

**Латинін Микола Анатолійович**

завідувач кафедри економічної політики та менеджменту  
ХРІДУ НАДУ при Президентові України, д.держ.упр., професор,

**Гнатенко Аліна Ігорівна**

аспірант ХРІДУ НАДУ при Президентові України

**НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕТАПІВ СТРАТЕГІЧНОГО  
ПЛАНУВАННЯ У СФЕРІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  
РЕГІОНАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ В УКРАЇНІ**

Досліджено нормативно-правове забезпечення стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком. Сформульовано основні напрямки удосконалення системи стратегічних документів в контексті якісного формування та реалізації державної регіональної політики України. Розглянуто взаємозв'язок між законодавчим забезпеченням засад формування стратегічного планування та ефективністю його реалізації. Запропоновано класифікацію нормативно-правових актів на основі аналізу їх основного змісту відповідно до етапів стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком.

**Ключові слова:** державне управління, механізм державного управління, державна регіональна політика, регіональний розвиток, стратегічне планування.

**Latynin Mykola,**

**Gnatenko Alina**

**THE LEGISLATIVE PROVIDING OF STAGES OF THE STRATEGIC  
PLANNING IN PUBLIC ADMINISTRATION SPHERE OF THE REGIONAL  
DEVELOPMENT OF UKRAINE**

Researched the legislative providing of the strategic planning in public administration sphere of the regional development. Formulated the main directions of

the improving of the system of the strategic documents in the context of high-quality forming and implementation of state regional policy of Ukraine. Considered the relation between the legislative providing of the forming bases of the strategic planning and the efficiency of it's implementation. Offered the classification of legal acts based on the analysis of stages of the strategic planning in public administration sphere of the regional development.

**Keywords:** public administration, mechanism of public administration, state regional policy, regional development, strategic planning.

**Латынин Николай Анатольевич,  
Гнатенко Алина Игоревна**

**НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭТАПОВ  
СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В СФЕРЕ  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫМ  
РАЗВИТИЕМ В УКРАИНЕ**

Исследовано нормативно-правовое обеспечение стратегического планирования в сфере государственного управления региональным развитием. Сформулированы основные направления усовершенствования системы стратегических документов в контексте качественного формирования и реализации государственной региональной политики Украины. Рассмотрена взаимосвязь между законодательным обеспечением основ формирования стратегического планирования и эффективности его реализации. Предложена классификация нормативно-правовых актов на основании анализа их основного содержания в соответствии с этапами стратегического планирования в сфере государственного управления региональным развитием.

**Ключевые слова:** государственное управление, механизм государственного управления, государственная региональная политика, региональное развитие, стратегическое планирование.

**Постановка проблеми.** Сьогодні в багатьох документах, які розробляються з метою модернізації державної регіональної політики України, досить часто наголошується на необхідності удосконалення стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком. Так, у Щорічному Посланні Президента України «Про внутрішнє та зовнішнє становище України у 2013 році» зазначається, що системне реформування державного управління регіональним розвитком, стратегічне планування, подолання недосконалості нормативно-правового забезпечення є пріоритетними напрямками державної регіональної політики в Україні. Також Національним планом дій на 2013 рік щодо впровадження Програми економічних реформ на 2010–2014 роки «Заможне суспільство, конкурентоспроможна економіка, ефективна держава», затвердженого Указом Президента України від 12.03.2013 р., передбачено заходи щодо узгодження та осучаснення стратегічних документів.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Дослідження, в яких започатковано розв'язання даної проблематики, а також публікації, на які ми спираємося, показують, що вагомий внесок у розробку питань стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком зробили такі вчені, як: В. Д. Бакуменко, О. В. Берданова, В. Ф. Бесєдін, С. О. Біла, З. С. Варналій, В. М. Геєць, Б. М. Данилишин, М. І. Долішній, В. Ю. Керецман, Т. С. Лозинська, В. В. Мамонова, В. В. Полуйко, В. В. Тертичка, Ю. П. Шаров та ін.

