

2. Головне управління статистики в Хмельницькій області [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.km.ukrstat.gov.ua/>
3. Статистичний збірник оптова і біржова торгівля України / В.О. Піщейка. – К. : Державна служба статистики України, 2012. – 97 с

Summary. The changes number of enterprises and employees of the sector wholesale, Dynamics implementing structural components wholesale trade, considered commodity structure of wholesale trade Khmelnytsky region.

Keywords: *wholesale trade, wholesale trade, trade.*

УДК 330.5(479.25)(438)

Dariusz Nowak,
dr hab., prof. nadzw. UEP,
Poznan University of Economics,
Department of Management and Corporate Resources Analysis
Gor Martirosyan,
PhD student,
Poznan University of Economics,
Department of Management and Corporate Resources Analysis

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО АРМЯН В ПОЛЬШЕ – ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ

Второе десятилетие XXI века в Европе характеризуется очень высоким миграционным наплывом, особенно со стран со сравнительно слабой экономикой в направлении таких стран которые могут обеспечить соответствующий уровень жизни. Одновременно растущее количество иностранцев в принимающих странах влечет за собой много проблем, которые главным образом связаны с аспектами культурными, общественными, политическими, религиозными, юридическими и т.д. Более того отсутствие надежной и достоверной информации приводит к тому, что конкретное общество боится террористических атак и роста преступности, которые ассоциируются в основном с иммигрантами с исламских стран. Виновниками существующей ситуации обычно принято считать новоприбывших, которые не могут быстро и результативно ассимилироваться в данной среде. Однако стоит подчеркнуть, что стареющая Европа не в состоянии «выжить» без притока предпринимательных и позитивно настроенных иммигрантов. Задачей, которая становится перед руководством стран, в которые поступают человеческие потоки, является необходимость обеспечения

им медицинской помощи, образования, средств на существование, работы, возможности культурного и личностного развития и т.д.

Польша так же является целью миграции многих людей, которые с одной стороны бегут от военных конфликтов, с другой стороны для улучшения собственного благосостояния. Их пребывание на территории Польши регулируется целым рядом правовых актов. Иностранец, который хочет пребывать на территории Польши должен иметь соответствующие разрешения, которые регулируются Законом «Об иностранцах» от 30.12.2013 года, а именно иметь визу, разрешение на временное проживание (связанное с трудоустройством, проведением научных исследований, ведением экономической деятельности или обучением, либо быть членом семьи гражданина Республики Польша, либо по другим обстоятельствам), разрешение на постоянное проживание или разрешение на проживание долгосрочного резидента Европейского Союза [1]. Одновременно стоит подчеркнуть то, что посчитать актуальное количество иммигрантов очень трудно. По данным Главного Статистического Управления Польши (GUS) по состоянию на 01.01.2016 года в Польше находилось 211 869 человек, у которых были действительные документы, подтверждающие их право пребывания на территории Республики Польша [2]. Особенно большая группа иммигрантов – это иностранцы с таких стран как: Украина (65 866 человек), Германия (22 010 человек), а также Белоруссия (11 172 человека). Детальное процентное распределение иммигрантов в Польше показано на рисунке 1. Однако эти данные не учитывают сезонных работников, которые работают в теневом секторе, а также тех, у кого есть польское гражданство или тех которые приехали в Польшу другими способами. По неофициальным данным их число значительно превышает миллион.

Анализируя проблему иммигрантов в Польше, стоит подчеркнуть, что ей уделяется относительно мало внимания. Как правило, говорится о значительных успехах таких групп как: китайцы, вьетнамцы и украинцы, не обращая внимания на другие не столь многочисленные группы, которые ведут деятельность не столь бросающуюся в глаза и сконцентрированы в собственных этнических анклавах. В этом контексте среди многих групп иммигрантов особого внимания заслуживают прибывшие с Армении, которые составляют около 1,8% всех групп. Стоит отметить, что количество армян находящихся в Польше значительно превышает цифру по данным ГСУ. Согласно статистическим данным, в Польше проживают от 40 до 80 тыс. армян, на практике считается, что эта цифра может приблизиться до 200 тыс.

