

*Драган О.А., кандидат економічних наук,
доцент кафедри фінансов и фінансово-економічної безпеки
Українського державного університету
фінансов и міжнародної торгівли*

СТРАТЕГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ И ТАКСОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

Аннотация. Раскрыто содержание понятия «стратегия экономической безопасности предприятия». Проведен содержательный анализ контекста этого понятия. Показано место стратегии экономической безопасности в системе экономической безопасности предприятия. Автором уточнено понятие стратегия экономической безопасности предприятия, которое раскрывает сущность данной стратегии – как совокупность долгосрочных и среднесрочных решений, направленных на достижение цели экономической безопасности, обеспечивающей эффективное функционирование и устойчивое развитие предприятия. Определена и раскрыта сущность стратегии экономической безопасности. Представлены этапы процесса разработки и реализации стратегии экономической безопасности предприятия. Проведена систематизация стратегии экономической безопасности по видам и типам. К основным видам стратегии экономической безопасности предприятий отнесены защитная, ресурсно-функциональная, узкофункциональная, гармонизационная, реактивная и проактивная стратегии. В качестве основных типов данной стратегии выделены элиминационный, нацеленный на предотвращение ущерба предприятия, и компенсационный. Представленная таксономия данной стратегии позволяет расширить представление о стратегии экономической безопасности в менеджменте предприятий как об инструменте достижения целей экономической безопасности.

Ключевые слова: предприятие, экономическая безопасность, цель, задачи, стратегия, вид, тип.

Постановка проблемы. Нестабильность украинской экономики и углубление экономического кризиса в стране крайне негативно влияет на развитие бизнеса в Украине. Сложившейся ситуации в национальной экономике характерны высокий уровень неопределённости и агрессивности рыночной среды, стимулирующие появления внешних и внутренних угроз, которые непосредственным образом влияют на развитие предприятий.

В этих условиях особо актуальным для предприятий Украины становится обеспечение их функционирования и дальнейшего устойчивого развития. Специфика осуществления хозяйственной деятельности украинскими предприятиями содержит в себе широкий спектр угроз различного характера, с которыми приходится им сталкиваться. В результате, предприятия осуществляют свою деятельность в условиях повышенного риска. Главным для них является – как выжить и как дальше существовать?

В этой связи жизненно необходимым для предприятий становится снижение влияния негативных угроз и обеспечение дальнейшего функционирования и развития. Всё это предопределяет наиболее насущный приоритет современного предприятия, а именно – обеспечение своей экономической безопасности. В тоже время на экономическую безопасность предприятия имеют непосредственное или опосредованное влияние различные факторы и условия, которые могут определять прогрессивное или регрессивное развитие предприятия в целом [8].

Успешная реализация концепции экономической безопасности на уровне предприятия во

многим зависит от того, как хозяйствующий субъект определяет и понимает цели и стратегию экономической безопасности. С этой точки зрения исследование содержательных аспектов стратегии экономической безопасности предприятия и её разновидности представляется достаточно актуальным.

Анализ последних исследований и публикаций. В современных научных публикациях исследованиям проблематики экономической безопасности уделяется значительное внимание. В работах украинских и зарубежных учёных Н.Р. Абелгузина [1], Г.С. Вечкановой [3], Л.В. Гнилицкой, А.И. Захарова, П.Я. Прыгунова [4], Г.В. Козаченко, В.П. Пономарьова [5], О.М. Ляшенко [5; 6], Л.Г. Шамаевой [9] и В.К. Сенчагова [11] в большей степени внимание уделяется рассмотрению концептуальных вопросов экономической безопасности, её оценки и формированию системы экономической безопасности предприятий. В тоже время, исследованию содержания и видам стратегий экономической безопасности предприятия уделяется незначительное внимание, хотя в некоторых работах [2; 3; 7; 9; 10; 11] они представлены фрагментарно.

Целью статьи является проведение содержательного анализа определения понятия стратегии экономической безопасности предприятия и рассмотрение различных её видов и типов.

