

М. Кузнецов, начальник управления оперативного взаимодействия с пограничными переходами и собственниками подвижного состава Главного коммерческого управления Укрзализныци

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПЕРЕВОЗОЧНОГО ПРОЦЕССА: УСКОРЕНИЕ, УПРОЩЕНИЕ, УДЕШЕВЛЕНИЕ



Повышение эффективности цепочки перевозочного процесса от изготовителя к потребителю по варианту «от двери до двери» позволяет интегрировать транспортные системы, и в этом контексте на первый план выходят задачи развития прогрессивных логистических технологий, а также внедрение современных технических средств интермодальных перевозок.

Развитие системы железных дорог является отражением изменений в общественной и экономической жизни государства. Страна может формировать транспортную политику в зависимости от своего географического положения, состояния экономики и от занимаемой роли транспорта в стране.

В рамках статьи описана работа, которая уже проведена Укрзализныцей в сфере интермодальных перевозок, а также обозначены акценты дальнейших перспектив в сфере транспортной логистики.

► Выгодная география

По своему географическому положению Украина является транзитным государством, через ее транспортную сеть перевозятся грузы в направлениях Восток – Запад – Восток, Север – Юг.

Украина имеет хорошо развитую инфраструктуру всех видов транспорта, при этом железные дороги остаются базовой отраслью экономики страны и основой ее транспортной системы. В объемах перевозок грузов доля железнодорожного транспорта составляет 56,7%, в грузообороте — 61,2%.

Сеть украинских железных дорог одна из наиболее развитых в Европе, ее эксплуатационная длина составляет более 22 тыс. км. Свыше 46% путей электрифицированы.

Укрзализныця взаимодействует с железными дорогами семи соседних государств (Российской Федерации, Республики Беларусь, Республики Польша, Словацкой Республики, Венгрии, Румынии и Республики Молдова) через 56 пунктов пересечения границы. Взаимодействие со странами средиземноморского бассейна осу-

Характеристика транспортно-дорожного комплекса Украины



ществляется через 18 морских торговых портов и 4 паромные переправы Черноморско-Азовского бассейна, а также через речные порты Днепра и Дуная с объемом перевалки грузов более 200 млн т в год.

Украина по своему транзитному потенциалу занимает первое место в Европе и третье в Евразии, в связи с этим Укрзалізницею особое внимание уделяется разработке и проведению эффективной транспортной политики на железнодорожном транспорте. Выгодное географическое положение Украины на пути международных грузопотоков, наличие развитой транспортной сети, а также незамерзающих черноморских портов определяют транзитный потенциал государства и формируют ключевую роль в обеспечении межгосударственных транспортно-экономических связей. Через Украину

проходят три международных Панъевропейских транспортных коридора (III, V, IX), а также шесть коридоров Организации сотрудничества железных дорог (ОСЖД). Через украинские порты Измаил и Рени осуществляется взаимодействие с критским коридором № VII (водным) по р. Дунай.

Общая длина сети международных железнодорожных транспортных коридоров (МТК), которые проходят по территории Украины, составляет более 3 тыс. км. В ее состав входят, главным образом, двухпутные электрифицированные, оборудованные автоблокировкой магистрали с высокой пропускной и провозной способностью.

► Контейнерные перевозки

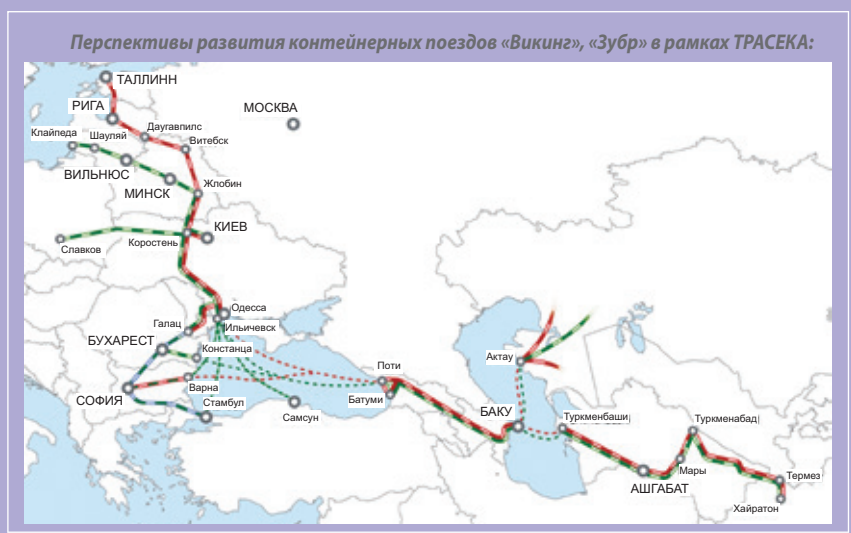
Транспортная инфраструктура любого развитого государства немысли-

