (т.е. сохранение социального запроса на вид спорта) для совершенствования системы хоккея и условий его развития [1,2]. Систематизация такого рода данных и приведение их в соответствие с социальным запросом общества и требованиями развития вида спорта в мире является актуальным направлением исследований.

В связи с этим сформулирована цель исследований: определить количественные и качественные характеристики этапов развития хоккея в Украине.

Методы исследований. Определено мнение 22 экспертов, ведущих специалистов-менеджеров, тренеров, ведущих спортсменов относительно стадий и периода выхода украинского хоккея из кризиса, создание организационной, финансовой, правовой и методической базы для его функционирования. В начале эксперты ответили на следующие вопросы: 1. Сколько стадий необходимо пройти в процессе создания эффективной системы хоккея, какова их длительность? 2. Эксперты оценили вклад, каждого из представленных ниже факторов, исходя из суммарной оценки – 10 баллов. Каждый из факторов был ранжирован относительно его зна-

чимости на каждом этапе. Показан средний балл всех экспертов по каждому фактору для каждой стадии реализации программы развития хоккея: настоящее время (2011-2012 г.г.), третий, пятый и седьмой год реализации программы.

Результаты исследований и их обсуждение. Для систематизации факторов, которые обеспечивают процесс развития украинского хоккея, на основе специально выбранной стратегии проведена экспертиза. В процессе экспертизы было выяснено мнение относительно ключевых вопросов, определяющих стратегию развития хоккея на современном этапе. Они связаны с выяснением количественных и качественных характеристик периодов, в течение которых будет создана социально значимая, самодостаточная системы функционирования вида спорта, нацеленная на реализацию престижных функций внутри страны и за рубежом.

На рис. 1. представлено мнение экспертов относительно длительности периода выхода украинского хоккея из кризиса. Было дано три варианта ответов 3 года, 5 лет, 7 лет, 10 лет. На рисунке видно, что эксперты связали длительность выхода украинского хоккея из кризиса с периодом в семь лет.

В процессе беседы со специалистами уточнили, этот период должен включать четыре стадии,

которые отвечают удельному весу и как следствие – влиянию компонентов обеспечения этого процесса в течение каждой стадии.

В таблице 1. представлено мнение экспертов относительно качественных характеристик стадий развития вида спорта. Факторы развития были определены в результате эмпирического анализа, основанного на анализе литературных источников, мнении экспертов, высказанных в процессе беседы и экспертной оценки. В процессе экспертизы ставилась задача: определить факторы, которые, по мнению экспертов, оказывают влияние на развитие хоккея в течение периода реализации программы развития вида спорта. Учитывали, что влияние этих факторов гетерохронно. Их значимость может увеличиваться последовательно, относительно действия других факторов.

Рассмотрены факторы, которые оказывают влияние на развитие хоккея:

- 1 и 2. Увеличение (1) или уменьшение (2) роли государства, его протекционистская политика относительно вида спорта. В данном случае рассматривалась степень вмешательства или невмешательства государственных структур в управление видом спорта.
3. Развитие инфраструктуры. Строительство катков.
4. Расширение географии. Создание конкурентно способных клубов во всех регионах Украины, формирование всеукраинского интереса к виду спорта.
5. Развитие детско-юношеского хоккея. Создание детско-юношеских школ во всех регионах Украины, создание престижной системы детско-юношеских соревнований.
6. Создание самостоятельной системы маркетинга, основанного на сформированном интересе к виду спорта у зрителей и юридически обоснованной трансферной политике в системе хоккея, развитой системе взаимоотношений с медиа-партнерами и т.д.
7. Создание



Компоненты программы развития хоккея в Украине

Факторы развития вида спорта	Настоящее время		3 год		5 лет		7 лет	
	\bar{X}	S	\bar{X}	S	\bar{X}	S	\bar{X}	S
1. Увеличение роли государства	8,8	1,5	7,0	1,4	1,0	0,0	1,0	0,0
2. Уменьшение роли государства	1,3	0,5	1,5	0,6	4,0	0,8	3,8	1,5
3. Развитие инфраструктуры	6,3	1,3	6,3	1,9	5,8	1,0	4,8	1,0
4. Расширение географии	3,8	1,9	5,3	1,5	4,0	2,2	2,3	0,5
5. Развитие детско-юношеского хоккея	8,8	0,5	9,5	0,6	7,5	1,7	4,3	1,5
6. Создание самостоятельной системы маркетинга	2,5	0,6	3,3	1,3	5,3	1,7	9,5	0,6
7. Создание благоприятного инвестиционного климата	4,5	1,0	5,0	1,2	7,5	2,6	6,8	2,1
8. Внедрение современных технологий организации спортивных соревнований	9,0	1,4	9,3	1,0	9,8	0,5	9,3	1,0
9. Внедрение современных технологий организации тренировочного процесса	7,0	0,8	5,8	3,2	8,0	0,0	7,5	0,6
10. Увеличение роли и влияния международной системы организации хоккея	3,3	1,3	2,3	1,0	2,0	0,8	6,0	1,6

благоприятного инвестиционного климата. Создание условий для заинтересованности бизнес-структур в развитии хоккея, акционирование хоккейных клубов. 8. Внедрение современных технологий организации спортивных соревнований. 9. Внедрение современных технологий организации и проведения тренировочного процесса. 10. Увеличение роли и влияния международной системы хоккея с учетом участия в ней Украины, достижения призовых мест в престижных международных соревнованиях.