Изложение основного материала. Рыночные реалии национальной экономики Украины требуют от украинских предприятий пристального внимания к обеспечению стабильного функционирования и устойчивого развития. По существу, обеспечение функционирования и развития любого предприятия является важным условием его самосохранения как единого целого. Стремление предприятия сохранить себя в сложившейся рыночной ситуации направлено на обеспечение безопасности своей деятельности. В силу того, что в основе любого предприятия лежат экономические отношения, то обеспечение экономической безопасности для современного предприятия приобретает приоритетное значение на современном этапе развития. При этом соблюдение предприятием экономической безопасности предопределяется объективными условиями обеспечения стабильности функционирования и достижения стратегических целей своей деятельности.

В рамках современной концепции экономической безопасности не существует единой трактовки экономической безопасности предприятия. Во многом это связано с различием подходов и взглядов исследователей на экономическую безопасность предприятия. В частности, известный российский учёный В.К. Сенчагов [11] экономическую безопасность определяет как «обеспечение наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и создания условий стабильного функционирования основных её (компании) элементов» [11, с.738]. Иного взгляда на экономическую безопасность предприятия придерживаются украинские учёные Г.В. Козаченко, В. П. Пономарьов, О.М. Ляшенко [5]. Они понимают под экономической безопасностью предприятия «меру гармонизации во времени и пространстве экономических интересов предприятия с интересами связанных с ним субъектов внешней среды, действующих вне границ предприятия» [5, с.87]. Иной позиции придерживается проф. Г. С. Вечканов [3] при определении экономической безопасности предприятия, под которой он понимает «защищенность его научно-технического, технологического, производственного и кадрового потенциала от активных или пассивных экономических угроз, связанных, например, с неэффективной научно-промышленной политикой государства либо формированием неблагоприятной внешней среды и способностью к его воспроизводству» [3, с.224].

Приведенные различия во взглядах на категорию «экономическая безопасность», прежде всего, отражают сложность исследуемого явления и его комплексный характер. Но в тоже время, раскрывают разные стороны проявления экономической безопасности предприятия, т.е. затрагивают практически все функциональные области деятельности предприятия.

Учитывая это, под экономической безопасностью предприятия следует понимать защищённость предприятия от активных и пассивных угроз экономического характера при рациональном использовании корпоративных ресурсов и всесторонней гармонизации его интересов.

При этом главной целью экономической безопасности предприятия [3, с.223; 9] является:

- устойчивое и максимально эффективное функционирование в настоящих условиях;

- создание высокого потенциала роста и развития предприятия в будущем.

Если не учитывать специфику трактовки цели, а рассматривать только с точки зрения её содержательной стороны, можно предположить, что речь идет о цели любого хозяйствующего субъекта (организации, предприятия и т.п.). Не ставя под сомнение приведенную формулировку, становится очевидным, что главной целью экономической безопасности является обеспечение реализации основной цели предприятия. В этом смысле, главная цель экономической безопасности совпадает с основной целью предприятия.

Успешная реализация целей экономической безопасности предприятия зависит от выбранной стратегии. В рыночной экономике предприятия наделены хозяйственной самостоятельностью, поэтому выбор той или иной стратегии их экономической безопасности является правом и сугубо внутренним делом самих предприятий.

В современной теории безопасности функционирования хозяйствующих субъектов в отношении стратегии экономической безопасности предприятия не существует единого мнения в определении данной категории. Проведенный анализ научных источников [1; 2; 3; 4; 7; 9;10;11] позволил выделить ключевые определения понятия «стратегия экономической безопасности предприятия», результаты которого представлены в табл.1.

Таблица 1

Ключевые определения понятия «стратегия экономической безопасности предприятия»

Автор понятия	Определение
М.В. Бгашев [2, с. 46]	Генеральное направление деятельности, при котором обеспечивается его защищенность от негативного влияния внешних и внутренних угроз, дестабилизирующих факторов, а также обеспечивается устойчивая реализация основных коммерческих интересов и целей уставной деятельности
Г.С. Вечканов [3, с. 223]	Совокупность наиболее важных решений и мер, нацеленных на обеспечение приемлемого уровня безопасности работы предприятия
О. В. Макарчук [7, с.66]	Сформирована совокупность мероприятий, адекватных состоянию и тенденциям изменения внешней и внутренней среды, что, согласно имеющимся ресурсам, обеспечивают устойчивое функционирование и необходимые тенденции развития относительно выбранной миссии
Л.Г. Шамаева [9, с. 74]	Совокупность наиболее значимых решений, направленных на обеспечение надлежащего уровня безопасности функционирования и развития предприятия
В.К. Сенчагов [11, с. 740]	Совокупность наиболее значимых решений и мер, направленных на обеспечение приемлемого уровня безопасности функционирования корпорации.