Приток армян в Польшу связан с тремя основными миграционными волнами. Первая волна это XIV-XV век, вторая волна - после второй мировой войны, а третья – с конца 80-х – начала 90-х годов и до 2000-х годов. Анализируя поведение армян в Польше, стоит подчеркнуть, что

группа этих людей всегда была очень предприимчивой, умеющей ассимилироваться, успевающей за новыми трендами, внедряющей инновации, соучаствующей в развитии экономики. Основной сферой их деятельности является торговля, следует подчеркнуть, что много армян с успехом реализуют себя и в других сферах экономики. Учитывая значение иммиграции в современном мире, целью статьи можно считать представление познавательного аспекта предпринимательства армян в Польше в отношении к трем волнам миграции.

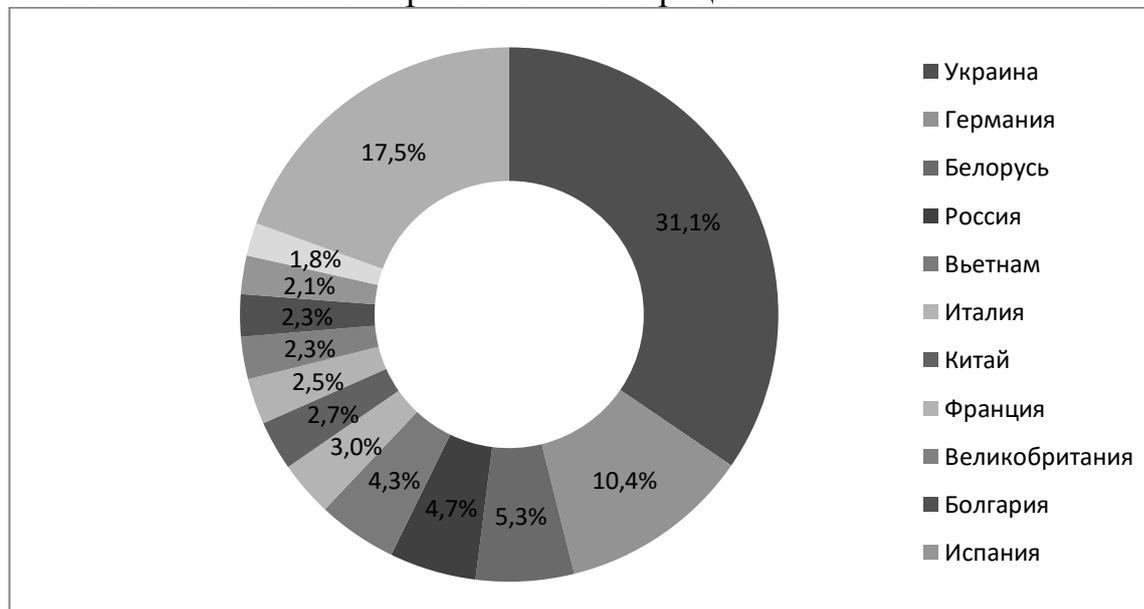


Рис. 1. Иммигранты по национальности (страна происхождения) на 01.01.2016 года.

**Источник: собственная разработка.*

Сущность и природа предпринимательства

На практике, так же как и в теории, считается, что предпринимательство – это один из основных факторов определяющих развитие экономики, одновременно влияющий на структурные изменения в экономике [3]. Часто сочетаемая со способностью создавать и внедрять инновации, которые следует идентифицировать с каждой идеей, процедурой, новой вещью, потому что они качественно отличаются от существующих на данный момент решений. Это вид прогрессивных изменений, основанных на замещении существующего состояния новым, лучшим в свете принятых организацией критериев. Таким образом, предпринимательство – это любая деятельность, приводящая к росту уровня эффективности, увеличивающая потенциал и силу влияния на рынке, а также способствующая повышению качества продукции или услуг. Можно ее рассматривать с двух точек зрения, как процесс и как группу качеств. В первом случае деятельность направлена на использование инновационной или новаторской идеи, эффектом которой должна быть определенная выгода. Во втором, связана с группой качеств, которые описывают определенный специфический