**Зв'язок роботи з практичними завданнями.** Значущість наукового дослідження зумовлена тим, що в Україні досі не здійснено класифікацію нормативно-правових актів за етапами стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком, що сьогодні має досить важливе науково-практичне значення.

**Мета.** Здійснити класифікацію нормативно-правових актів на основі аналізу їх основного змісту відповідно до етапів стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком.

**Виклад основного матеріалу.** Нормативно-правове забезпечення стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком в Україні представлено Конституцією України, Кодексами та Законами України, актами Верховної Ради України, Президента України і Кабінету Міністрів України, центральних та місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування.

На даний час правові, економічні та організаційні засади формування стратегічного планування визначені у Конституції України лише частково. Так, стратегічне планування, під назвою «прогнозування та програмування», зустрічається у статтях 85 та 116 Конституції України у частині розробки, затвердження та реалізації загальнодержавних програм розвитку держави [9]. На підтвердження цього, у п. 4 ст. 11 Господарського Кодексу України наголошується, що основними формами державного планування є Державна програма економічного та соціального розвитку України, Державний бюджет України, а також інші державні програми з питань економічного і соціального розвитку [2].

У 1999 р. Указом Президента України «Про впровадження системи стратегічного планування і прогнозування» було наголошено на необхідності поетапного впровадження в Україні системи стратегічного планування і прогнозування, об'єднання з цією метою зусиль державних та недержавних дослідницьких установ та підвищення рівня науково-аналітичного забезпечення органів виконавчої влади [24].

Пізніше, з прийняттям Концепції державної регіональної політики [25], Закону України «Про стимулювання розвитку регіонів» [8] та Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2015 р. [13], в Україні почало запроваджуватись стратегічне планування на державному та регіональному рівні, було визначено правові документи, які обумовлюють взаємозв'язок між аналізом розвитку економіки країни, розробленням прогнозу, визначенням цілей і основних напрямків економічної політики.

Окремим сегментом документів стратегічного планування є чергові та позачергові послання Президента України до народу України, послання Президента України про внутрішнє та зовнішнє становище України до Верховної Ради України, програми реформ та національні проекти.

Важливими документами у системі стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком є Щорічні Послання Президента України «Про внутрішнє і зовнішнє становище України» до Верховної Ради України, в яких визначаються пріоритети державної політики та соціально-економічного розвитку країни. Згідно з вітчизняним законодавством, вони готуються щорічно. Крім того, за роки незалежності періодично проголошувались позачергові послання Президента України, які визначали довгострокові пріоритети економічного і соціального розвитку країни та напрями реформ. У першу чергу, це стосується документів, у яких викладалось бачення новообраним Президентом України напрямів подальшого розвитку країни одразу після президентських виборів [22].

Останнім часом наголошується на необхідності продовження стратегії реформ, спрямованих на модернізацію всіх сфер суспільного життя. Сьогодні, основою цього процесу є Програма економічних реформ на 2010–2014 роки «Заможне суспільство, конкурентоспроможна економіка, ефективна держава», побудована з огляду на проголошені Україною євроінтеграційні орієнтири та цілі досягнення економічної стабільності й розвитку [19]. Її виконання відбувається шляхом реалізації Щорічних Національних планів дій з впровадження Програми економічних реформ на 2010–2014 роки «Заможне суспільство, конкурентоспроможна економіка, ефективна держава», що затверджуються указами Президента України.

У своїх дослідженнях вчені наголошують на тому факті, що для української практики притаманна розробка стратегічних програм: «Стратегія економічного та соціального розвитку України на 2002–2011 роки»; «Стратегія економічного та соціального розвитку України до 2011 року»; «Стратегія економічного і соціального розвитку України (2004–2015 роки) «Шляхом

європейської інтеграції». Остання є єдиною довгостроковою стратегією, яку було офіційно затверджено Указом Президента України від 28.04.2004 р. № 493). Однак жодна з них не була реалізована повною мірою, що спричинило у представників політичних сил, бізнесових кіл і громадськості виникнення сумнівів щодо реалістичності документів стратегічного характеру [11; 22].