В представленных определениях в табл. 1 большинство исследователи проблем экономической безопасности, таких как Г.С. Вечканов, Л.Г. Шамаева, В.К. Сенчагов, имеют совпадающие точки зрения в вопросе определения понятия «стратегия экономической безопасности предприятия». Ключевыми моментами, определяющими совпадения во мнениях данных исследователей, являются «совокупность решений» и «обеспечение уровня безопасности деятельности». В этом нет ничего противоречивого, поскольку традиционно любую стратегию рассматривают как «генеральное направление» или «совокупность решений, на основе которых вырабатываются действия по достижению целей». Большинство определений, представленных в табл. 1, именно анализируют стратегию экономической безопасности предприятия

через призму решений, направленных на достижение обеспечения уровня безопасности.

Анализируя содержательный аспект определений понятия «стратегия экономической безопасности предприятия» следует отметить, что наиболее полным, по мнению автора, можно считать формулировку данного понятия, представленную Л.Г. Шамаевой [9]. Привлекательным в её определении понятия можно считать то, что она представляет стратегию экономической безопасности предприятия в виде «совокупности решений, направленных на обеспечение... безопасности функционирования и развития предприятия». Этим подчеркивается направленность стратегии на обеспечение безопасного функционирования и развития хозяйственного субъекта. Именно в этом просматривается органическая связь экономической безопасности предприятия с его деятельностью и развитием. В тоже время, стратегия может быть сориентирована на:

- устранение существующих или предупреждения возникновения возможных угроз;
- превентивное предотвращение влияния существующих или возможных угроз на объекты безопасности;
- восстановление (компенсация) нанесенного ущерба, формирование благоприятной внешней среды путем установления партнерских отношений с субъектами, которые являются стратегически значимыми [9, с.74].

По мнению автора, представленные определения понятия «стратегия экономической безопасности предприятия» не в полной мере раскрывают содержание и направленность стратегии, поскольку не отражена в формулировке её целевая направленность. Учитывая это, под стратегией экономической безопасности следует понимать совокупность долгосрочных и среднесрочных решений, направленных на достижение цели экономической безопасности, обеспечивающей эффективное функционирование и устойчивое развитие предприятия. По нашему мнению, данное уточнённое понятие имеет более корректный контекст и, самое главное, чётко выделяется целевая направленность стратегии.

Сущность стратегии экономической безопасности предприятия определяется степенью ориентации деятельности предприятия на реализацию цели и задач его экономической безопасности. При этом необходимо учитывать, что важным условием действенности целей и задач экономической безопасности является их соответствие принципам и приоритетам экономической политики предприятия. В этом смысле, стратегию экономической безопасности можно рассматривать в качестве составной части корпоративной стратегии предприятия. Наличие у предприятия грамотно сформированной стратегии экономической безопасности создаёт необходимые условия для реализации целей и задач системы обеспечения экономической безопасности. Появляется возможность выбора форм и методов для применения мер и средств обеспечения экономической безопасности предприятия [10].

Базовыми при формировании стратегии экономической безопасности конкретного предприятия должны быть такие позиции:

- существование определенных ограничений относительно разработки и реализации стратегии экономической безопасности предприятия обуславливаются экономическим потенциалом предприятия, агрессивностью и динамикой внешней среды;
- стратегия экономической безопасности предприятия должна учитывать и быть адекватной макро- и микроэкономической ситуации в Украине (особенно при ориентации на внешнеэкономическую деятельность), поскольку невозможно выработать правила и приемы функционирования предприятия вне связи с внешней средой, создать эффективную систему защиты и использования рыночных возможностей;
- важнейшие элементы стратегии экономической безопасности предприятия, которые являются системообразующими, должны определяться из специфики и направлений деятельности.