ма без интермодальных перевозок.

Государственная администрация железнодорожного транспорта Украины большое внимание уделяет развитию интермодальных перевозок. Эта работа касается различных направлений деятельности железных дорог — тарифной политики, технического перевооружения, создания новых информационных технологий, обустройства пограничных переходов, совершенствования технологии перевозочного процесса, сервиса услуг.

С учетом международных контрактов, а также интересов национальных потребителей, Укрзалізницею организованы и курсируют 14 контейнерных поездов, в том числе 9 транзитных. Перевозки контейнеров в составе контейнерных поездов составляют 40% от общего объема

Поезд комбинированного транспорта «Викинг» следует через Украину, Беларусь, Литву и соединяет инфраструктуру морских контейнерных и контейнерных линий Балтийского региона с аналогичной инфраструктурой Черного, Средиземного и Каспийского морей. Поезд курсирует между морскими торговыми портами Большой Одессы и литовским портом Клайпеда. Общая протяженность маршрута — 1 тыс. 728 км, время в пути — 58 часов. Проекту 10 лет.



- привлечение грузов для перевозки железнодорожным транспортом в направлении Европа – Кавказ – Азия по коридору ТРАСЕКА;
- перевозка грузов из Турции и стран Ближнего Востока в северные страны Европы и в обратном направлении;
- присоединение новых стран к Соглашению и создание льготных условий перевозок будет способствовать удлинению существующего маршрута через Грузию в Азербайджан и далее в страны Средней Азии и в обратном направлении;
- долгосрочная перспектива: большинство стран ТРАСЕКА;
- внедрение электронного документооборота;
- ЦИМ/СМГС — сквозной единый перевозочный документ;
- внесение проекта «Викинг» в региональную мультимодальную транспортную систему.

Международный транспортный (железнодорожный) коридор — это комплекс наземных и водных транспортных (железнодорожных) магистралей с современным техническим оснащением, предназначенных для концентрации в нем международных транзитных перевозок, который обеспечивает минимальные сроки доставки грузов и пассажиров, а также высокие эксплуатационные и экономические показатели.

перевозок контейнеров по территории Украины. Формирование и отправление контейнерных поездов производится в соответствии с графиками их движения либо в гибком режиме по мере прибытия контейнеров. Средняя маршрутная скорость (без учета стоянок на пограничных переходах) составляет более 1000 км/сутки.

Кроме того, на базе ГП «УГЦТС «Лиски» в крупных промышленных центрах Украины (Киев, Днепропетровск, Донецк, Одесса, Луганск, Харьков) создана и функционирует сеть контейнерных терминалов с единой системой взаимодействия железнодорожного и автомобильного транспорта.