Проте, незважаючи на різні політичні погляди та різне бачення перспектив економічного і соціального розвитку країни, головні спільні стратегічні цілі простежуються в усіх розглянутих вище стратегічних документах: забезпечення економічного зростання, підвищення якості життя людей, подолання бідності; підвищення конкурентоспроможності національної економіки; європейська інтеграція. Це свідчить про те, що саме ці цілі є об'єднуючими, і на їх досягнення можуть бути спрямовані злагоджені зусилля трьох складових суспільства – влади, ділових кіл та громадськості [22].

Сьогодні, відповідно до етапів процесу стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком, нормативно-правове забезпечення є таким.

До нормативно-правових актів, якими необхідно керуватися на першому етапі стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком, де здійснюється аналіз поточного стану та тенденцій регіонального розвитку, відносяться:

- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2015 року» від 21.07.2006 р. № 1001 [13];
- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження комплексної оцінки соціально-економічного розвитку Автономної Республіки Крим, областей, м. Києва та Севастополя» від 02.03.2010 р. №235 [14];
- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку розроблення, проведення моніторингу та оцінки реалізації регіональних стратегій розвитку» від 16.11.2011 р. № 1186 [15];

- наказ Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції України «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування регіональних стратегій розвитку» від 29.07.2002 р. №224 [10].

До нормативно-правових актів, якими доцільно керуватися на другому етапі стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком, де проводиться стратегічний аналіз регіонального розвитку, відносяться:

- Закон України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» від 23 березня 2000 р. № 1602-III [4];

- Закон України «Про стимулювання розвитку регіонів» від 08.09.2005 р. № 2850-IV [8];

- Указ Президента України «Про схвалення Концепції державної регіональної політики» від 25.05.2001 р. № 341/2001 [25];

- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2015 року» від 21.07.2006 р. № 1001 [13];

- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку розроблення, проведення моніторингу та оцінки реалізації регіональних стратегій розвитку» від 16.11.2011 р. № 1186 [15];

- наказ Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції України «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування регіональних стратегій розвитку» від 29.07.2002 р. № 224 [10].

До нормативно-правових актів, якими доцільно керуватися на третьому етапі стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком, на якому відбувається формування бачення майбутнього, місії регіонального розвитку, відносяться:

- Закон України «Про Генеральну схему планування території України» від 07.02.2002 р. № 3059-III [3];

- Закон України «Про стимулювання розвитку регіонів» від 08.09.2005 р. № 2850-IV [8];
- Указ Президента України «Про схвалення Концепції державної регіональної політики» від 25.05.2001 р. № 341/2001 [25];
- постанова Верховної Ради України «Про Концепцію сталого розвитку населених пунктів» 24.12.1999 р. № 1359-14 [12];
- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2015 року» від 21.07.2006 р. № 1001 [13];
- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку розроблення, проведення моніторингу та оцінки реалізації регіональних стратегій розвитку» від 16.11.2011 р. № 1186 [15];
- наказ Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції України «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування регіональних стратегій розвитку» від 29.07.2002 р. № 224 [10].

До нормативно-правових актів, якими доцільно керуватися на четвертому етапі стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком, де відбувається визначення стратегічних цілей і пріоритетів регіонального розвитку, відносяться:

- Закон України «Про Генеральну схему планування території України» від 07.02.2002 р. № 3059-III [3];
- Закон України «Про стимулювання розвитку регіонів» від 08.09.2005 р. № 2850-IV [8];
- Указ Президента України «Про схвалення Концепції державної регіональної політики» від 25.05.2001 р. № 341/2001 [25];
- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2015 року» від 21.07.2006 р. № 1001 [13];



- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку розроблення, проведення моніторингу та оцінки реалізації регіональних стратегій розвитку» від 16.11.2011 р. № 1186 [15];

- наказ Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції України «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування регіональних стратегій розвитку» від 29.07.2002 р. № 224 [10].

