

С. Василенко, начальник технічного відділу ЦІТУ, м. Харків

# РОЛЬ СЕГМЕНТАЦІЇ В НЕОЛОГІСТИЧНІЙ КОНЦЕПЦІЇ ПАСАЖИРСЬКИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ



**Ринок пасажирських перевезень сьогодні недостатньо сегментований. Неологістична концепція при сегментації ринку пасажирських перевезень оперує передусім поняттям «соціалізації» маршруту. У цій статті ми визначимо основні тригери сегментації пасажирських перевезень та їх практичну користь.**

Під поняттям «тригер» неологістична концепція розуміє незмінний чинник сегментації. Як уже було розглянуто в попередньому випуску журналу (Василенко С. А. Неологістична концепція пасажирських перевезень // Українські залізниці. — 2014. — № 9 (15). — С. 52–55), неологістична концепція пасажирських перевезень (НКПП) виділяє два основні логістичні ланцюжки відповідно до рівня соціалізації їх маршруту. Більш загально їх можна розділити на подорожі з бізнес-метою та із соціальною метою. До першого типу поїздок належать усі подорожі, метою яких є отримання прибутку, у решті випадків — це соціальна мета. Таким чином, першим тригером сегментації є рівень соціалізації маршруту.

Розміри нашої країни разом зі станом інфраструктури не дають можливості повністю відмовитися від нічних перевезень. Тому наступним тригером сегментації є час курсування (залежно від часу відправлення), що виступає виключно сегментуючим фактором і відповідно не залежить від довжини маршруту.

Виходячи з вищевикладеного та базуючись на європейському досвіді, було розроблено таблицю перспективної класифікації поїздів (табл.), що враховує сегментацію пасажиропотоків відповідно до мети та часу поїздки.

Розглянемо таблицю більш детально. Базовим поняттям у ній є «межі обслуговування», на відміну від існуючої системи та альтернативних систем, у яких пропонується розподіл суто за довжиною ділянки. У той час, як поняття «межі обслуговування» є набагато ширшим і спирається на два попередньо розглянуті тригери, відсутність такого фактора може призвести до некоректної класифі-

кації поїзда, і як результат залізниця отримає збитки.

Наприклад, відповідно до діючої системи було некоректно класифіковано такі поїзди:

- № 793 / 794 Харків – ім. Т. Шевченка було віднесено до категорії «Регіональний поїзд» замість «Регіональний експрес» або «ІнтерСіті»;
- № 776 Київ – Харків — до категорії «Регіональний поїзд» замість «ІнтерСіті».

У результаті було завищено час руху, обрано некомфортний графік руху і головне — занижено вартість при високому рівні сервісу в цих поїздах. Основним висновком із цієї ситуації є те, що система сегментації повинна унеможлилювати призначення за маршрутом поїзда некоректної категорії.

Іншою відмінністю цієї схеми від діючої класифікації є введення двох принципово нових перспективних категорій поїздів — «Місцевий поїзд бізнес-класу» та «ІнтерСіті Експрес».

Відповідно межами обслуговування місцевих поїздів бізнес-класу є всі інтермодальні пасажирські маршрути, особливістю яких є те, що до них неможливо застосувати перший тригер, оскільки ці маршрути не є повним логістичним ланцюжком, а лише частиною одного з них, яка включає пасажиропотік до пересадочного пункту між видами транспорту: вокзал, аеропорт, автовокзал.

Поїзди категорії «ІнтерСіті Експрес» мають зайняти на сьогодні вільну нішу високошвидкісного пасажирського сполучення. Їх рух виключно за маршрутами основних бізнес-потоків країни повинен стати запорукою їх прибутковості.

Розглянемо другий тригер сегментації більш детально. Як видно з табл.,

цей тригер розділяє поїзди на нічні, денні та цілодобові. Водночас перший тригер поділяє внутрішньодержавні поїзди таким чином:

- нічні: на дві категорії — «Нічний ІнтерСіті» (соціальні маршрути) та «Спальний ІнтерСіті» (бізнес-маршрути);
- денні: на три категорії — «ІнтерСіті Регіон» (соціальні маршрути), «Денний ІнтерСіті» (перехідний тип) та «ІнтерСіті Експрес» (бізнес-маршрути);
- цілодобові: на дві категорії — «Регіональний поїзд» (соціальні маршрути) та «Місцевий поїзд економ-класу» (бізнес-маршрути).