Процесс разработки и реализации стратегии экономической безопасности должен осуществляться на предприятии по следующим основным этапам:

- согласование параметров разработки стратегии экономической безопасности с экономической стратегией развития предприятия;

- определение и идентификация внешних и внутренних угроз;
- комплексная оценка стратегической позиции предприятия;
- формирование стратегических целей в сфере экономической безопасности;
- разработка целевых стратегических нормативов экономической безопасности;
- разработка альтернативных вариантов стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия;
- выбор оптимального варианта стратегии;
- принятие основных стратегических решений в рамках выбранной стратегии;
- оценка разработанной стратегии;
- обеспечение реализации стратегии экономической безопасности;
- организация контроля за реализацией стратегии экономической безопасности [7, с. 66].

Стратегии экономической безопасности предприятия неоднородны. Они могут характеризоваться по видам и типам.

Детализация стратегий экономической безопасности предприятия на различные виды исходит из описания внешних признаков вида. Так, исходя из того или иного основополагающего подхода к пониманию экономической безопасности предприятия [5; 6], можно выделить следующие виды стратегий экономической безопасности:

- защитная стратегия – ориентирована на разработку защитных мер и защитного механизма системы экономической безопасности посредством создания защитных (охранных) структур;
- ресурсно-функциональная стратегия – направлена на рациональное использование корпоративных ресурсов и обеспечение стабильного функционирования предприятия в настоящем и будущем;

- узкофункциональная стратегия – предполагает достижение целей экономической безопасности предприятия с позиции отдельного аспекта экономической безопасности предприятия. Например, финансовая безопасность как аспект экономической безопасности предприятия;

- гармонизационная стратегия – обеспечивает гармонизацию во времени и пространстве экономических интересов предприятия с интересами связанных с ним субъектов внешней среды, действующих вне границ предприятия.

В зависимости от характера отношений с внешней средой выделяют реактивную и проактивную стратегию экономической безопасности предприятия.

Реактивная стратегия предполагает достижение цели экономической безопасности посредством формирования пассивно-адаптивного поведения предприятия, т.е. отвечаем на возникшие действия извне. При реализации данной стратегии, предприятие ориентируется на ретроспективную информацию о деятельности без учёта экстраполяции. Накопленный опыт предприятия является базисом реактивной стратегии экономической безопасности.

Проактивная стратегия отличается от реактивной тем, что при её реализации учитываются прогнозируемые данные о возможных опасных ситуациях на предприятии и разрабатываются превентивные меры по их устранению до наступления самого события. При реализации проактивной стратегии предприятие концентрирует своё внимание на устранении прогнозируемых угроз, ликвидации их причин и уменьшении негативного влияния угрозы. Особое внимание уделяет подготовке к своевременному устранению негативных последствий с соответствующими затратами ресурсов и времени.

Выделяют три основных типа стратегии экономической безопасности предприятий [3, с. 223–224; 9].

Первый тип элиминационный – ориентирован на элиминацию (устранение) существующих или недопущение возникновения возможных угроз экономической безопасности.

Второй тип нацелен на предотвращение ущерба от воздействия существующих или возможных угроз экономической безопасности.

Третий тип компенсационный – ориентирован на компенсацию ущерба, наносимого в результате действия угроз экономической безопасности.

Приведенная выше таксономия по видам и типам стратегий экономической безопасности предприятия не претендует на завершённость, а представляет собой разновидность система-

тизации этой категории стратегии. В тоже время представленные виды и типы стратегии экономической безопасности расширяют и углубляют представления управленцев предприятий об их практическом применении и реализации.

Выводы. Проведение содержательного анализа определения понятия «стратегия экономической безопасности предприятия» позволило определить место стратегии экономической безопасности, её назначение и содержание в контексте экономической безопасности предприятия. Представленная таксономия данной стратегии позволяет расширить представление о стратегии экономической безопасности у менеджмента предприятий как о инструменте достижения целей экономической безопасности. Чем выше осознание и понимание контекста стратегии экономической безопасности, тем более осознан выбор той или иной стратегии и более значителен результат от её реализации.