способ поведения человека. Следует также подчеркнуть, что в практике предпринимательство относительно часто идентифицируется с человеческими качествами, которые через призму имеющихся ресурсов влияют на всю экономику. В этом контексте можно подчеркнуть, что предпринимательство часто воспринимается как создание новых предприятий, особенно микро и малых, которые результативно прямо или косвенно влияют на рост экономики [4]. Прямое влияние идентифицируется с тем, что создание новых предприятий способствует, например, росту занятости. Косвенное чаще всего рассматривается через призму инноваций, безопасности, влияния на структурные изменения в экономике и т.д. Основным мотивационным фактором для предпринимательской деятельности является стремление к достижению высокого уровня эффективности приложенных усилий, что выражается в оптимальном использовании ресурсов в одинаковой мере материальных, финансовых и человеческих. Предпринимательская деятельность идентифицируется непосредственно с личностью предпринимателя, который характеризуется как креативный, инновационный, умеющий пойти на риск, изобретательный, активный, динамичный, умеющий приспосабливаться к изменениям условий среды и т.д. [5]. Более того, эти качества должны быть использованы во многих начинаниях, проектах, и в предпринимательской деятельности в целом.

В соответствии с представленной концепцией, можно сказать, что у предприимчивых людей есть тенденция к правильному выполнению своих функций и заданий. Стремятся к независимости и достижению личностных успехов. Такие подходы проявляются во внедрении собственных, часто инновационных и креативных идей. Предприимчивая личность избегает контроля и иерархичной власти, также уверена, что ее судьба предназначение и будущее зависит от собственных принятых решений, а не от факторов находящихся вне ее контроля. В экономической деятельности они склонны понести большие риски, в случае, когда правильно оценивают возникающие неопределенности или опасности. В литературе подчеркивается, что предприимчивые люди оказывают больше заинтересованности к определенным проблемам и одновременно они в состоянии посвятить больше времени, усилий и выдержки в достижении своих целей [6].

Предпринимательская деятельность особенно в случае иммигрантов можно рассматривать также через призму результативности, которая связана с тенденцией принятия рискованных решений [7]. В целом, предприниматели должны принимать рискованные решения потому, что они ведут деятельность в неопределенных и часто непредсказуемых ситуациях. Риск может быть компенсирован креативностью и инновационностью, которые способствует созданию новых организаций, новых способов мышления, анализа и решения проблем.

Предпринимательская деятельность носит динамичный характер, анализирующий рабочую среду, одновременно приспосабливаясь к происходящим изменениям. Такое поведение должно привести к успеху [8].

Предприимчивость – это особенность деятельности, стремящейся к обеспечению рационального и эффективного распределения экономических ресурсов предприятия, а также позволяющей достичь рациональности в управлении и экономической эффективности, которая показывает степень достигнутой рациональности.

Три волны миграции Армян в Польшу

Говоря о первой волне миграции армян в Польшу, можно начать с причин начала миграции населения Армении. С середины одиннадцатого века, после упадка Армянского Королевства, на территории Армении начались набеги племен восточных кочевников. Постепенно эти набеги стали происходить все чаще и чаще. И собственно в это время начинается массовая эмиграция армян в далекие и близкие страны. Этим способом появляются средневековые армянские колонии. Среди этих колоний свою специфическую роль имеет армянская колония в Польше. В начале большое количество армян переехало в известные с точки зрения ремесла и торговли города Византийского Царства. Среди таких городов можно выделить Константинополь, Трапизон и города на южном берегу Черного моря. В двенадцатом веке большинство армян с этих территорий переезжают в Крым [9, с.41]. В 30-х годах XIII века, когда монголы заняли территорию Армении, новая группа армянских эмигрантов переехала через Грузию на северный Кавказ, а оттуда в окрестности реки Волга. В конце XIII века с этих земель большинство армян также переезжают в Крым, увеличивая уже существующую колонию. Когда татары заняли Крым большая часть армян переехала в Молдову, Волощину, на Подол, в Галицию и в Польшу. Крым оказался мостом, которым армяне переехали в Польшу. Примерно в это же время в Польшу переехали много армян из Киева и других украинских городов. Польские источники пишут, что в 60-х годах XIII века король Руси Даниил Галицкий пригласил армян жить в основанном им городе Львове и окрестностях [10, с.69].

