



УДК 021(062.551)"2017*327*12"

Науково-практичний семінар "Стратегії розвитку бібліотек: від ідеї до втілення"

11—12 грудня у Науково-технічній бібліотеці НТУУ "КПІ ім. Ігоря Сікорського" (далі — Бібліотека КПІ) відбувся Міжнародний науково-практичний семінар "Стратегії розвитку бібліотек: від ідеї до втілення", який зібрав понад 120 керівників і провідних фахівців бібліотек, інформаційних, освітніх та соціокультурних установ з різних куточків України. Організатори семінару — Науково-технічна бібліотека (НТБ) НТУУ "КПІ ім. Ігоря Сікорського та Українська бібліотечна асоціація; офіційний партнер — Goethe-Institut в Україні.

Семінар, який викликав значне зацікавлення у професійному середовищі, вкотре довів, що бібліотечна спільнота потребує якісних змін, а впровадження сучасної системи стратегічного управління в українських бібліотеках є нагальною потребою сьогодення. Установи готові до трансформації у процесно-орієнтовані організації, які матимуть на меті ефективну реалізацію стратегії, будуть здатні оперативно реагувати на очікування користувачів і швидкі зміни навколишнього середовища, однак цей процес потребує методичної допомоги.

До уваги учасників семінару було представлено доповіді фахівців провідних бібліотек України та зарубіжжя. Першим виступив **Андреас Дегквіц**, доктор наук, професор, директор бібліотеки Університету ім. Гумбольдта (Берлін, Німеччина) із повідомленням "Open Science — the New Paradigm for Research and Education = Відкрита наука — нова парадигма для досліджень та освіти". Доповідач акцентував на потребі вільного та безперервного доступу до результатів наукових досліджень і наголосив: "Відкриті дані — рушій співпраці бібліотеки із науковцями".

Олег Сербін, доктор наук із соціальних комунікацій, директор Наукової бібліотеки імені М. Максимовича Київського національного університету імені Тараса Шевченка, голова Секції університетських бібліотек Української бібліотечної асоціації, та **Максим Ситницький**, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності Київського національного університету імені Тараса Шевченка, представили змістовну й насичену практичною інформацією спільну доповідь "Оцінювання стратегії розвитку наукової бібліотеки дослідницького університету в контексті практичної реалізації та окреслення подальших перспектив", котра містила відповіді на запитання: "Що саме бібліотеки можуть зробити для того, аби бути цікавими студентам та науковцям?", "Якими силами і за якими критеріями можна оцінити діяльність бібліотеки?".

Доповідь "Від Візії через Цінності до Стратегії: нові виміри культурно-ресурсного Центру Шептиць-

кого Українського католицького університету як сучасної бібліотеки" **Олега Яськіва**, доктора технічних наук, директора Центру Митрополита Андрея Шептицького Українського католицького університету, викликала багато позитивних вражень в учасників семінару. Пан Яськів окреслив концепцію Центру Шептицького, яка поєднала бібліотеку та культурний простір, зауваживши, що в ньому відбуваються події, пов'язані не лише з книгою, а й з музикою та мистецтвом, кіно та урбаністикою, освітніми програмами, є навчальні аудиторії, конференц-зали, відкриті простори для командної роботи та багато іншого.

Лариса Березівська, доктор педагогічних наук, професор, член-кореспондент Національної академії педагогічних наук України, директор Державної науково-педагогічної бібліотеки України ім. В. О. Сухомлинського НАПН України, член Президії Української бібліотечної асоціації, представила учасникам семінару Стратегію розвитку Державної науково-педагогічної бібліотеки України ім. В. О. Сухомлинського Національної академії педагогічних наук України (2017—2026).

Олена Воскобойнікова-Гузєва, доктор наук із соціальних комунікацій, завідувач кафедри бібліотекознавства та інформології Київського університету імені Бориса Грінченка, член Президії Української бібліотечної асоціації, у доповіді "Живе Знання" як ідея і концепція розвитку" розповіла про Стратегію Британської бібліотеки (The British Library) — лідера європейських бібліотек.

У доповіді "Змінитися не можна зупинитися: впровадження процесу стратегічного управління в Бібліотеці КПІ" **Оксана Бруй**, директор Науково-технічної бібліотеки НТУУ "КПІ ім. Ігоря Сікорського", член Президії Української бібліотечної асоціації, поділилася з колегами практичним досвідом розробки Стратегії Бібліотеки КПІ та наголосила на тому, що "місія сучасної бібліотеки — це створення цінності для свого клієнта".

Досвід колег із Республіки Казахстан репрезентував **Петро Лапо**, заступник директора бібліотеки Назарбаєв Університету (Астана), що долучився до семінару за допомогою скайп-включення. Він ознайомив присутніх зі Стратегією розвитку мережі університетських бібліотек Казахстану на 2018—2020 рр.

Перший день семінару завершив корисний і цікавий майстер-клас "Визначення місії сучасної бібліотеки" від тренера **Марини Маслової**, керівника Executive MBA kmbs Києво-Могилянської бізнес-школи. Учасники визначали місію бібліотеки та шукали відповіді

на запитання: "Хто є клієнтами бібліотеки?", "Які цінності для них створювати?", "Як визначити ключового клієнта та збалансувати ресурси?".

Другий день семінару був не менш насиченим та інформативним. Він розпочався з круглого столу випускників програми kmbs "Стратегії розвитку для бібліотекарів", який модерувала Марина Маслова. Першою виступила **Анна Венідиктова**, провідний бібліотекар Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського, яка розповіла про реалізацію проекту "Юні науковці-агенти позитивних змін в Україні" та ознайомила учасників зі здобутками й труднощами під час роботи над цим проектом. До її виступу долучилася **Ольга Зубенко**, провідний бібліотекар, яка наразі є співробітником Бібліотеки КПІ, але раніше працювала в НБУВ і стояла у витоків проекту.