Список использованной литературы

1. Абелгузин Н.Р. Теоретические проблемы обеспечения экономической безопасности в транзитивной экономике: [монография] / Н.Р. Абелгузин, В.К. Нусратуллин. – Уфа: ДизайнПолиграфСервис, 2007. – 147 с.
2. Бгашев М.В. Стратегия обеспечения экономической безопасности: кадровый аспект / М. В. Бгашев // Известия Саратовского университета. 2009. Т. 9. Сер. Экономика. Управление. Право, вып. 2 – Саратов: СГУ, 2009. – С.46-51.
3. Вечканов Г. С. Экономическая безопасность: [Учебник для вузов] / Г.С.Вечканов. — СПб.: Питер, 2007. – 384 с.
4. Гнилицкая Л.В. Теоретико-методологические основы обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования: [монография] / Л.В. Гнилицкая, А.И. Захаров, П.Я.Прыгунов. – К.: Дорадо-Друк, 2011. – 290 с.
5. Козаченко Г.В. Економічна безпека підприємства: сутність та механізм забезпечення: [монографія] / Г.В. Козаченко, В.П. Пономарьов, О.М. Ляшенко. – К.: Лібра, 2003. – 280 с.
6. Ляшенко О.М. Концептуалізація управління економічною безпекою підприємства: [монографія] / О.М. Ляшенко. – Луганськ: вид-во СНУ ім. В. Даля, 2011. – 400 с.
7. Макаручук О. Г. Стратегія економічної безпеки підприємства: теоретичні аспекти формування / О. Г. Макаручук // Матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення» 15-16 травня 2014 р., м. Львів / упоряд.: А. М. Штангрет; редкол.: О. І. Амоша [та ін.] ; Львівський держ. ун-т внутр. справ [та ін.]. – Львів, 2014. – С. 63-67.
8. Сорока Л. С. Захист облікової інформації в системі економічної безпеки підприємства / Л. С. Сорока // Економічні науки. – Серія «Облік і фінанси». Вип. 9 (3). Ч. 3. – 2012. – С. 315–321. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ecnof_2012_9\(3\)__46.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ecnof_2012_9(3)__46.pdf).
9. Шамаева Л.Г. Система экономической безопасности предприятия во взаимодействии с внешней средой / Л.Г. Шамаева // БизнесИнформ. – 2010. – №12. – С.72-76.
10. Економічна політика: [навч. посіб.] / О. О. Беляєв (кер. кол.), А. С. Бебело, М. І. Диба та ін. – К. КНЕУ, 2004. – 287 с.
11. Экономическая безопасность России: Общий курс: Учебник / Под ред. В.К. Сенчагова. 2-е изд. – М: Дело, 2005. – 896 с.

Dragan O.O., PhD (economics),
Associate Professor of the department
of Finance and financial and economic security
of Ukrainian State University of Finance and International Trade

THE STRATEGY OF ECONOMIC SECURITY: A SUBSTANTIVE AND TAXONOMIC ASPECT

Abstract. *The content of the concept of «economic security strategy» is discovered. An informative analysis of the context of this concept has been done. The place of the strategy of economic security in the system of economic security is shown. The concept of economic security strategy, which reveals the strategy as a set of long-term and medium-term solutions aimed at achieving the goal of economic security, ensuring the effective functioning and sustainable development of the enterprise has been clarified by the author. The essence of economic security strategy is determined and disclosed. The stages of the process of developing and implementing the strategy of economic security are represented. The systematization of the strategy of economic security for the kinds and types has been made. The main types of economic security strategy of companies are protective, resource-functional, straight functioning, harmonization, reactive and proactive strategies. The main types of the strategy elimination aimed at preventing damage to the company and compensation are marked. The taxonomy of the strategy which allows to expand understanding of the of economic security strategy in enterprise management as a tool to achieve the goals of enterprise is presented.*

Keywords: *enterprise, economic security, purpose, objectives, strategy, kind, type.*

