

РЕФЕРАТИ

Управління програмою розвитку для міжнародних компаній у турбулентному середовищі / С. Бушувь, Т. Мінасва // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 3–11. – Бібліогр.: 4 назв. – ISSN 2311-4738.

Розглядаються теоретичні аспекти та елементи методології моделювання бізнес-середовища міжнародної компанії, засновані на ланцюжку створення доданої вартості (цінності) для зацікавлених сторін. При цьому враховуються соціально-економічні, інфраструктурні і ринкові компоненти. Досліджується створення такої бізнес-стратегії міжнародної компанії, яка забезпечує комерційну, економічну, податкову та соціальну ефективність діяльності на основі відбору видів діяльності, які приносять максимальну додану вартість.

Ключові слова: вартість, ланцюг доданої вартості, міжнародна компанія, моделювання, стратегія.

УДК 004.415.28

Розробка програмного забезпечення для багатокритеріальної оптимізації змісту проекту за допомогою методу поступок / І. В. Кононенко, А. В. Харазій // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 11–24. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.

У статті описано програмне забезпечення «ScorePro», створене для вирішення задачі багатокритеріальної оптимізації змісту проекту за допомогою методу поступок, а також для вибору методології управління цим проектом. Архітектура програмного забезпечення представлена діаграмою компонентів. Графічний інтерфейс для введення і редагування характеристик проекту відображений на діаграмі варіантів використання. У статті описана логічна схема зберігання даних, зазначені мінімальні вимоги до системи при роботі з програмою та представлено докладний посібник користувача для розробленої програми з екранними формами.

Ключові слова: багатокритеріальна оптимізація, зміст проекту, метод поступок, методологія управління, програмне забезпечення.

УДК 005.8: 519.876.5

Імітаційне моделювання IT-проектів на основі мереж Петрі / О. М. Возний, К. В. Кошкін, Н. Р. Книрик // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 24–28. – Бібліогр.: 4 назв. – ISSN 2311-4738.

Запропоновано інтегровану імітаційну модель IT-проекту на основі модифікованої мережі Петрі, яка об'єднує модель продукту і модель робіт проекту. Представлена змістовна інтерпретація компонентів імітаційної моделі, описаний процес симуляції на її основі. Зроблено висновки про інтеграцію моделі продукту та моделі робіт проекту.

Ключові слова: управління IT-проектами, імітаційне моделювання, мережі Петрі.

УДК 621.431.74

Ентропійний метод вибору технологічного процесу реалізації проекту / А. В. Шахов, М. О. Бокарева // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 29–33. – Бібліогр.: 9 назв. – ISSN 2311-4738.

Пропонується ентропійний метод вибору технологічного процесу, що забезпечує з найбільшою ймовірністю досягнення планових показників продукту проекту по термінах, вартості і якості. Застосування ентропії дозволяє якісніше враховувати хаотичність, складність, невизначеність, конфліктність, альтернативність, неповноту інформації та зумовлений ними економічний і управлінський ризик.

Ключові слова: ентропія, мережева модель, метод стратифікації.

УДК 339.13.017

Маркетингові стратегії при розробці та реалізації проекту / Д. Г. Безуглий // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 34–38. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.

Стаття присвячена проблемі маркетингу в управлінні проектами, як сфери діяльності, націленої на підвищення якісних характеристик проекту для подальшого ефективного просування його на ринок в умовах постійно зростаючої конкуренції. Особлива увага приділяється маркетинговим стратегіям при розробці та подальшому продажу проекту інвестору. Виришується завдання ефективного поєднання маркетингових стратегій та процесу управління проектом.

Ключові слова: просування, маркетинг, стратегія, проект, управління, інвестор, ринок.

УДК 658.012.32

Модельовання організаційних хвороб в управлінні проектами / Д.А. Харитонов // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 39–54. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

У статті розглядається фрактальна модель діагностики організаційних патологій в управлінні проектами розвитку. Запропонована фрактальна модель базується на основі компетентнісного підходу в управлінні проектами і дозволяє оцінювати патології діяльності проектно-орієнтованих організацій.