До нормативно-правових актів, якими доцільно керуватися на п'ятому етапі стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком, де здійснюється формування сценаріїв та прогнозів регіонального розвитку, відносяться:

- Закон України «Про стимулювання розвитку регіонів» від 08.09.2005 р. № 2850-IV [8];

- Указ Президента України «Про схвалення Концепції державної регіональної політики» від 25.05.2001 р. № 341/2001 [25];

- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2015 року» від 21.07.2006 р. № 1001 [13];

- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку розроблення, проведення моніторингу та оцінки реалізації регіональних стратегій розвитку» від 16.11.2011 р. № 1186 [15];

- «Про схвалення основних прогнозних макропоказників економічного і соціального розвитку України на 2013 рік та внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 31 серпня 2011 р. № 907» від 28.11.2011 р. № 1125 [18];

- наказ Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції України «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування регіональних стратегій розвитку» від 29.07.2002 р. № 224 р [10].

До нормативно-правових актів, якими доцільно керуватися на шостому етапі стратегічного планування у сфері державного управління регіональним

розвитком, на якому відбувається вибір сценарію стратегії регіонального розвитку, відносяться:

- Закон України «Про стимулювання розвитку регіонів» від 08.09.2005 р. № 2850-IV [8];
- Указ Президента України «Про схвалення Концепції державної регіональної політики» від 25.05.2001 р. № 341/2001 [25];
- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2015 року» від 21.07.2006 р. № 1001 [13];
- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку розроблення, проведення моніторингу та оцінки реалізації регіональних стратегій розвитку» від 16.11.2011 р. № 1186 [15];
- наказ Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції України «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування регіональних стратегій розвитку» від 29.07.2002 р. №224 [10].

До нормативно-правових актів, якими доцільно керуватися на цьому етапі стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком, де здійснюється реалізація стратегії регіонального розвитку, відносяться:

- Бюджетний Кодекс України від 21.06.2001 р. № 2542-III [1];
- Господарський Кодекс України від 16.01.03 р. № 436-IV [2];
- Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 р. № 280/97-вр [6];
- Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 09.04.1999 р. № 586-14 [7];
- Закон України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» від 23 березня 2000 р. № 1602-III [4];
- Закон України «Про державні цільові програми» від 18.03.2004 р. № 1621-IV [5];

- постанова Кабінету Міністрів України «Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проекту державного бюджету» від 26.04.2003 р. № 621 [17];

- постанова Кабінету Міністрів України «Про схвалення Концепції вдосконалення системи прогнозних і програмних документів з питань соціально-економічного розвитку України» від 04.10.2006 р. № 504-р [23];

- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку розроблення, проведення моніторингу та оцінки реалізації регіональних стратегій розвитку» від 16.11.2011 р. № 1186 [15];

- наказ Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції України «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування регіональних стратегій розвитку» від 29.07.2002 р. №224 [10].

До нормативно-правових актів, якими доцільно керуватися на восьмому етапі стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком, де здійснюється оцінка та моніторинг виконання стратегії регіонального розвитку, відносяться:

- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2015 року» від 21.07.2006 р. № 1001 [13];

- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження комплексної оцінки соціально-економічного розвитку Автономної Республіки Крим, областей, м. Києва та Севастополя» від 02.03.2010 р. №235 [14];

- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку розроблення, проведення моніторингу та оцінки реалізації регіональних стратегій розвитку» від 16.11.2011 р. № 1186 [15];

- наказ Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції України «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування регіональних стратегій розвитку» від 29.07.2002 р. №224 [10].