Армяне создали во Львове церковь, улицы (под названием “Армянские”), мосты, площади, дома, магазины, ремесленнические цеха и т.п. [10, с.69-70]. Большая армянская колония была так же в Каменец-Подольском, на берегу реки Смотрич. Во второй половине XIII века поселяются в Луцке, Владимире и других городах. В 1340 году Король Польши Казимир Великий захватил территорию Галиции, а в 30-х годах XIV века к Польше присоединился Подол. Таким образом, армяне, которые жили на этих территориях, оказались на территории Польши. Стоит отметить, что власти Польши не только толерантно относилась к

армянам, но и давали им привилегии. Например, в 1356 году Король Казимир Великий дает Львову Магдебургское право и разрешает армянам “судиться по собственным законам” или пользоваться немецким правом [11, с.9].

Армянская колония в Польше увеличилась еще после 1375 года из-за упадка Армянского Королевства Киликии. В начале XV века из-за наездов Тамерлана в Армению началась очередная волна эмиграции, и часть выходцев с Армении тоже переправились в Польшу. В 1475 году, когда турки заняли крымский город Кафа (нынешняя Феодосия), десятки тысяч армян переехали на Волощину, в Молдову, Львов и Каменец-Подольский. В XVI веке часть армян с Волощины и Молдовы переехали на территорию Польши из-за религиозных преследований [12, с.90]. Последняя часть первой волны эмиграции армян в Польшу имела место в начале XVII века из-за персидско-турецкой войны [13, с.147-148].

Согласно первоисточникам, самое большое количество армян живущих в Польше приходится на период XVI-XVII веков. Как пишет историк Ян Дашкевич, в XVI-XVII веках на целой территории Польши можно было насчитать около 70 армянских колоний, особенно в южной и южно-восточной частях страны [14, с.150-151]. Среди этих колоний особенно выделялись колонии с: Львова, Луцка, Ярославска, Язловецка, Дубровицка, Каменец-Подольского, Кажимежа Дольного, Дубна, Городенки, Черновцов, Рашкова, Станислава, Замостья, Кутов, Студенции [15, с.177-178].

В XVII веке, появились армянские колонии в Люблине, Кракове, Варшаве, Вильнюсе и других северных городах. Можно ориентировочно сказать, что в XVI-XVII веках с точки зрения польского историка Романа Зубыка, армяне составляли 20% городского населения [16, с.8]. Например, в начале XVII века количество армян во Львове составляло 3500 человек [17, с.72], в Каменец-Подольском – 5000 [18, с.165-166], в Луцке – 1500 [17, с.71], в Замостье – 2100 [19, с.57], посчитав таким образом можно сказать, что в то время количество армян в Польше было примерно около 20-25 тыс. жителей.

Говоря о деятельности армян проживающих на территории Польши в XVI-XVII веках можно сказать, что в основном они занимались торговлей и ремеслом. В частности они занимались обработкой кожи и ювелирным делом. Изделия, сделанные армянскими мастерами, имели спрос не только в Польше, а также в Литве и других странах. Как пишет польский историк Владислав Ложинский, развитие ювелирного дела в южно-восточной Польше было тесно связано с армянами. В середине XVII века более половины ювелиров работающих в Польше были армянами [20, с.66]. Известный путешественник XVII века Симеон Лехази, насчитывает 15 видов ремесла, которыми в Польше в основном занимались армяне [21, с.168]. Большинство армян также занимались