References

1. Abulguzin N.R. Theoretical problems of economic security in transitive economy: [monograph] / N.R. Abulguzin, V.K. Nusratullin. – Ufa: DizaynPoligrafServis, 2007. – 147 p.
2. Bgashev M.V. The strategy of economic security: personnel aspect / M.V. Bgashev // Proceedings of the Saratov University. T. 2009. 9. Ser. The Economy. Management. Right, no. 2 – Saratov: Saratov State University, 2009. – С.46-51.
3. Vechkanov G.S. Economic security: [textbook for high schools] / G.S.Vechkanov. – SPb.: Peter, 2007. – 384 p.
4. Gnilitskaya L.V. Theoretical and methodological foundations of economic security entities: [monograph] / L.V. Gnilitskaya, A.I. Zakharov, P.Ya. Prygunov. – K.: Dorado-Druk, 2011. – 290 p.
5. Kozachenko G.V. The economic security of the enterprise: the nature and mechanism to ensure: [monograph] / G.V. Kozachenko, V. Ponomarev, A.N. Lyashenko. – K.: Libra, 2003. – 280 p.
6. A. Lyashenko Conceptualizing management of economic security company: [monograph] / A. Lyashenko. – Lugansk: type-of Dreams them. Dal, 2011. – 400 p.
7. Makarchuk, O.G. strategy of economic security: theoretical aspects of formation / O.G. Makarchuk // Proceedings of the All-Ukrainian scientific-practical Internet conference «The economic security of the state and business entities in Ukraine: problems and solutions «15-16 May 2014, m. Lviv / Compiled.: AM Shtanhret; redkol.: OI Amosha [et al.]; Lviv state. Univ ext. Affairs [et al.]. – Lviv, 2014. – P. 63-67.
8. Soroka L.S. Protect your information in the system of economic security / L.S. Soroka // Economics. – A series of «Accounting and Finance». Vol. 9 (3). Part 3. – 2012. – P.315-321. – Access: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ecnof_2012_9\(3\)_46.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ecnof_2012_9(3)_46.pdf).
9. Shamaeva L.G. The system of economic security in the interaction with the environment / L.G. Shamaeva // BusinessInform. – 2010. – №12. – S. 72-76.
10. Economic policy: [teach. guidances.] / AA Belyaev (Head. col.), A. Bebel, M. J. rack etc. – K. Kyiv National Economic University, 2004. – 287 p.
11. The economic security of Russia: General course: Textbook / Ed. VK Senchagova. 2nd ed. – M: Business, 2005. – 896 p.

*Драган А.А., кандидат економічних наук,
доцент кафедри фінансів і фінансово-економічної безпеки
Українського державного університету
фінансів та міжнародної торгівлі*

СТРАТЕГІЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА: ЗМІСТОВНИЙ І ТАКСОНОМІЧНИЙ АСПЕКТ

***Анотація.** Розкрито зміст поняття «стратегія економічної безпеки підприємства». Проведено змістовний аналіз контексту цього поняття. Показано місце стратегії економічної безпеки в системі економічної безпеки підприємства. Автором уточнено поняття стратегія економічної безпеки підприємства, розкрито сутність даної стратегії – як сукупність довгострокових і середньострокових рішень, спрямованих на досягнення мети економічної безпеки, що забезпечує ефективне функціонування та сталий розвиток підприємства. Визначено та розкрито сутність стратегії економічної безпеки. Представлено етапи процесу розробки та реалізації стратегії економічної безпеки підприємства. Проведено систематизацію стратегії економічної безпеки за видами і типами. До основних видів стратегії економічної безпеки підприємств віднесені захисна, ресурсно функціональна, вузькофункціональна, гармонізаційна, реактивна і проактивна стратегії. В якості основних типів даної стратегії виділені елімінаційний, який націлений на запобігання шкоди підприємства та компенсаційний. Представлена таксономія даної стратегії дозволяє розширити уявлення про стратегію економічної безпеки в менеджменті підприємств як інструмента досягнення цілей економічної безпеки.*

***Ключові слова:** підприємство, економічна безпека, мета, завдання, стратегія, вид, тип.*