До нормативно-правових актів, якими доцільно керуватися на дев'ятому етапі стратегічного планування у сфері державного управління регіональним

розвитком, де здійснюється аналіз ефективності, результативності, коригування місії та цілей стратегії регіонального розвитку, відносяться:

- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2015 року» від 21.07.2006 р. № 1001 [13];
- постанова Кабінету Міністрів України «Про запровадження проведення оцінки результатів діяльності Ради міністрів Автономної Республіки Крим, обласних, Київської та Севастопольської міських державних адміністрацій» від 09.06.2011 р. № 650 [16];
- постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку розроблення, проведення моніторингу та оцінки реалізації регіональних стратегій розвитку» від 16.11.2011 р. № 1186 [15].

Поряд з тим, вважаємо, що суттєвим недоліком є відсутність спеціальних Законів України, що унормовують засади розроблення і реалізації сучасної державної регіональної політики, а також основні питання формування цілісної системи стратегічного планування та повноваження його учасників.

Ухвалення проект Закону України «Про засади державної регіональної політики» від 25.06.2012 р. № 6462-д дасть можливість створення законодавчої основи для реалізації нової державної регіональної політики, яка має охоплювати значно ширший спектр питань, ніж просто підтримка регіонального розвитку; використання більшої кількості механізмів, які сприятимуть зменшенню диспропорцій між регіонами, що легко адаптуються до практики Європейського Союзу та стимулюють активність органів публічної влади [21].

Також знаходиться на стадії доопрацювання проект Закону України «Про державне стратегічне планування» від 03.11.2011р. № 9407. Документом визначено правові, економічні та організаційні засади формування цілісної системи державного стратегічного планування розвитку країни, видів економічної діяльності, адміністративно-територіальних одиниць, встановлено загальний порядок розроблення, схвалення, виконання, моніторингу, оцінки,

контролю документів державного стратегічного планування та повноваження учасників такого планування [20]. Позитивним є те, що у законопроекті унормовано терміни зі стратегічного планування, а також визначено основні принципи його здійснення.

**Висновки.** Запропонована класифікація нормативно-правових актів відповідно до етапів стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком має важливе науково-практичне значення, оскільки вона допомагає сформулювати чітке уявлення про системність даного процесу. Вона вказує на те, що сьогодні законодавче регулювання потребує подальшого удосконалення в контексті якісного формування та реалізації державної регіональної політики. Поряд з тим, звертає увагу на об'єктивну необхідність вирішення проблемних питань, що значно впливають на ефективність даного процесу. У першу чергу, це стосується питань законодавчого закріплення використання таких інструментів механізму, що зможуть забезпечити цілісний підхід до стратегічного планування. Також вважаємо за необхідне прийняття Закону України «Про засади державної регіональної політики» та Закону України «Про державне стратегічне планування», якими будуть визначені основні засади розроблення і реалізації сучасної державної регіональної політики, а також правові основи для здійснення стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком.

*Напрями подальших наукових розвідок* полягають у поглибленому вивченні та формуванні науково обґрунтованих пропозицій щодо удосконалення нормативно-правового забезпечення етапів стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком.

### **Література.**

1. Бюджетний Кодекс України від 21.06.2001 № 2542-III [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2542-14>.

2. Господарський Кодекс України 16.01.03 № 436-IV // Відомості Верховної Ради України (ВВР). – 2003. – № 18–22. – Ст. 144.

3. Закон України «Про Генеральну схему планування території України» від 07.02.2002 р. № 3059-III [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/3059-14>.

4. Закон України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» від 23 березня 2000 р. № 1602-III493 [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/1602-14>.

5. Закон України «Про державні цільові програми» від 18.03.2004 р. № 1621-IV [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1621-15>.

6. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» 21.05.1997 № 280/97-ВР [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр>.

7. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» 09.04.1999 № 586-XIV [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/586-14>.