торговлей. В южной и южно-восточной части Польши торговля была в руках армян. Путем сотрудничества с восточными странами (Турция, Персия, Крым, Грузия, Арабские страны, Индия и т.д.) армянские торговцы привозили в Польшу ковры, краски, шелк, приправы, оружие, драгоценные камни, косметику, сухофрукты, вино, мясные изделия, лошадей и т.д. Из-за того что некоторые товары возили исключительно армяне, на территории Польши такие товары называли “армянскими”. С одной стороны власти Польши позволяли и даже поощряли деятельность армян во внешней торговле, а с другой стороны ограничивали их права на внутреннюю торговлю. После доставки товаров из-за границы их перепродажей занимались в основном поляки. Как пишет Бартоломей Зиморович, армяне привозили в Польшу разные товары с разных стран, а поляки и немцы распространяли его на территории всей страны, а также в соседние страны [10, с.368]. Учитывая роль армянских торговцев и предпринимателей в развитии экономики страны, власти Польши дают им большие привилегии. В 1402 году Владислав Ягелло позволяет армянам торговать на территории Польши и Литвы [22, с.205-206]. В 1496 году Ян Олбрахт вторично признает право на собственную судебную систему. В XVI веке армяне получили право варить пиво, водку (“горилку”), качать мед [23, с.25]. В 1505 году Александр Ягеллончик, а после в 1509 году Зигмунд I, снизили налог для армянских торговцев, а в 1524 году налог был полностью отменен. В 1578 году Стефан Баторий дал армянам такие же привилегии, которые имели торговцы католики [17, с.173-175]. В 1654 году привилегии для армян подтвердил и расширил Ян Казимир, который в 1661 году сравнил права армян с правами остальных жителей [23, с.28-29]. В XVI веке Ян Замоиский привел армян в Замостье в целях развития города с помощью торговли [23, с.30]. В королевских городах армяне воспринимались негативно, с точки зрения конкуренции, особенно в торговле восточным товаром [23, с. 52-53].

Особенного внимания заслуживает тот факт, что во Львове с середины XVI века функционировало финансовое учреждение при Львовско-Успенском братстве, дающее непосредственные кредиты и идея уже существующих в Европе «набожных банков» была успешно перенесена армянами во Львов. Как пишет в своей книге Богдан Януш «Mons Pius Ormian Lwowski»: «Наступило нестабильное время – войны, наезды, обнищание бедных и обогащение богатых, крах среднего класса и торговли, а торговля главным образом была в их (армян) руках, и больше всего именно они имели что терять. Тогда при армянской церкви активно действовали 4 набожных банка, управляемые 4-мя религиозными братствами». В будущем, эти банки соединились в 1 с названием Mons Pius.

Вторая волна миграции армян в Польшу имела место после Второй Мировой Войны, когда большинство армян с поляками были

вынуждены оставить восточные земли и переехать на территорию Польши в ее нынешних границах «в рамках волн репатриации и переселения». Миграция армян с Кресов на западные земли Польши можно назвать второй волной [24, с.127]. Переселенцы поселялись в основном в южно-западных областях Польши, а также в таких городах как Краков, Варшава, Гданьск и Гливице. Армянское сообщество было разбросано по всей стране, подвергаясь почти полной дезинтеграции [25, с.82]. Армянская церковь была закрыта в 1946 году [26, с.47], и снова открыта только в 2001 году. Стоит отметить, что армяне как переселенцы с Кресов были не выгодной темой для коммунистической власти [27, с.106]. Период с конца Второй Мировой Войны до конца 80-х годов XX века можно считать периодом наибольшей и наиболее быстрой ассимиляции армян. Одной из основных причин такой ассимиляции было отсутствие Армянской Апостольской Церкви. Большинство представителей иммигрантов первого и второго поколения стали католиками. Переломом в процессе совокупного ренессанса идентичности польских армян, а также большим праздником для них было празднование коронации образа Лысецкой Богоматери в Гливицах в сентябре 1989 года [27, с.106].