Ключові слова: організаційні патології, фрактальна модель, організаційна компетентність в управлінні проектами, діагностика патологій, модель життєвого циклу організацій

УДК 658.012.32

Механізми управління розвитком проектно-орієнтованих організацій на моделях комплементарних цінностей / В.Б. Рогозина // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 54–65. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.

У статті розглядаються механізми управління проектами розвитку організацій на основі моделей комплементарних цінностей. Запропонована модель базується на основі компетентнісного підходу в управлінні проектами і дозволяє оцінювати балансувати інтереси зацікавлених сторін проектно-орієнтованих організацій.

Ключові слова: комплементарна цінність, механізми, міграція цінностей, модель життєвого циклу організацій, зацікавлені сторони

УДК 658:005

Методологічні засади управління гібридними проектами/ О. В. Сидорчук, Р. Т. Ратушний, Л. Л. Сидорчук// Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 66–71. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.

Розкрито відміни класичних і гібридних проектів, а також проектного операційного управління. Деталізовано структуру операційної діяльності та знання, які використовуються для операційного управління. Означено методологічні підходи до операційно-проектного управління.

Ключові слова: проект, гібридний, управління, операційне, операційно-проектне, властивості, унікальний, досвід, знання.

УДК 65. 014

Формування офісу управління проектами міського благоустрою / Т. Г. Фесенко, П. О. Тесленко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 71–76. – Бібліогр.: 11 назв. – ISSN 2311-4738.

Проаналізовано питання актуалізації проектів міського благоустрою в системі якості міського життя. Розроблено структурно-логічна модель організації офісу управління проектами

міського благоустрою. Запропоновано підхід, що дозволить моделювати варіанти найбільш оптимальних управлінських структур, здатних знижувати ризики здійснення проекту, підвищувати гнучкість, тим самим позитивно впливати на якісні показники проектів міського благоустрою.

Ключові слова: проект міського благоустрою, офіс управління проектами, декомпозиція.

Використання двигунів ДП НВКГ «Зоря»-«Машпроект» у ході реконструкції газотранспортної системи ДК «Укртрансгаз» / Чернова Л. С. // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 76–80. – ISSN 2311-4738.

У статті розглядається можлива участь ДП НВКГ «Зоря»-«Машпроект» у реалізації плану реконструкції пріоритетних об'єктів газотранспортної системи України. Дане підприємство як основоположник методу реконструкції компресорних станцій шляхом глибокої модернізації газоперекачувальних агрегатів має багаторічний досвід успішної реалізації десятків таких проектів в Російській Федерації, Україні, Болгарії. Наводяться приклади і пропозиції з модернізації магістральних газопроводів газотранспортної системи ДК «Укртрансгаз».

Ключові слова: модернізація, газотранспортна система, газопровід, компресорна станція, реконструкція, газоперекачувальне обладнання.

УДК 65.014

Проектно орієнтована спрямованість процесів управління інвестиційними компаніями на валютному ринку / А. А. Анатольєв, П. О. Тесленко, В. І. Чімшир // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 80–84. – Бібліогр.: 11 назв. – ISSN 2311-4738.

У даному дослідженні розглянуто інвестиційні компанії, що працюють на ринку Forex. Аналіз бізнес-процесів показав проектну спрямованість їх діяльності. Виділені дві групи проектів інвестиційних компаній дозволяють позиціонувати їх як проектно орієнтовані організації.

Ключові слова: проектна діяльність, форекс, інвестиційна компанія, валютний ринок.

УДК 658.5:004.94

Параметричні критерії якості ретроспективних прогнозних оцінок / Ю. О. Романенков // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 85–90. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.

Для вирішення завдання порівняльного аналізу ретроспективних прогнозних оцінок запропоновано нормуюче перетворення ретроспективного рівняння, що дозволяє сформулювати комплекс кількісних параметричних критеріїв якості ретроспективних прогнозних оцінок, що включає в себе показники чутливості та робастності. Використання запропонованих показників дозволяє здійснити багатокритеріальну оптимізацію прогнозної моделі в рамках задачі параметричного синтезу.

Ключові слова: параметричний синтез прогнозної моделі, чутливість і робастність ретроспективних прогнозних оцінок.

