

1. // . – 2001. – 10. – . 30-33. 2. ? . 1999. 3. Myers S. C. The Search for Optimal Capital Structure / Financial Strategy Adding Stakeholder Value. Ed Rutterford J.: John Wiley and Sons, 1998. 4. . . : – . 2004. – 546 . 5. . . . 2003. – 554 . 6. S.A. Ross, R.W. Westerfield, J.Jaffe. Corporate finance – IRWIN, 1996. – 899 .

10.04.2013

338.47

/ .B. // « ». : – : « ». – 2013. – 24(997). – . 48–53. – .: 6 .

In the article comparative analysis of financial policy in the automobile industry is conducted. The capital structure and also the forms of borrowed capital of the certain enterprises are defined. The conclusion about the most widespread forms and the reasons why they are chosen are defined.

**Keywords:** financial policy, automobile industry, capital structure, owned capital, borrowed capital

658.7:004

. . , . . , ., « »;  
 . . , , « ».

GPS



» [1].

«Dell»

– 30 4 .

:

( );

;

-

[2, 3, 4].

( . 1)

[2, 3, 4].

Gartner Research,

25

( . 2) [5, 6, 7, 8, 9, 10].

(76%),

2012 ,

\$10 ).

, 84%

( 18

), 60%

40% - GPS

( ).

Таблиця 1 – Сучасні комунікаційні технології, що використовуються в управлінні ланцюгами постачання

Технологія	Сутність технології	Сфери використання	Переваги	Недоліки	Вартість
Технології штрих-кодування і сканування	нанесення графічних міток, в якій за певними прапками задована інформація	контроль руху та облік товарів	вдосконалення обліку, усунення помилок, полегшення процесу підготовки, обробки і виправки замовлень, прискорення інвентаризації	вдосконалення обліку, усунення помилок, полегшення процесу підготовки, обробки і виправки замовлень, прискорення інвентаризації, автоматичне складання необхідної документації, дозволяє працювати на більшій відстані і швидше	Вартість реєстрації від 500 грн
Системи радіочастотної ідентифікації (RFID)	Дані про об'єкти записуються на спеціальних мікрочіпах – RFID-мітках, які носяться безпосередньо на об'єкт, а зчитуються за допомогою спеціальних пристроїв	контроль руху та облік товарів, автоматизація обліку та складання документації	вдосконалення обліку, усунення помилок, полегшення процесу підготовки, обробки і виправки замовлень, прискорення інвентаризації, автоматичне складання необхідної документації, дозволяє працювати на більшій відстані і швидше	вдосконалення обліку, усунення помилок, полегшення процесу підготовки, обробки і виправки замовлень, прискорення інвентаризації, автоматичне складання необхідної документації, дозволяє працювати на більшій відстані і швидше	від 1,2 грн за мітку
Супутниковий GPS моніторинг	автомобіль обладнується контролером, який визначає своє місце розташування приймаючи сигнали GPS і відправляючи їх на сервер в інтернеті	транспортна логістика, системи управління перевезеннями	визначення місця розташування та ціл використання транспорту; розрахунок точного часу в будь-якій точці маршруту; проведення аналізу маршрутів і розрахунок витрат; зниження витрат на паливо; техобслуговування і амортизаційних витрат, загальних витрат автопарку.	за певних умов сигнал може не доходити до приймача, або приходити із значними спотвореннями або затримками, залежність від рівня сигналу оператора мобільного зв'язку	від 1500 грн за 1 автомобіль + обслуговування
Технології мобільного зв'язку	електрозв'язок із застосуванням радіо технологій, під час якого кінцеве обладнання хоча б одного із споживачів може вільно переміщатися	передача інформації в усній та у документованій формі в усіх сферах управління ланцюгом постачання	миттєва передача інформації на будь-які відстані, що дозволяє вдосконалити процес управління прийняття оперативних рішень та контроль; простота використання	недостатня безпека інформації; низька якість зв'язку на деяких територіях	від 50 грн на місяць за 1 абонента

