

М. Мелешко, заступник начальника технічної служби Одеської залізниці

РЕАЛІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧОГО ПОТЕНЦІАЛУ — ОЗНАКА БЕРЕЖЛИВОГО ВИРОБНИЦТВА

12 червня 2014 року в м. Києві залізничники Одеської магістралі взяли участь в організованій Укрзалізницею галузевій виставці виробів, запасних частин і сервісних послуг залізничного призначення.

Експозиція продукції структурних підрозділів локомотивної служби



Ознайомлення з представленими на виставці зразками продукції



Широкий асортимент представлених зразків продукції та інформація про послуги структурних підрозділів локомотивної служби викликали неабияку зацікавленість у відвідувачів виставки та повною мірою відповідали задуму її організаторів.

Можливості виробничих потужностей, за інформацією уповноважених представників локомотивних депо, дають змогу виконувати реновацію (відновлення деталей), виготовляти запасні частини та комплектуючі, змінні елементи для вузлів локомотивів із різних матеріалів — бронзи, пласта-

си, поліаміду та інших, з якістю, що не поступається сертифікованій серійній, номенклатурній продукції заводів-виробників. А деякі деталі власного виробництва, як показала практика, є більш надійними та перевищують за терміном експлуатації ті зразки, що постачаються централізовано.

4.1.2. Рухомий склад

Прискорене оновлення рухомого складу є одним із найважливіших напрямів модернізації транспорту. Воно дасть змогу суттєво покращити обслуговування економіки та населення, підвищити конкурентоспроможність національних перевізників на світових ринках перевезень, забезпечити повною мірою безпеку перевезень та охорону довкілля.

Оновлення рухомого складу (залізничного рухомого складу, літаків, автобусів, суден, громадського транспорту тощо) відбуватиметься за рахунок закупівель вітчизняної продукції. І для цього державою мають бути створені організаційні, фінансові та економічні умови щодо модернізації вітчизняних виробництв, здатних забезпечити потреби транспортного сектору необхідною продукцією, що не поступається за своїми технічними характеристиками кращим світовим зразкам.

Оновлення рухомого складу має здійснюватися за рахунок транспортних компаній, за винятком соціально значущих пасажирських перевезень, що повинні фінансуватися з бюджетів усіх рівнів.

(Із Транспортної стратегії України на період до 2020 року, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 20.10.2010 р. № 2174-р)

На виставці продемонстровані також унікальні у своєму роді зразки обладнання, розроблені та виготовлені в локомотивних депо раціоналізаторами-умільцями, що мають оригінальну конструкцію і в Україні серійно чи на замовлення в обмеженій кількості не випускаються.

Спеціалістами локомотивної служби — експонентами виставки — підраховано, що тільки у 2013 році за рахунок реалізації технологічного потенціалу відновлено, виготовлено майже 800 найменувань продукції власного виробництва, отримано економічний ефект на суму 7,2 млн грн.

Підтримка власного виробника, завантаження техніко-технологічних потужностей, організація нових робочих місць, галузева кооперація під-

Реалізація виробничого потенціалу — ознака бережливого виробництва




Бережливе виробництво — працюємо на результат у сфері матеріально-технічного забезпечення



приємств, економічна доцільність — найкращий приклад підтвердження та беззаперечний доказ удосконалення плинного невідворотного процесу бережливості у виробничій сфері залізничного транспорту.

Основна стратегічна спрямованість організації роботи з відновлення деталей, виготовлення продукції власного виробництва для тягового рухомого складу, іншої номенклатури, у тому числі надання сервісних послуг, відповідає таким напрямкам реалізації концептуальних заходів бережливості:

- забезпечення своєчасного та якісного ремонту (планового, позапланового), технічного обслуговування ТРС в умовах локомотивних депо при порушенні термінів (ритмічності) постачання (закупівлі) комплектуючих, запасних частин;
- зниження втрат у перевізному процесі за рахунок утримання ТРС у технічно справному стані, забезпечення надійності його експлуатації в міжремонтний період;
- забезпечення безпеки руху;
- реалізація творчого та технічного потенціалу на виробництві;
- упровадження інноваційних масштабних і локальних технологічних рішень внутрішньовиробничого спрямування, завантаження виробничих потужностей;
- заощадження коштів на виробничо-господарські потреби; можливість реалізації продукції, надання послуг нетранспортним підприємствам, населенню;
- удосконалення принципів, методів та інструментів бережливого виробництва. 

Власне виробництво у господарстві постійно розширюється, асортимент продукції збільшується. Керівництво локомотивної служби та залізниць всіляко сприяє розвитку цього питання. Між локомотивними депо постійно проводяться семінар-наради передового досвіду, де колеги можуть продемонструвати власні розробки та досягнення.

Виготовлення власної продукції, усебічне впровадження в господарстві технологій відновлення, реновації, регенерації сприяє досягненню значної економічної вигоди для залізниці.

У цьому питанні служба працює за такими основними напрямками:

Досягнення економічного ефекту в 2013 році, грн

Виготовлення стандового обладнання	422 515
Виготовлення засобів малої механізації праці та слюсарного інструмента	167 185
Виробництво запасних частин, змінних елементів вузлів локомотивів	1 448 197
Виробництво гумотехнічної продукції, виробів із капрону, бронзи, поліаміду та пластмаси	35 914
Технології реновації та відновлення деталей та вузлів локомотивів	4 981 986
Швацьке виробництво	169 980
Усього	7 224 777

Матеріальне забезпечення — потенціал у сфері бережливого виробництва

«Следует вообще признать, что снабжение дорог материалами из центра по большей части затрудняет правильную работу дороги и не может считаться с хозяйственной точки зрения правильным.

Центральные органы должны иметь лишь наблюдение и контроль за работой дороги и отнюдь не брать на себя заготовительных функций. Только в крайних случаях, при недостатках каких-либо материалов, центральные органы должны взять на себя распределение этих материалов между дорогами.

Заготовки материалов производятся путем приобретения таковых:

- а) путем назначения торгов;
- б) путем ограниченной конкуренции между наиболее солидными торговыми-промышленными предприятиями или поставщиками;
- в) путем непосредственного приобретения у какой-либо фирмы или поставщика, не прибегая к конкуренции, если такая фирма или поставщик являются монополиями или заранее известно, что качество материалов у этих фирм значительно выше, чем у других, а цена более или менее одинакова;
- г) путем непосредственного изготовления или разработки в собственных вспомогательных предприятиях или собственными средствами».

(Глава XXIV «Материальное хозяйство железных дорог». Железнодорожная энциклопедия. Под редакцией проф. А. Н. О'Рурк. — Издательство ЦКЖД «Гудок», Москва, 1926. — С. 464–465)