► **Объем перевозок грузов по МТК**

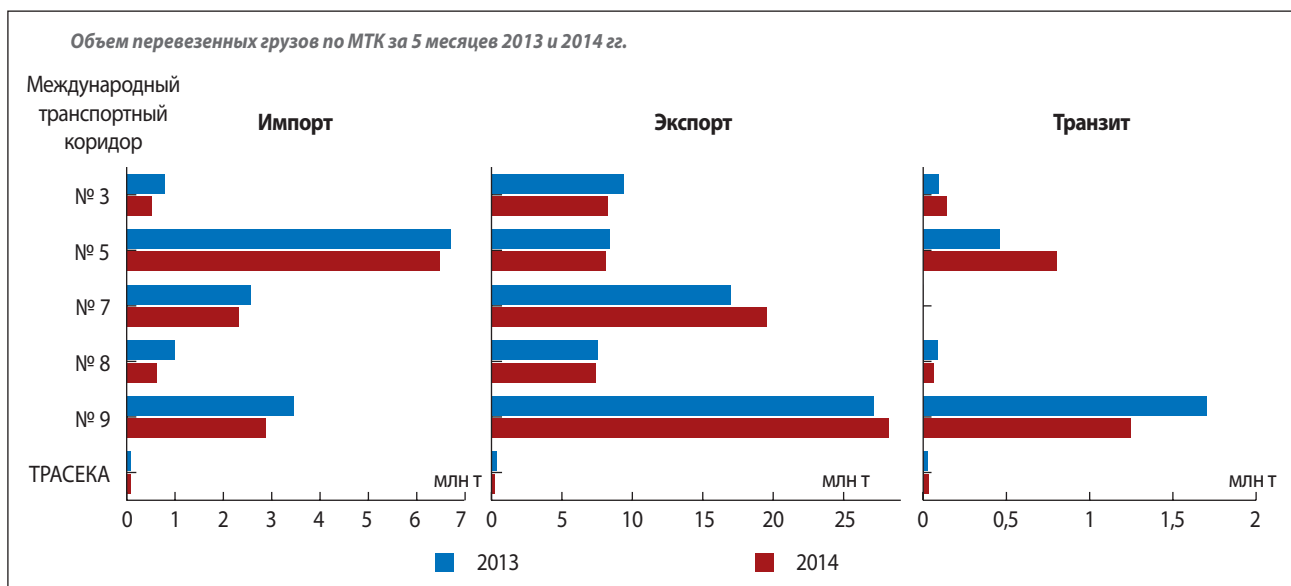
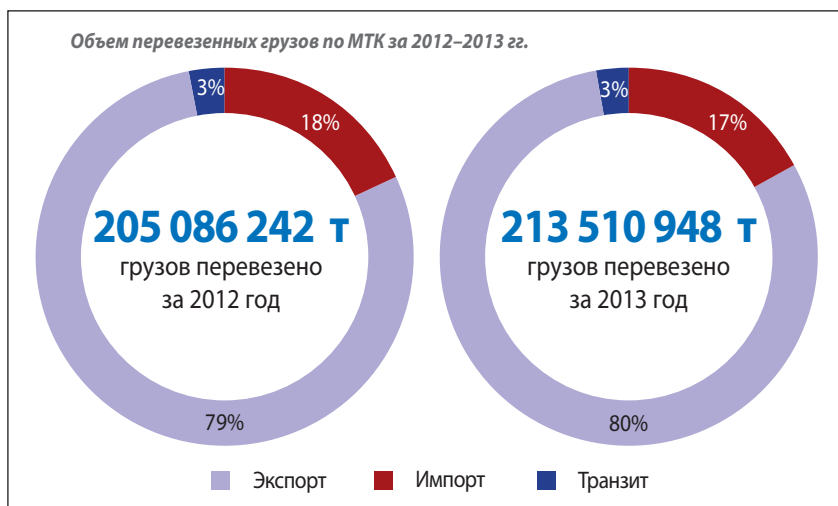
В 2013 году объем перевезенных грузов железнодорожным транспортом по направлениям МТК по территории Украины в транзитном, экспортном, импортном сообщениях составил более 213 млн. т, что составило +4% к итогам 2012 года. Положительная динамика железнодорожных перевозок наблюдается и за первые 5 месяцев 2014 года.

Так, в сравнении с аналогичным периодом 2013 года возрос транзит по Украине через МТК № 3 на 53%, МТК № 5 на 75%, МТК TRACECA на 20%. Общая динамика перевезенных по МТК грузов в транзитном, экспортном, импортном сообщениях железными дорогами Украины составила более 86 млн т и равна итогам аналогичного периода 2013 года.