УДК 519.816:656.504.06

Еколого-економічна ефективність формування портфеля проектів транспортного підприємства / В.О.Хрутьба, Г.О.Вайганг, А.С.Хрутьба // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 90–96. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.

Пропонуються методи та критерії екологічно-відповідального управління портфелем проектів транспортного підприємства. Визначено основні типи проектів портфеля проектів поводження з відходами. Наведено приклад удосконалення системи поводження з відходами транспортного підприємства за допомогою реалізації проектів сформованого портфеля проектів підприємства за критеріями еколого-економічної ефективності.

Ключові слова: портфель проектів, транспортне підприємство, поводження з відходами, еколого-економічні критерії.

УДК 65.014.12

Проектування інформаційної системи управління вертикально-інтегрованими агрохолдингами / О.В. Шматко, Н.Г. Фонта, Р.І.Мансва // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 96–103. – Бібліогр.: 13 назв. – ISSN 2311-4738.

У роботі розглядається підхід до проектування і розробки інформаційних систем для управління та оптимізації організаційної структури вертикально- інтегрованих агрохолдингів. Виконано огляд проблеми побудови та покращення організаційної структури вертикально-інтегрованого агрохолдингу. Запропоновано метод побудови дискретної моделі структури управління агрохолдингом, яка забезпечує мінімізацію витрат, пов'язаних із залученням претендентів до роботи.

Ключові слова: інформаційне забезпечення системи управління, управління організаційною структурою, вертикально-інтегрований агрохолдинг, математичне та програмне забезпечення інформаційної системи стратегічного управління агрохолдингом.

УДК 005.83/334

Вдосконалення бізнес-процесів організації з врахуванням ризиків / Д. І. Бедрій, І. Б. Семко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 104–110. – Бібліогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

Пропонується проведення аналізу методів оптимізації бізнес-процесів організації, за результатами якого пропонується застосувати метод реінжинірингу бізнес-процесів організації. Зроблено висновки про те, що необхідно здійснювати реінжиніринг бізнес-процесів організації з врахуванням ризиків, що мають вплив на її діяльність.

Ключові слова: методи, удосконалення, оптимізація, бізнес-процес, реінжиніринг, організація, ризики, етапи.

УДК 005.8:001.895

Застосування розгортання функції якості при управлінні змістом ІТ-проектів з гнучким (Agile) управлінням / Т. Г. Григорян, Л. Ю. Шатковський // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 110–116. – Бібліогр.: 11 назв. – ISSN 2311-4738.

Пропонуються метод структурування вимог споживачів до продукту при реалізації Agile-проектів у сфері ІТ. Розглянуті процеси збору вимог та визначення характеристик продукту проекту при управлінні вимогами з використанням розгортання функції якості. Зроблені висновки про ефективність застосування методики розгортання функції якості при реалізації Agile-проектів у сфері ІТ.

Ключові слова: статистичні дані, обробка, клас, класифікація, соціологічне опитування, алгоритм.

УДК 005.8

Модель експертної системи оцінювання наукових проектів вищих навчальних закладів / О. М. Возний, О. В. Кременчук, О. Г. Левченко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 117–122. – Бібліогр.: 4 назв. – ISSN 2311-4738.

Пропонується модель експертної системи оцінювання наукових проектів вищих навчальних закладів, що заснована на ймовірнісних оцінках і дає змогу проводити ранжування альтернативних проектів та їх сценаріїв. Модель формалізовано для використання в програмному комплексі «Мала експертна система». Принцип обчислення ймовірності затвердження наукових проектів, який покладено в основу роботи експертної системи, заснований на Теоремі Баеса.

Експертна система обчислює ймовірність затвердження наукових проектів в МОНУ на основі відповідей на питання щодо змісту запитів на виконання наукових проектів. Питання сформовані на базі критеріїв, за якими фахівці державних органів управління наукою оцінюють наукові проекти.

Ключові слова: науковий проект, експертна система, вищий навчальний заклад, управління наукою.

УДК 519.68

Управління проектами зворотного інжинірингу / В. В. Іванов // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 122–127. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.

