



Сталий міський розвиток



Така назва проекту ЄС, який упродовж трьох років реалізовували за фінансової підтримки Євросоюзу в низці малих міст України, Білорусі та Грузії. Його завершальним етапом стала міжнародна конференція «Впровадження європейських стандартів муніципального менеджменту в малих містах», яка відбулася 15–16 листопада в Україні.

У квітуче місто над Дніпром, що неподалік Києва, з'їхалися представники міст, які брали участь у проекті, а також деяких інших, посланці організацій-партнерів, очільники органів місцевого самоврядування в малих містах – загалом понад 100 осіб.

Відкриваючи конференцію, міський голова України, голова Асоціації малих міст України **Павло КОЗИРЕВ** відзначив унікальність проекту «Сталий міський розвиток» і те, що вперше пристойне мале місто дістало можливість реалізувати проєкт такого масштабу. «Цим проєктом ми довели, що з малими містами можна та необхідно мати справу й насправді саме вони потребують підтримки», – наголосив він.

Про головні етапи впровадження проєкту розповіла його директор **Валентина ПОЛТАВЕЦЬ**. За її словами, кожне місто розробило та затвердило на сесії міськради стратегічний план розвитку та впровадило по 2–3 європейські принципи управління в муніципалітетах. Директор проєкту окремо зупинилася на результатах, серед яких варто відзначити потужний досвід співпраці влади та громадськості, зміцнення партнерства між організаціями України, Грузії та Білорусі, посилення позитивного іміджу малих міст.

Двома важливими компонентами проєкту стали тренінгова та регрантингова програма, з результатами яких ознайомив присутніх **Володимир КУПРІЙ**, виконавчий директор партнерської організа-

ції «Творчий центр ТЦК». У рамках проєкту проведено 30 тренінгів (по 5 у кожному місті-учаснику), в яких узяли участь понад 90 представників місцевих організацій громадянського суспільства, органів місцевого самоврядування та самоорганізацій громадян, ініціативних груп. Завдяки тренінговій програмі учасники проєкту підвищили рівень власних знань, удосконалили навички управління в різноманітних сферах.

Результатом регрантингової програми проєкту стала реалізація громадськими організаціями міст-учасників 16 міні-проєктів. Головна мета кожного з них – активізація та залучення громадян (особливо вразливих соціальних груп) до створення та реалізації стратегічного плану в своєму місті.

Присутні на конференції голови міст – учасників проєкту зауважили, що спільна розробка стратегічних планів (які створювалися за активною участю громадян міста) згуртувала громади, активізувала різні соціальні групи, а найбільше молодь. Було також наголошено, що наявність стратегічного плану як основоположного документа, впровадження європейських принципів врядування – це помітні ознаки високого

рівня культури управління містом, які громади вже змогли відчуті.

Другий день конференції присвятили практичним питанням, розгляд яких відбувся на трьох пленарних сесіях. Під час першої експерти зі стратегічного планування та координатори робочих груп у містах (безпосередні учасники процесу стратегічного планування) обговорили питання адаптації методів стратегічного планування для розвитку малих міст, особливості стратегічного планування в малих містах, роль органів місцевого самоврядування в розвитку громад, можливості впровадження принципів належного управління в малих містах на основі європейського досвіду роботи.

Окрему пленарну сесію відвели питанням реалізації регрантингової програми громадськими організаціями міст-учасників. Представники організацій громадянського суспільства поділилися досвідом реалізації проєктів та розповіли про їх результати. Гостра дискусія розгорнулася під час обговорення питання впливу громад на місцеву політику поза виборами.

На останній пленарній сесії учасники висловили свої міркування та ідеї щодо того, як використати практику, набуту під час проєкту, для подальшого розвитку малих міст на основі діалогу, співпраці та партнерства.

Проєкт «Сталий міський розвиток» поклав початок іще тіснішій співпраці між малими містами в Україні та за її межами, збагатив учасників корисним досвідом, подарував безліч нових ідей для реалізації. Тож із впевненістю можна сказати, що його закінчення – це початок подальшої роботи для розбудови малих міст на благо громад.

Антоніна ДОМІКАН,
координатор проєкту «Сталий міський розвиток» в Україні та Білорусі.