Далее проведен анализ мнения экспертов. Каждый из них оценивал вклад факторов, на каждом этапе, исходя из суммарной оценки – 10 баллов. Результаты экспертного опроса представлены в таблице 1.

Из таблицы видно, что на каждой стадии развития вида спорта отмечены различия вклада того или иного фактора. Детальный анализ соотношения факторов развития на каждой стадии свидетельствует об изменении доминирующей роли того или иного фактора развития вида спорта.

Исходя из полученных дан-

ных, необходимо констатировать, что выбор стратегии развития украинского хоккея – сложный процесс. С одной стороны, имеются исторические и социальные предпосылки, и как следствие – социальный запрос на хоккей как зрелищный вид спорта. С другой стороны, этот вид спорта в течение последних двух десятилетий не только затормозил развитие, но поставил под сомнение само существование хоккея как популярного вида спорта, ориентированного на национальный зрительский интерес. Прекращение игровой деятельности украинских команд в престижных соревнованиях в значительной степени снизило мотивационную составляющую системы хоккея на организационном, методическом и законодательном уровне. Дальнейшее развитие хоккея предполагало принятие специальных решений, основанных на комплексной реализации управленческих, методических и коммерческих принципах организации системы спортивной подготовки. В основе принятых решений был прогноз специалистов в области хоккея, который охарактеризо-

вал те тенденции, при которых в течение 4 этапов украинский хоккей сможет выйти на принципиально новый уровень функционирования с учетом сложившихся исторических предпосылок и современных тенденций развития спорта и общества.

К ведущим факторам развития, которые в определенном соотношении на каждом этапе стимулируют развитие вида спорта отнесены: увеличение роли государства; уменьшение роли государства; развитие инфраструктуры; расширение географии хоккея; развитие детско-юношеского хоккея; создание самостоятельной системы маркетинга; создание благоприятного инвестиционного климата; внедрение современных технологий организации спортивных соревнований; внедрение современных технологий организации тренировочного процесса; увеличение роли и влияния международной системы организации хоккея. В своей совокупности они объединены в группы факторов: первая группа факторов представляет собой исторические, юридические,



экономические (базовые основы) развития вида спорта в стране; вторая группа факторов связана с рациональной системой управления видом спорта, где значение имеют различия степени участия государственных и общественных организаций.

Был сформирован определенный порядок действий, алгоритм по обеспечению процесса выхода украинского хоккея из кризиса и его дальнейшего развития с учетом конкретных целевых установок.

Выводы

1. Анализ структуры этапов развития показал отчетливую тенденцию к изменению факторов развития, их соотношения в структуре процесса совершенствования. Анализ динамики каждого из факторов позволит оценить степень изменения значимости каждого из них на этапах развития игры в Украине.

2. Приведенные данные свидетельствуют о наличии двух групп факторов, обеспечивающих развитие украинского хоккея в течение 7 лет. Эти факторы получили условное название. В различных соотношениях, на каждом из этапов, они влияют на развитие украинского хоккея.

3. Первая группа факторов представляет собой исторические, юридические, экономические

(базовые) основы развития вида спорта в стране. Вторая группа факторов связана с рациональной системой управления видом спорта, где значение имеют различия степени участия государственных и общественных организаций.

4. К системообразующим факторам, которые, с одной стороны, определяют последовательность действий, с другой, являются критериями эффективности каждого из этапов развития хоккея относятся: 1 шаг – принятие решений на общегосударственном уровне. Принятие программы развития хоккея в Украине. 2 шаг – обеспечение регионального развития хоккея. 3 шаг – формирование системы региональных и национальных соревнований, обеспечивающей высокую мотивационную составляющую для команд-участниц турниров. 4 шаг – увеличение престижности национального первенства, обеспечение равных конкурентных условий проведения соревнований. формирование трансферной политики, обеспечение прав участия в официальных международных клубных турнирах, модернизация системы олимпийской подготовки как завершающего звена системы совершенствования современного украинского хоккея

ЛИТЕРАТУРА

1. Герцик М. Український спорт на етапі державотворення / М. Герцик // Спорт і національне відродження. – Львів, 1994. – С. 123–126.
2. Линець М.М. Специфіка бізнесу в ігрових видах професійного спорту / М.М. Линець // Сучасні проблеми розвитку теорії та методики спорту рухливих ігор: Тези II Всеукраїн. наук.-практич. конф. – Львів, 1997.– С.11–12.
3. Матвеев Л. Профилирующие направления и разделы в социальной практике спорта: их особенности и взаимосвязи / Л.П. Матвеев // Наука в олимпийском спорте. – 1998. – №3.– С.3–8.
4. Никонов Ю.В. Подготовка квалифицированных хоккеистов / Ю.В. Никонов. - Киев, «Олимпийская литература», 2008 – 210 с.
5. Профессиональный спорт [общая ред. Гуськова С.И., Платонова В.Н.] -К.: Олимпийская литература, 2000. – 392 с.
6. www.fhu.com.ua/documents/ukaz-presidenta - 29 січня 2008 р. Указ президента України № 64/2008. про деякі питання підготовки до відзначення 100-річчя українського хокею з шайбою