Розширено поняття зворотного інжинірингу та запропоновано його підрозділ на три класи завдань: концептуальний, агрегатний і повний. Дан аналіз складу команди проекту, використовуюваного обладнання, програмного забезпечення та евристичних методів використовуваних у кожному з класів. Показано використання евристичних методів при концептуальному зворотному інжинірингу.

Ключові слова: зворотний інжиніринг, евристичні методи, команда проекту, модель процесу виконання.

УДК 005.8:331.4

Математичне забезпечення бази знань управління проектами охорони праці / В. Н. Пуріч, А. Ю. Москалюк // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 128–134. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.

Завданням управління проектами охорони праці (ПОП) є здійснення раціонального вибору. Вибір ПОП розглядається як інформаційний процес, який слабо формалізований внаслідок суб'єктивності цілей управління. Вибір ПОП здійснюється через оцінку стану охорони праці та рівня промислової безпеки на підприємстві за допомогою нечіткої логіки та лінгвістичних змінних на основі бази знань охорони праці.

Ключові слова: охорона праці, проект охорони праці, оцінка стану охорони праці, лінгвістичні змінні, нечітка логіка.

УДК 005.8:621:56

Використання компетентнісного підходу при визначенні мінімального складу екіпажу судна / С. О. Крамскої // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 134–139. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.

У статті проведено дослідження стану національної морської індустрії та визначена проблема формування неоднорідних команд проектів екіпажів морських суден.

Ключові слова: чисельність складу екіпажу, формування екіпажів суден, безпека судноплавства, судновласник, команда проекту, компетенції команди.

УДК 519.6

Модель оптимального розподілу множини задач проекту / Г. М. Глухов, Г. О. Райко, Є. В. Данилець, В. О. Гапонов // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 140–149. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2079-0023.

Пропонується опис математичної моделі розподілу множини задач окремого проекту, що входить до складу програми, визначення оптимальної послідовності завдань, що забезпечують виконання всіх обмежень на встановлені терміни їх виконання, з урахуванням мінімізації втрат часу завершення робіт та середньозважених витрат ресурсів.

Ключові слова: проект, програма, оптимальний розподіл робіт, терміни виконання робіт, алгоритм.

УДК 004.89:510.22

Моделі представлення багатоозначкових об'єктів на основі послідовного агрегування / І. В. Лютенко, О. Ю. Чередніченко, О.В. Яковлева, К. М. Максименко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 149–154. – Бібліогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

У роботі розглядаються проблеми оцінювання та прийняття рішень в системах, які характеризуються великим числом різномірних дискретних ознак. Проведено аналіз основних підходів до моделювання багатоозначкових об'єктів. Запропоновано новий метод діагностики на основі теорії метричних просторів мультимножин, що дозволяє враховувати в моделі слабоструктуровані і суперечливі дані.

Ключові слова: прийняття рішень, багатоозначковий об'єкт, модель, мультимножина.

УДК 339.46

Використання проектного потенціалу в процесах управління проектами розвитку стивідорних компаній / В. О. Андрієвська // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 154–159. – Бібліогр. : 6 назв. - ISSN 2311-4738.

У статті розвиваються ідеї по дворівневому розгляду категорії «проектний потенціал» - на рівні підприємства і на рівні конкретного проекту. Запропоновано використовувати проектний потенціал на рівні проекту в процесах управління. В результаті оцінки складові проектного потенціалу класифікуються на «слабкі» та «сильні». Визначено основні напрями використання даних складових у процесах управління.

Ключові слова: процеси управління, проектний потенціал, життєвий цикл, ризики.

УДК 658.114.5

Використання проектного підходу до вибору організаційних структур при створенні добровільних об'єднань / А. Ю. Коренєва // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 159–166. – Бібліогр.: 9 назв. – ISSN 2311-4738.

У статті представлена загальна характеристика організаційних структур управління. Проаналізовано існуючі форми об'єднань підприємств і організацій. Запропоновано варіанти організаційних структур, відповідні специфічним характеристикам добровільних об'єднань, обґрунтовано необхідність їх зміни впродовж життєвого циклу проекту створення об'єднання підприємств і організацій. Визначено завдання подальших досліджень в даному напрямку.

Ключові слова: добровільні об'єднання підприємств і організацій, організаційна структура управління, проект, життєвий цикл проекту.