Цікавим був виступ **Світлани Кравченко**, головного бібліотекаря методичного відділу Національної бібліотеки України імені Ярослава Мудрого, яка розповіла про проект "Публічна бібліотека об'єднаної територіальної громади: здобутки і проблеми", мотиви, котрі стали поштовхом до його реалізації, та про допомогу, яку публічні бібліотеки отримують від об'єднаних територіальних громад (ОТГ).

У рамках круглого столу випускників Києво-Могилянської бізнес-школи заслухано доповідь **Марини Друченко**, заступника директора Науково-технічної бібліотеки НТУУ "КПІ ім. Ігоря Сікорського", — "Центр інформаційної підтримки освіти та досліджень: ідея в дії". Вона поділилась практичним досвідом створення Центру в Бібліотеці КПІ, окремо приділила увагу підготовці команди для нового підрозділу та розповіла про поточні досягнення. До виступу Марини долучилася **Євгенія Кулик** — керівник Центру інформаційної підтримки освіти та досліджень, кандидат наук із соціальних комунікацій, яка висвітлила власний досвід роботи у Центрі, а також торкнулася особливостей обслуговування клієнтів. На завершення Оксана Бруй розповіла про зміни в Бібліотеці КПІ та комунікацію з різними категоріями клієнтів.

Увагу учасників привернули стендові доповіді, що відбувалися в межах семінару. **Оксана Матвійчук**, кандидат педагогічних наук, доцент Інституту післядипломної педагогічної освіти Київського універси-

тету імені Бориса Грінченка, окреслила стратегію розвитку шкільних бібліотек в умовах нового закону про освіту і ознайомила з місією бібліотеки навчального закладу з погляду концепції "Нова українська школа".

Наталія Ніколаєнко, кандидат наук із соціальних комунікацій, директор бібліотеки Харківського національного технічного університету сільського господарства ім. П. Василенка, виступила з доповіддю "Провайдинг інноваційної діяльності в бібліотеках вищих навчальних закладів". А **Надія Мельник**, співробітник відділу з розвитку та дистрибуції зарубіжної преси в Україні ТОВ "Смарт Прес Україна", розповіла про співпрацю із бібліотеками України та про нові послуги, що надає компанія. **Леся Бабенко**, співробітник шкільної бібліотеки с. Бужанка Черкаської області висвітлила реалії українських шкільних бібліотек та щиро подякувала організаторам та учасникам заходу.

Підсумки семінару підбили **Олена Кобець**, завідувач відділу Бібліотеки КПІ, та **Оксана Бруй**, директор Бібліотеки КПІ, які зауважили, що семінар довів потребу впровадження та розвитку стратегічного управління в бібліотеках України. З-поміж загальних рекомендацій виокремимо такі:

- розвивати спільну наукову та освітню діяльність бібліотек в напрямі стратегічного управління;
- орієнтувати наукові дослідження на впровадження в практику роботи бібліотек;
- продовжувати обмін дослідженнями та практичним досвідом зі стратегічного управління;
- започаткувати у 2018 році щорічну науково-практичну конференцію "Стратегії розвитку бібліотек: від ідеї до втілення" на базі НТБ НТУУ "КПІ ім. Ігоря Сікорського".

Докладнішу інформацію та альбом фотографій уміщено на сторінці семінару "Стратегії розвитку бібліотек: від ідеї до втілення" у Facebook: <https://www.facebook.com/events/134842667090711/>.

Вікторія Коржнева,
бібліотекар I категорії відділу перспективного розвитку Науково-технічної бібліотеки НТУУ "КПІ ім. Ігоря Сікорського"

Надійшла до редакції 22 грудня 2017 року

Показчик статей і матеріалів, опублікованих у журналі за 2017 рік

СТОРИНКА ГОЛОВНОГО РЕДАКТОРА

<i>СЕНЧЕНКО М.</i> Аксиоматична теорія соціальних систем.....	11, 12..3
<i>СЕНЧЕНКО М.</i> Футурологічний прогноз розвитку людства в XXI столітті.....	3, 4...3

КНИГОЗНАВСТВО. ВИДАВНИЧА СПРАВА

<i>БУРЯК С.</i> Поточна статистика випуску книг і брошур в Україні у 2017 році (станом на 1 грудня).....	12..12
<i>БУРЯК С.</i> Поточна статистика книговидавництва: перше півріччя 2017 року.....	7...3
<i>БУРЯК С., МУЗИЧЕНКО Н.</i> Книговидавнича діяльність в Україні за підсумками 2016 року.....	3..24
<i>БУХТАТИЙ О.</i> Аналітичні розрахунки та прогнозні показники успішної реформи комунальної преси в Україні.....	12..27
<i>ДАВИДОВА Л.</i> Організаційні структури видавництва вищих навчальних закладів України: львівський досвід.....	8, 9...3
<i>ДНІПРЕНКО В.</i> Розвиток типології видань засобами стандартизації.....	5..10
<i>ЕЙСМОНТ Ю.</i> Робота редактора з науковим текстом: особливості редакторського читання (за матеріалами УРЖ "Джерело").....	11..26
<i>ЖИГУН Т.</i> Аналіз стану доставляння обов'язкових примірників видань України у 2016 році.....	4..11
<i>ЗЕЛІНСЬКА Н.</i> Золотий ювілей зниклої спеціальності.....	11..23