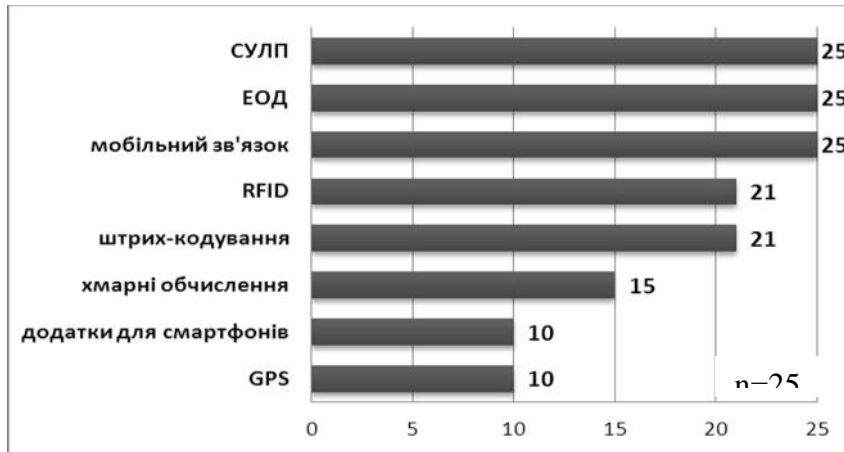
Продовження таблиці 1

Додатки для смартфонів та планшетних ПК	використання різноманітних додатків (комп'ютерних програм)	управління замовленнями та системами управління транспортуванням	збільшення продуктивності, реакції на клієнтів, вдосконалення процесу управління, прийняття оперативних рішень та контролю	відсутність спеціалізованих моделей, які відповідали усім вимогам управління ланцюгами постачання	смартфон/планшет від 800 грн
ЕОД (EDI — electronic data interchange)	зворот стандартизованих документів між компаніями	управління рухом матеріальних та нематеріальних потоків, обмін інформацією у режимі реального часу	прискорення інформацією між будь-якими партнерами в будь-якій галузі і в будь-якій країні; зростання оперативності управлінських рішень; скорочення транзакційних витрат	недостатня безпека інформації; складність створення єдиного стандарту для всіх груп користувачів	від 100 грн на місяць
Системи управління ланцюгами постачання (СУЛП)	інформаційні системи, що забезпечують наскрізний процес управління	управління попитом, прогнозування, управління запасами, замовленнями, логістикою, транспортуванням, виробництвом	оптимізація усього ланцюга постачання або окремих процесів, можливість використання як цілосної системи, так і окремих модулів, можуть бути інтегровані в існуючу MRP систему	неприсосованість закордонних продуктів під вимоги вітчизняного бізнесу; вітчизняні рішення існують лише для окремих модулів	розраховується індивідуально
Хмарні обчислення (Cloud Computing)	модель мережевого доступу і використання обчислювальних ресурсів і послуг через інтернет, коли всі дані і додатки обчислювальної системи знаходяться на віддалених серверах (хмарах)	усі сфери управління ланцюгом постачання або модулі для окремих сфер	додає прозорості, полегшує управління зростаючим об'ємом даних, забезпечує миттєвий доступ до інформації усіх членів ланцюга постачання, зменшує витрати на IT	агрегування великої кількості важливої інформації в одному місці створює занепокоєння щодо її безпеки, недостатній розвиток технологій в Україні	розраховується індивідуально



Таблиця 2 – Комунікаційні технології, які використовують світові лідери з управлінні ланцюгами постачань

№	Компанія	Країна	Галузь	Технології, що використовують компанії					ЕОД	СУЛП	хмарні обчислен.
				штрих-кодування	RFID	CPS	моб. зв'язок	доплаток для смарт.			
1	Apple	США	електронне машинобудування	+	-	+	+	-	+	+	-
2	Amazon	США	роздрібна торгівля	-	+	-	+	-	+	+	+
3	McDonald's	США	харчова промисловість	-	-	+	+	+	+	+	+
4	Dell	США	електронне машинобудування	-	+	-	+	-	+	+	+
5	P&G	США	хімічна промисловість	+	+	+	+	+	+	+	+
6	Coca-Cola	США	харчова промисловість	+	+	-	+	-	+	+	+
7	Intel	США	електронне машинобудування	+	+	-	+	-	+	+	+
8	Cisco Systems	США	електронне машинобудування	+	+	-	+	+	+	+	+
9	Wal-Mart Stores	США	роздрібна торгівля	+	+	-	+	+	+	+	-
10	Unilever	Англія, Нідерланди	харчова та хімічна промисловість	+	+	-	+	-	+	+	-
11	Colgate-Palmolive	США	хімічна промисловість	+	+	-	+	-	+	+	-
12	PepsiCo	США	харчова промисловість	+	+	+	+	+	+	+	-
13	Samsung	Південна Корея	машинобудування, в т.ч. електронне	+	+	-	+	-	+	+	-
14	Nike	США	легка промисловість	+	-	-	+	-	+	+	+
15	Inditex	Іспанія	легка промисловість, роздрібна торгівля	+	+	-	+	+	+	+	-
16	Starbucks	США	харчова промисловість	+	+	-	+	+	+	+	-
17	H&M	Швеція	легка промисловість, роздрібна торгівля	+	+	-	+	-	+	+	-
18	Nestle	Швейцарія	харчова промисловість	+	+	+	+	-	+	+	+
19	RIM (BlackBerry)	Канада	електронне машинобудування	+	-	-	+	+	+	+	+
20	Caterpillar	США	машинобудування	+	+	+	+	-	+	+	-
21	3M	США	споживчі товари, електронне машинобудування та ін.	+	+	+	+	-	+	+	+
22	Johnson & Johnson	США	фармацевтична промисловість	+	+	-	+	-	+	+	+
23	Cummins	США	машинобудування	-	+	+	+	+	+	+	+
24	HP	США	електронне машинобудування	+	+	+	+	-	+	+	+
25	Kimberly-Clark	США	хімічна промисловість	+	+	+	+	+	+	+	+



25

, 84%

, 60% –

, 40% –

GPS

: 1.

», 2001. 2.

: <http://www.store-logist.ru/ctr/52.html>.

3.

/ . . . . .

–

: « . . . . . », 2009. – 73 .

4.

. . . . . , 2009. – 660 . 5. The

Gartner Supply Chain Top 25 for 2012 [ . . . . . ]: . . . . .

<http://www.gartner.com/id=2021615>. 6. RFID Journal [ . . . . . ]: . . . . .

<http://www.rfidjournal.com/> 7. Supply Chain Movement [ . . . . . ]: . . . . .

<http://www.supplychainmovement.com/> 8. Supply Chain Musings [ . . . . . ]: . . . . .

<http://www.supplychainmusings.com/> 9. EDI Pipeline [ . . . . . ]: . . . . .

<http://www.edipipeline.com/> 10. DC Velocity [ . . . . . ]: . . . . .

<http://www.dcvelocity.com/>.

15.04.2013



658.7:004

61. – : 10 .

« ».

– : « ». – 2013. – 24(997). – . 53–

GPS

25

In the article, current communication technologies used in supply chain management such as barcoding, RFID, GPS monitoring, mobile communication, EDI, clouds computing, mobile applications and supply chain management software, were analyzed, their advantages and disadvantages were defined. Deployment of communication technologies on 25 world leading enterprises was analyzed.

**Keywords:** supply chain, communications technologies, competitiveness of the enterprise, supply chain management.

339.5

« »