Третья волна миграции армян в Польшу – это прежде всего наплыв новоприбывших начиная с конца 80-х годов и начала 90-х XX века с постсоветской Армении. Эта волна главным образом была обусловлена землетрясением в Армении в 1988 году, военным конфликтом между Арменией и Азербайджаном, связанным с Нагорным Карабахом, а также плохим состоянием экономики. Армяне среди других более развитых стран для эмиграции выбрали также Польшу. Самым важным фактором, влияющим на этот выбор, было то, что до 1998 года действовал безвизовый режим для Армении и других постсоветских стран [28, с.120]. Другим важным фактором была возможность хоть какой-то коммуникации с поляками на русском языке. Стоит отметить, что многие иммигранты использовали Польшу как транзитную страну, чтобы переехать в другие европейские более развитые страны. Частью третьей волны становятся также армяне, которые в эти годы переехали в Польшу с других постсоветских стран [29, с.65]. Новые группы иммигрантов поселились в основном в больших польских городах и главным образом занимались торговлей. Поддерживая давнюю традицию и используя знание русского языка, армяне привозили с Армении, России, Украины и Белорусии бытовую и электронную технику, одежду, инструменты, приправы и разные мелкие товары и продавали в Польше. Со временем способ их деятельности изменился. Одна часть развиваясь создала конкурентоспособные предприятия, другая часть из-за сильной конкуренции супермаркетов и гипермаркетов была вытеснена с рынка и вынуждено переехала в маленькие города где конкуренция была не так сильна. По мнению

Томаша Марчиняка представители третьей волны не имеют практически никаких связей со старой эмиграцией [24, с.128]. По мнению Адама Терлецкого, руководителя Армянского Культурного Сообщества, в сравнении с сегодняшними иммигрантами, которые ищут в Польше убежища от катастрофического снижения уровня жизни в независимой ныне Армении, видно, что веки пребывания в Польше отдалили польских армян от их давней Родины [29, с.65]. Не смотря на это, контакты 2-х групп оживились и подают хорошую надежду на будущее. Часть польских армян сейчас имеет возможность по новому открыть для себя свои корни, и одновременно армянское сообщество в Польше будет увеличиваться за счет новоприбывших, которые будут связывать свою судьбу с Польшей [30]. Для поддержания связи между армянами в современной Польше и для сохранения их национальной идентичности важную роль играет присутствие Армянской Апостольской Церкви в Польше. С 15 апреля 2015 года в Варшаве было торжественно открыто Представительство Армянской Апостольской Церкви, которое одновременно создано с целью удовлетворения духовно-религиозных и образовательных потребностей Армян, проживающих в Польше [31].

Список использованных источников

1. Konieczna-Saiamatin J., 2013, Imigracja do Polski w iewietle danych urzkdowych, Fundacja Nasz Wybór.
2. udsc.gov.pl z dnia 13 marca 2017 r.
3. Gaweł A., 2011, Przedsiębiorczość a rozwój gospodarczy w Polsce – ujkcie regionalne, w: Mizgajska H., (red.), Przedsiębiorczość i rozwój firm, Wydawnictwo UEP w Poznaniu, Poznań.
4. Bratnicki M., 2008, Konfiguracyjne ujkcie przedsiębiorczości organizacyjnej, *Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa*, nr 6.
5. Deakins D., Freel M., 2003, *Entrepreneurship and small firms*, McGrawHill Education, Berkshire.
6. Robinson, O. B., Stimpson, D. V., Huefner, J. C., & Hunt, H. K., 1991, An attitude approach to the prediction of entrepreneurship. *Entrepreneurship, Theory and Practice*, vol. 15.
7. Podnar, K., Golob, U., 2010, Friendly flexible working practices within the internal marketing framework: a service perspective, *Service Industries Journal*, vol. 30, no. 11.
8. Jensen, S. H., Poulfelt, F., Kraus, S., 2010, Managerial routines in professional service firms: transforming knowledge into competitive advantages, *Service Industries Journal*, vol. 30, no. 12.
9. Վ. Միրախյէլյան, Ղրիմի հայկական գաղութի պատմություն, հատ. 1, Երևան, 1964
10. B. Zimorowicz, *Historia m. Lwowa*, Lwów, 1835
11. T. Gromnicki, *Ormianie w Polsce, ich historia, prawa i przywileje*,