Широкая номенклатура грузов, перевозимых по международным направлениям транспортных коридоров, и высокий уровень конкуренции между железнодорожным и автомобильным транспортом ставят клиента перед выбором варианта организации транспортировки груза. Критериями выбора вида транспорта становятся скорость доставки груза, удобство и простота заказа услуги, а также конкурентная стоимость на рынке транспортных услуг. Укрзалізниця заинтересована в увеличении объемов перевозок грузов железными дорогами Украины по основным направлениям международных транспортных коридоров и принимает все меры по созданию экономически целесообразных и технологически удобных схем работы.

► **«Единое окно — локальное решение»**

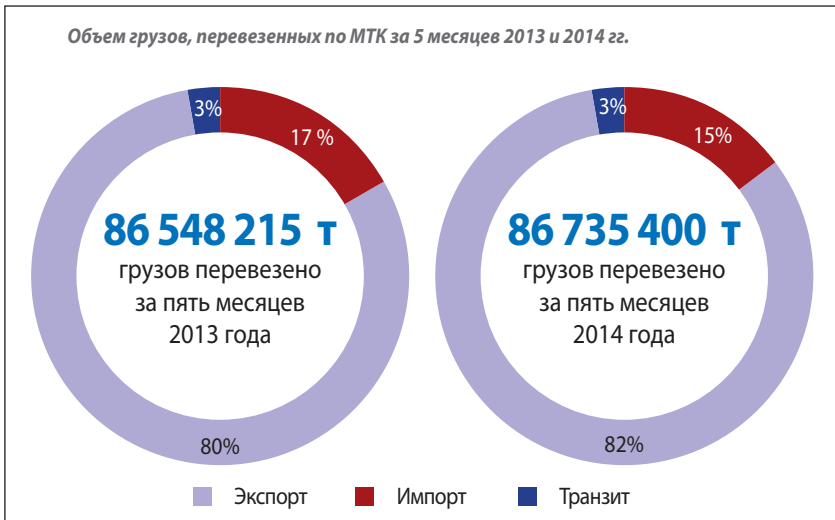
В сфере упрощения процедур пересечения государственной границы Укрзалізниця тесно сотрудничает с таможенными, пограничными



Объем грузов, перевезенных по МТК за 5 месяцев 2013 и 2014 гг., т

	2014		2013
 автомобили	20 252,58	<	24 348,46
 зерно, продукты перемола	11 384 146,96	>	7 541 536,41
 уголь каменный	10 171 955,69	>	9 401 282,27
 кокс	633 703,83	<	843 358,94
 цветные металлы и изделия	18 756,43	<	17 022,70
 лесные грузы	1 650 894,22	<	1 702 705,22
 минеральные стройматериалы	16 518 543,62	<	18 128 392,96
 машины и оборудование	58 002,87	<	82 510,46
 нефть и нефтепродукты	1 238 959,68	<	1 436 387,10
 руда железная и марганцевая	31 425 355,61	<	31 613 055,94
 руда цветных металлов, серная	1 750 581,22	<	2 055 129,99
 соль	166 809,31	<	207 185,10
 химические и минеральные удобрения	1 178 195,91	<	2 651 971,88
 химикаты	890 938,48	<	1 211 347,76
 цемент	11 633,18	>	6 218,34
 черные металлы	7 357 817,46	>	6 776 550,39
 лом черных металлов	22 503,93	<	73 636,16
 другие грузы	2 236 349,02	<	2 775 575,27

Объем грузов, перевезенных по МТК за 5 месяцев 2013 и 2014 гг.



и другими контролирующими органами, итогом чего является сокращение времени прохождения контрольных процедур в пунктах пропуска и, как результат, ускорение сроков доставки грузов получателям. Кроме того, на сегодня в рамках проекта «Единое окно — локальное решение» между Укрзалізницею и Государственным предприятием «Администрация морских портов Украины» отработывается технология информационного взаимодействия между двумя ведомствами. Объединение двух автоматизированных систем железнодорожного и морского транспорта даст возможность оформить перевозку в электронном виде с использованием данных, которые уже имеются в информационной системе порто-

вого сообщества. Внедрение технологии позволит на принципиально новом уровне начать взаимодействие между портом, грузовладельцем, контролирующими органами и железной дорогой.