8. Закон України «Про стимулювання розвитку регіонів» від 08.09.2005 р. № 2850-IV // Офіційний вісник України. – 2005. – № 40.

9. Конституція України від 28.06.1996 р. № 254к/96-ВР // Відомості Верховної Ради України (ВВР) – 1996. – № 30. – Ст. 141.

10. Наказ Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції України «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування регіональних стратегій розвитку» від 29.07.2002 № 224 [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України. – Режим доступу: <http://www.me.gov.ua>.

11. Панухник О. В. Методичне забезпечення стратегічного планування в регіонах України [Електронний ресурс] / О. В. Панухник – Режим доступу:

<http://firearticles.com/economika-ukr/138-metodichne-zabezpechennya-strategichnogo-planuvannya-v-regionax-ukrayini-panuxnik-o-v.html>.

12. Постанова Верховної Ради України «Про Концепцію сталого розвитку населених пунктів» 24.12.1999 № 1359-14 ІІІ [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/1359-xiv>.

13. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2015 року» 21.07.2006 р. № 1001 // Офіційний вісник України. – 2006. – № 30. – Ст. 2132.

14. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження комплексної оцінки соціально-економічного розвитку Автономної Республіки Крим, областей, м. Києва та Севастополя» від 02.03.2010 р. №235 [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/235-2010-п>.

15. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку розроблення, проведення моніторингу та оцінки реалізації регіональних стратегій розвитку» від 16.11.2011 р. № 1186 [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1186-2011-п>.

16. Постанова Кабінету Міністрів України «Про запровадження проведення оцінки результатів діяльності Ради міністрів Автономної Республіки Крим, обласних, Київської та Севастопольської міських державних адміністрацій» від 09.06.2011 р. № 650 [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/650-2011-п>.

17. Постанова Кабінету Міністрів України «Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проекту державного бюджету» від 26.04.2003 р. № 621 [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/621-2003-п>.

18. Постанова Кабінету Міністрів України «Про схвалення основних прогнозних макропоказників економічного і соціального розвитку України на 2013 рік та внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 31 серпня 2011 р. № 907» від 28.11.2011 р. № 1125 [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1125-2012-п>.

19. Про внутрішнє та зовнішнє становище України в 2013 році. Щорічне Послання Президента України до Верховної Ради України [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень при Президентові України. – Режим доступу: [http://www.niss.gov.ua/content/articles/files/Poslannia\\_2013-c7954.pdf](http://www.niss.gov.ua/content/articles/files/Poslannia_2013-c7954.pdf).

20. Проект Закону України «Про державне стратегічне планування» від 03.11.2011р. № 9407 [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: [http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4\\_2?pf3516=9407&skl=7](http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4_2?pf3516=9407&skl=7).

21. Проект Закону України «Про засади державної регіональної політики» 6462-д від 25.06.2012 [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: [http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4\\_1?pf3511=43838](http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4_1?pf3511=43838).

22. Рекомендації щодо стратегічного планування економічного і соціального розвитку України на довгострокову перспективу [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Програми Розвитку ООН в Україні. – Режим доступу: [http://www.undp.org.ua/files/ua\\_59817AMDGP\\_strategic\\_planning\\_ukr.pdf](http://www.undp.org.ua/files/ua_59817AMDGP_strategic_planning_ukr.pdf).

23. Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Концепції вдосконалення системи прогнозних і програмних документів з питань соціально-економічного розвитку України» від 4.10.2006 р. N 504-р [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Верховної Ради України.–Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/504-2006-р>.

24. Указ Президента України «Про впровадження системи стратегічного планування і прогнозування» від 30.04.1999 р. № 460/99 [Електронний ресурс] /



Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/460/99>.

25.Указ Президента України «Про схвалення Концепції державної регіональної політики» від 25.05.2001 р. № 341/2001 // Офіційний вісник України. – 2001. – № 22. – Ст. 983.