Warszawa, 1889

- 12.S. Գալստյան, Հայկական գաղթավայրերի առաջացումը Ուկրաինայում և Լեհաստանում՝ « Էջեր հայ գաղթավայրերի պատմության», Երևան, 1996
- 13.Առաքել Դավրիժեցի, Պատմություն, Վաղարշապատ, 1896
- 14.Я. Дашкевич Розселення вірменів на Україні у XI XVIIIст. // Український історично-географічний збірник. — Київ, 1971.- Вип. I.
- 15.S. Baracz, Rys dziejow Ormiacskich, Tarnopol, 1869
- 16.R. Zubyk, Gospodarka finansowa m. Lwowa, Lwyw, 1930
- 17.Մ. Լ. Հովհաննիսյան, Ուրվագծեր Լեհաստանի և Արևմտյան Ուկրաինայի հայկական գաղթավայրերի պատմության, Երևան, 1977
- 18.Y. Antoni, Nowe opowiadania historyczne, Lwyw, 1883
- 19.M. Zakrzewska-Dubasowa, Ormianie zamojscy i ich rola w wymianie handlowej i kulturalnej miedzy Polsk№ a Wschodem, Lublin: Uniwersytet Marii Curie-Skiodowskiej 1965
- 20.Պ. Հ.Հովհաննիսյան, Լեհաստանի Հայկական Գաղթավայրերը XVI-XVII դարերում
- 21.Միսեն Լեհացի, Ուղեգրություն, Վիեննա, 1936
- 22.J. Charewiczowa, Ograniczenia gospodarcze schizmatyckich ĩdyw we Lwowie XV i XVI wieku, Lwyw,1925
- 23.M. Zakrzewska-Dubasowa, Ormianie w dawnej Polsce, Wydawnictwo Lubelskie, Lublin, 1982
- 24.T. Marciniak, Trzecia fala, trzeci aspekt. Nowa zaradno՞ջ ormiacskiej imigracji w Polsce, Krakow 1998, w: Przegl№d Polonijny rok XXV – 1998 nr 3 (89)
- 25.G. Peiczyski, Ormianie Polscy w XX wieku, Koio Zainteresowac Kultur№ Ormian, Warszawa, 1987.
- 26.J. Chrz№szczewski, Historia Katedry Ormiacskiej we Lwowie, w: Biuletyn Ormiacskiego Towarzystwa Kulturalnego, nr 26/27, Krakow, 2001
- 27.K. Stopka, Ormianie w Polsce dawnej i dzisiejszej, Ksiegarnia Akademicka, Krakow 2000
- 28.P. Nieczuja-Ostrowski, Ormianie w Elbl№gu. Obraz spoieczno՞ci imigrantow w kontek՞cie swoisto՞ci procesow adaptacji, integracji i asymilacji. Wydawnictwo Gdacskiej Wyiszej Szkoioy Humanistycznej, Gdacsk 2011, s.119-134.
- 29.J. Jotocki, Miedzy swojsko՞ci№ a obco՞ci№? Imigranci z Armenii w Polsce. Warszawa, 2008
- 30.Przemywienie Prezesa Ormiacskiego Towarzystwa Kulturalnego Adama Terleckiego na Ogylno՞wiatowej Konferencji „Armenia-Diaspora” w Erywaniu, wrzesiec 1999r.
- 31.Ks. Dadiad Tsaturyan, Duszpasterz Ormian w Polsce.

Summary. *Entrepreneurship is now recognized as one of the key factors that influences the speed of a state development and the structural changes taking place in the national economy. The entrepreneurship sources should be sought, first of all, in the activities of indigenous companies although it should be noted that immigrants, including Armenian, have also a large share in creation of their competitive position. Analyzing the behaviour of Armenians in our country it should be emphasized that it was always a group of people who are very entrepreneurial, able to assimilate, following new trends, implementing innovations, participating in the economic development. Trade is and it was the main area of their activity, although it should be emphasized that a large number of Armenians is successfully carrying out activities in other areas of economy. Taking into account the importance of immigration in the modern world, the aim of this paper is to present the cognitive aspect of the Armenian entrepreneurship in Poland in relation to the three waves of migration. The first one took place in the 11th to the 13th centuries, the second one in the 1990s. and the third one is happening now.*

Key words: *entrepreneurship of Armenians, migration, development.*