Одним из немаловажных факторов в ускорении пропуска грузовых поездов через границу и сокращения времени на проведение таможенных процедур является внедрение информационных технологий и электронного документооборота. Первым этапом в этом направлении можно считать ряд соглашений об электронном обмене данными в международном железнодорожном грузовом сообщении (подписанные Укрзалізницею со всеми соседними железнодорожными администраци-

ями), которые предусматривают технологию предварительной передачи данных о подходе груза в объеме перевозочного документа.

Благодаря слаженной работе в течение нескольких лет успешно осуществляется электронный обмен данными в объеме перевозочных документов с Белорусской железной дорогой и ОАО «РЖД». Внедрение инноваций позволяет практически на 100% обмениваться информацией о грузовых перевозках.

Кроме того, заключено трехстороннее соглашение об информационном обмене данными при перевозках грузов между Укрзалізницею, ОАО «РЖД» и АО «НК «Казакстан темір жолы».

Вместе с этим внедрена в опытную эксплуатацию АРМ ТВК-Кордон (Автоматизированная система обработки перевозочных документов на входных пограничных станциях). Система обеспечивает получение электронных данных перевозочных документов (при отсутствии электронных данных перевозочных документов система дает возможность их формирования по данным бумажных перевозочных документов).

Наработанный положительный опыт подтверждает необходимость его распространения и в направлении железнодорожных администраций стран ЕС. Значительная работа по этому вопросу уже прове-

Создание современных информационных систем — мультипликатор использования транзитного потенциала железных дорог



дена Украиной с Польшей, Словакией и Венгрией.

Перспективным направлением в организации интермодальных перевозок является использование электронного перевозочного документа, который будет признаваться участниками перевозки равнозначным документу на бумажном носителе, подписанному собственноручной подписью.

Как показывает практика интермодальных перевозок по сухопутным маршрутам в направлении Европа – Китай, значительный эффект в ускорении доставки грузов за счет сокращения времени обработки перевозочных документов перевозчиками и таможенного оформления создает применение унифицированной накладной ЦИМ/СМГС.

Начиная с 2007 года, по территории Украины осуществлено около 150 тыс. отправок, оформленных накладными ЦИМ/СМГС.

При международных перевозках грузов в направлении Балтийское море – Черное море, а также между Европой, Кавказом, странами Балканского и Каспийского регионов, Турцией неоспоримо положительный результат может быть получен при реализации действующих Соглашения и Правил между Украиной и Турецкой Республикой, предусматривающих использование унифицированной накладной ЦИМ/СМГС на морском участке. С целью решения правовых, функциональных и технических вопросов в организации



перевозок в железнодорожно-паромном сообщении между Украиной и Турцией планируется проведение совместной встречи в ближайшее время.

► **Клиентоориентированность**

Совершенствуя перевозочный процесс технологически, мы не забываем об основном участнике транспортно-логистической цепочки — клиенте.

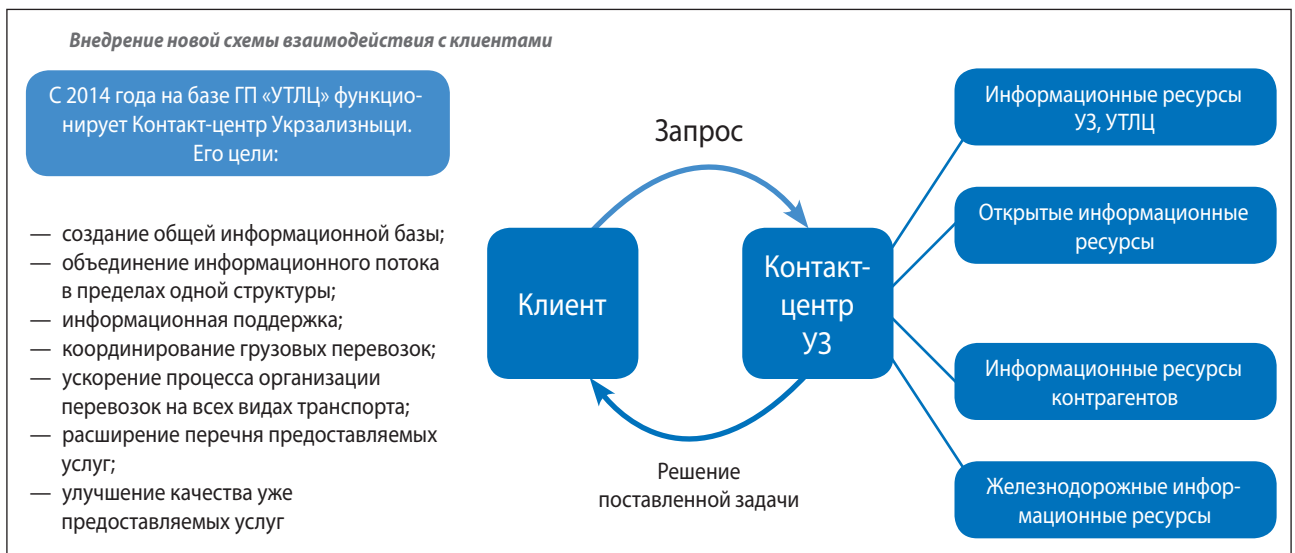
Наша задача — максимально упростить взаимодействие между перевозчиком и клиентом, избегая при этом всевозможных бюрократических препятствий.