УДК 65.013

Вибір стратегії управління довірою для забезпечення успіху проектів / М. В. Лазарева // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 166–172. – Бібліогр.: 3 назв. – ISSN 2311-4738.

Розглянуто проблему впливу довіри в організації на результати проектів, які можуть бути оцінені за допомогою ключових показників ефективності та факторів успіху проектів. Визначені ключові індикатори оцінки довіри в управлінні проектами. Наведено модель впливу довіри на успіх проектів. Визначено стратегію управління довірою для забезпечення успіху проектів.

Ключові слова: довіра, успіх проектів, результати проектів, стратегія управління довірою, ключові показники ефективності проектів, ключові фактори успіху проектів, коефіцієнти довіри.

УДК 005.8:316.422

Математична модель процесу ідентифікації конфігурації проекту у турбулентному оточенні / С. І. Рудніцький // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління

портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 172–178. – Бібліогр.: 17 назв. – ISSN 2311-4738.

У статті набула розвитку раніше розроблена математична модель процесу ідентифікації конфігурації проекту шляхом врахування фактора турбулентності проектного оточення, для чого був застосований метод динамічного програмування. Зроблено висновок про практичну придатність цієї моделі для стабільних по своїй конфігурації проектів.

Ключові слова: конфігурація проекту, управління конфігурацією, оптимізація, динамічне програмування, турбулентність, оточення.

УДК 330.322:658.152

Метод оцінки ефективності інвестицій інноваційного проекту модернізації обладнання / О. А. Саченко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 179–182. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

В даному дослідженні пропонується метод оцінки інноваційного проекту на основі використання приросту собівартості даної продукції. Був проведений аналіз показників ефективності інноваційного проекту. При розрахунку показників ефективності повинні розглядатись тільки додаткові витрати і доходи проекту. Використання собівартості одиниці продукції як основи для оцінки прибутковості інвестиційного проекту може призвести до спотворення показників комерційної привабливості і призвести до прийняття хибних рішень.

Ключові слова: інноваційний проект, собівартість продукції, показники ефективності, оцінка прибутковості, показники комерційної привабливості.

УДК 625.7/.8:338

Управління програмами дорожньо-ремонтних робіт мережі автомобільних доріг / В. В. Ігнатюк // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 183–190. – Бібліогр.: 11 назв. – ISSN 2311-4738.

В роботі розглянуті модель і алгоритм оптимізації програми дорожньо-ремонтних робіт, з обмеженими ресурсами. Особливості впровадження програми розрахунку раціонального рівня витрат на ремонтні за період здійснення програми, який дозволяє досягти бажаного експлуатаційного стану дорожнього одягу.

Ключові слова: стан доріг, математична модель, програма ремонтів, методи оптимізації, генетичний алгоритм.

УДК 133/138:630*2:361.11

Структура вартості у проектах з оптимізації виробничої структури лісгосподарських підприємств / О. В. Оліфер // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 190–195. – Бібліогр.: 12 назв. – ISSN 2311-4738.

В статті визначено і проаналізовано структуру вартості в інноваційних проектах з оптимізації виробничої структури (ПОВС) у підприємствах лісового господарства (ПЛГ). На основі цього, отримано початкові дані для подальшої побудови схеми зв'язків між основними структурними елементами системи управління вартістю ПОВС у ПЛГ.

Ключові слова: управління, проект, структура вартості, оптимізація, виробнича структура, лісгосподарське підприємство.

УДК 005.8:316.422

Обґрунтування параметрів структурованої моделі проектних дій енергокомпаній в турбулентному середовищі / М. З. Домбровський // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 195–200. – Бібліогр.: 3 назв. – ISSN 2311-4738.

Пропонуються обґрунтування параметрів управління моделі для синтезу ресурсно-інформаційних потоків в системі управління проектними діями розвитку компаній енергетичної галузі. Зроблено висновки про застосування інформаційно - орієнтованих образів структурованої моделі управління проектами.

Ключові слова: невизначеність, турбулентність середовища, модель проектних дій, параметри синтезу моделі, інформаційно - орієнтовані образи, параметри управління проектами.