Перехідний тип поїздів категорії «Денний ІнтерСіті» вказує на те, що ним приблизно однаково користуються пасажирів як із першого, так і з другого логістичного ланцюжка. Тому сегментація пасажирів поїзда цієї категорії має виконуватися виключно розподілом вагонів на класи.

Існуюча система сегментації за класами орієнтується більше на рі-

вень достатку пасажирів та неповною мірою враховує мету подорожі. У результаті цього при замовленні міжрегіональних поїздів було некоректно визначено баланс кількості місць першого та другого класу.

У НКПП, спираючись на перший тригер, пропонується ввести такі базові класи: преміум-клас, клас люкс, бізнес-клас, економ-клас, лоукост. Зазначені класи не залежать від типу рухомого складу та категорії поїзда. Їх кількість у поїзді кожної категорії має розраховуватися, виходячи з коефіцієнта, що дорівнює відношенню об'ємів пасажиропотоку за першим і другим логістичними ланцюжками. Питання визначення коректних значень цього коефіцієнта має досить важливе значення і буде розглянуте у наступних випусках журналу.

Важливою частиною пасажирських перевезень є міжнародне сполучення. На жаль, наразі Укрзалізниця не має змоги задовольнити потреби пасажирів у перевезенні в західному напрямі, і, як результат, усе більше

пасажирів переходить на авіаційний транспорт. Разом із тим з імплементацією угоди про асоціацію з Євросоюзом Україна стає повноправним учасником транс'європейської мережі TEN-T, і в перспективі будуть запущені прямі маршрути до країн Євросоюзу. У зв'язку з цим категорії міжнародних поїздів мають відповідати вимогам директив Єврокомісії з питань транспорту. Відповідно до цього у НКПП передбачено поділ міжнародних поїздів на три категорії — денні ЄвроСіті (EuroCity), нічні ЄвроНайт (EuroNight) та транзитні.

#### ► Висновок


Наведена класифікація пасажирських поїздів, яка враховує рівень соціалізації маршруту та час курсування при сегментації, дозволяє розмежувати полігон використання рухомого складу, що в подальшому приведе до суттєвого зниження збитковості пасажирських перевезень. 

Табл. Перспективна класифікація поїздів згідно з НКПП (авторська розробка за результатами моніторингу ринків країн Євросоюзу)

Категорія (позначення)		Пояснення	Зупинки	Комерційна / максимальна швидкість	Межі обслуговування
Місцевий поїзд економ-класу	(МЕ)	місцевий цілодобовий швидкий	з усіма зупинками	<u>80 км/год</u> 120 км/год	у межах міста, агломерації, промислового району
Місцевий поїзд бізнес-класу	(МБ)	місцевий цілодобовий швидкісний	без зупинок	<u>120 км/год</u> 160 км/год	інтермодальні маршрути
Регіональний поїзд	(РП)	регіональний цілодобовий швидкий	з усіма зупинками за межами агломерації	<u>120 км/год</u> 160 км/год	у межах області
ІнтерСіті Регіон	(ІР)	регіональний денний швидкісний	зупинки в районних та обласних центрах	<u>140 км/год</u> 160 км/год	до сусідньої області
Нічний ІнтерСіті	(ІСН)	міжрегіональний нічний швидкий	на всіх станціях та деяких зупиночних пунктах	<u>90 км/год</u> 140 км/год	400–700 км
Спальний ІнтерСіті	(ІСС)	міжрегіональний нічний швидкісний	без зупинок з 00:00 до 06:00	<u>140 км/год</u> 160 км/год	понад 1000 км
Денний ІнтерСіті	(ІСД)	міжрегіональний денний швидкісний	лише на найбільших станціях	<u>140 км/год</u> 160 км/год	400–800 км
ІнтерСіті Експрес	(ІСЕ)	міжрегіональний денний високошвидкісний	без зупинок	<u>200 км/год</u> 250 км/год	маршрути бізнес-потоків
ЄвроСіті	(ЕС)	міжнародний денний швидкісний	лише на станціях I класу	—	—
ЄвроНайт	(ЕН)	міжнародний нічний швидкісний	лише на станціях I класу	—	—
Транзитний поїзд	(ТП)	міжнародний цілодобовий швидкий	лише на станціях I класу	—	—