Сегодня разрабатывается новая система контроля качества услуг на железнодорожном транспорте. Важно, чтобы клиент имел возможность

в режиме on-line контролировать все этапы перевозочного процесса. Это означает, что интерактивная система должна охватить все его уровни.

С января 2014 года на базе ГП «Украинский транспортно-логистический центр» создан «Контакт-центр» Укрзализныци, целью работы которого являются следующие приоритеты:

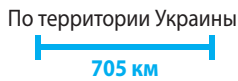
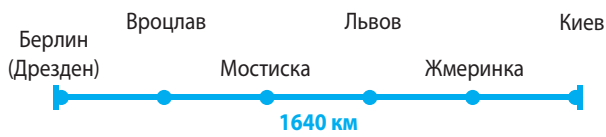
- улучшение качества услуг, оказываемых дорогами при обслуживании потребителей;
- ускорение процесса обмена информацией;
- рост эффективности работы железнодорожной отрасли в части обслуживания клиентов;
- предоставление клиентам информационной поддержки;
- реализация принципа «единое окно».



МЕЖДУНАРОДНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ КОРИДОРЫ

МТК №3

Общая протяженность



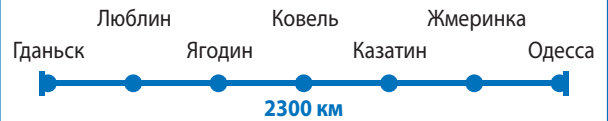
Объем перевозок за 5 месяцев 2014 г.
8 930 484 т

Т – 143 тыс. т
И – 539 тыс. т
Э – 8,2 млн т

Железнодорожный маршрут по территории Украины является полностью электрифицированным, двухпутным и оборудованным устройствами автоблокировки.

МТК №7

Общая протяженность

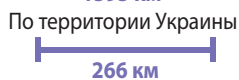
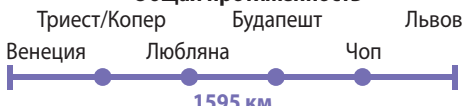


Объем перевозок за 5 месяцев 2014 г.
21 843 105 т

И – 2,3 млн
Э – 19,5 млн т

МТК №5

Общая протяженность



В рамках работы Комиссии по транспортной политике и стратегии развития ОСЖД по инициативе украинских специалистов «критский» МТК № V продлен на азиатский континент:



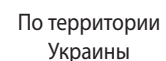
Объем перевозок за 5 месяцев 2014 г.
15 403 504 т

Т – 802 тыс. т
И – 6,4 млн т
Э – 8,1 млн т

Далее по территории России и Казахстана к порту Ляньюнган (Китай), а также через Ило-вайск – Квашино, далее по территории России в Баку (Азербайджан) и Тбилиси (Грузия).

МТК №9

Общая протяженность



Объем перевозок за 5 месяцев 2014 г.
32 323 913 т

Т – 1,2 млн т
И – 2,8 млн т
Э – 28,2 млн т

3400 км

МТК №8

Маршрут формируется с использованием вышеуказанных коридоров № III и № V, от Фастова по маршруту:

- Мироновка
Знаменка
Днепропетровск
Донецк
Красная Могила
- Волгоград
Астрахань
- Макат
Бейнеу
- Туркменистан
- Иран

По территории Украины
939 км

Объем перевозок за 5 месяцев 2014 г. 8 131 424 т

Т – 65 тыс. т

И – 625 тыс. т

Э – 7,4 млн т

Сократилось расстояние перевозок грузов из Европы на 700–1300 км по сравнению с северным направлением мимо Украины — через Оренбург, Арысь.



Т — транзит

И — импорт

Э — экспорт

МТК №10

- Достык
Актогай
Алматы
Арысь
- Ташкент
Самарканд
Бухара
Туркменабад
Мары
Ашгабад
Туркменбаши
- паром
- Баку
Беюк – Кясык
- Тбилиси
Самтредиа
Поти/
Батуми
- паром
- Варна/
Бургас
Констанца
- Ильичевск

Объем перевозок за 5 месяцев 2014 г. 102 970 т

Т – 19 тыс. т

И – 26 тыс. т

Э – 56 тыс. т

На территории Украины это маршрут Одесса/Ильичевск – Жмеринка – Казатин – Ягодин – госграница с Польшей, что совпадает с МТК ОСЖД № 7 («Балтийское море – Черное море»).

По территории Украины проходят кратчайшие пути из Европы в Закавказье, Центральную Азию, Иран, Афганистан; из Польши, Скандинавии, стран Балтии, Беларуси и России в порты Азово-Черноморского бассейна.

Из девяти транспортных коридоров, утвержденных на второй Панъевропейской конференции (о. Крит, 1994 г.), три проходят по территории Украины (№№ III, V, IX). Через украинские порты Измаил и Рени осуществляется взаимодействие с коридором № VII (водным) по р. Дунай.

Инфраструктура практически всех коридоров может обеспечить пропуск прогнозируемых грузопотоков. Технические возможности украинских участков МТК по основным показателям соответствуют требованиям к коридорам (по количеству главных путей, электрификации) или превышают их (по нагрузке на ось, длине приемо-отправочных путей, количеству вагонов в поезде, весовой норме).

Все вышеперечисленные коридоры учтены в разработанной «Схеме железнодорожных транспортных коридоров ОСЖД», а также утверждены Советом по железнодорожному транспорту стран СНГ как составная часть согласованной транспортной политики.

В рамках Дирекции Совета по железнодорожному транспорту государств — участников Содружества Независимых Государств Укрзалізниця участвовала в разработке темы: «Актуализация Схемы транспортных сообщений на период до 2020 года и Схемы МТК, проходящих по территории государств, участвующих в работе Совета, с учетом формируемых международных транспортных систем в части железнодорожного транспорта».

В этой работе под № 16 определен важный, преимущественно пассажирский, железнодорожный коридор Москва – Белгород – Казачья Лопань – Харьков – Мерфа – Лозовая – Павлоград – Синельниково – Запорожье – Мелитополь – Джанкой – Симферополь – Севастополь, с ответвлением Джанкой – Владиславовка – Керчь. Коридор полностью электрифицирован, за исключением ответвления. По украинской территории протяженность коридора составляет 984 км.

Также в указанной работе украинской стороной предложен новый грузовой коридор № 18 (из России к украинским портам Черного моря) по маршруту: Тополи – Купянск – Безлюдовка – Основа (Харьковский узел) – Люботин – Полтава-Южная – Кременчуг – Користовка – Знаменка – Долинская – Николаев – Херсон – Вадим – Джанкой – Симферополь – Севастополь, с ответвлениями: Джанкой – Владиславовка – Керчь (№ 18-а), Знаменка – Чернолесская – Помошная – Колосовка – Черноморская – Одесса-порт (№ 18-б). Общая протяженность этого коридора (с ответвлениями) по территории Украины составляет 1747 км. Техническое оснащение инфраструктуры указанного коридора на данный момент усиливается.