УДК 133/138:630*2:361.11

Формування змісту проекту організації системи безпеки в готельному бізнесі / А. І. Роговий, Т. М. Єфременко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 200–205. – Бібліогр: 5 назв. – ISSN 2311-4738.

В статті визначено і проаналізовано особливості управління проектів створення систем безпеки для підприємств готельного бізнесу. Виділені основні технічні засоби, які повинні забезпечити максимальний захист людей та інфраструктури готелів. Виявлено критерії, якими необхідно керуватися при обиранні тих чи інших технічних засобів. В підсумку визначено роботи, що повинні увійти до змісту проекту організації комплексної системи безпеки підприємств готельного бізнесу.

Ключові слова: управління, проект, зміст проекту, готельний бізнес, комплексна система безпеки.

РЕФЕРАТЫ

Управление программой развития для международных компаний в турбулентной среде / С. Бушуев, Т. Минаева // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 3–11.– Бібліогр.: 4 назв. – ISSN 2311-4738.

Рассматриваются теоретические аспекты и элементы методологии моделирования бизнес-среды международной компании, основанные на цепочке создания добавленной стоимости (ценности) для заинтересованных сторон. При этом учитываются социально-экономические, инфраструктурные и рыночные компоненты. Исследуется построение такой бизнес-стратегии международной компании, которая обеспечивает коммерческую, экономическую, налоговую и социальную эффективность деятельности на основе отбора видов деятельности, которые приносят максимальную добавленную стоимость.

Ключевые слова: стоимость, цепь добавленной стоимости, международная компания, моделирование, стратегия.

УДК 004.415.28

Разработка программного обеспечения для многокритериальной оптимизации содержания проекта с помощью метода уступок / И. В. Кононенко, А. В. Харазий // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 11–24. – Бібліогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье описано программное обеспечение «ScopePro», созданное для решения задачи многокритериальной оптимизации содержания проекта с помощью метода уступок, а также для выбора методологии управления этим проектом. Архитектура программного обеспечения представлена диаграммой компонентов. Графический интерфейс для ввода и редактирования характеристик проекта отражен на диаграмме вариантов использования. В статье описана логическая схема хранения данных, указаны минимальные требования к системе при работе с приложением и представлено подробное руководство пользователя для разработанного приложения с экранными формами.

Ключевые слова: многокритериальная оптимизация, содержание проекта, метод уступок, методология управления, программное обеспечение.

УДК 005.8: 519.876.5

Имитационное моделирование ИТ-проектов на основе сетей Петри / А. М. Возный, К. В. Кошкин, Н. Р. Кнырик // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 24–28. – Бібліогр.: 4 назв. – ISSN 2311-4738.

Предложена интегрированная имитационная модель ИТ-проекта на основе модифицированной сети Петри, которая объединяет модель продукта и модель работ проекта. Представлена содержательная интерпретация компонентов имитационной модели, описан процесс симуляции на ее основе. Сделаны выводы об интеграции модели продукта и модели работ проекта.

Ключевые слова: управление ИТ-проектами, имитационное моделирование, сети Петри.

УДК 621.431.74

Энтропийный метод выбора технологического процесса реализации проекта / А. В. Шахов, М. О. Бокарева // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 29–33. – Бібліогр.: 9 назв. – ISSN 2311-4738.

Предлагается энтропийный метод выбора технологического процесса, обеспечивающего с наибольшей вероятностью достижение плановых показателей продукта проекта по срокам, стоимости и качеству. Применение энтропии позволяет качественнее учитывать хаотичность, сложность, неопределенность, конфликтность, альтернативность, неполноту информации и обусловленный ими экономический и управленческий риск.

Ключевые слова: энтропия, сетевая модель, метод стратификации.

УДК 339.13.017

Маркетинговые стратегии при разработке и реализации проекта / Д. Г. Безуглый // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 34–38. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.

Статья посвящена проблеме маркетинга в управлении проектами, как сферы деятельности, нацеленной на повышение качественных характеристик проекта для последующего эффективного продвижения его на рынок в условиях постоянно растущей конкуренции. Особое внимание уделяется маркетинговым стратегиям при разработке и последующей продаже проекта инвестору. Решается задача эффективного сочетания маркетинговых стратегий и процесса управления проектом.

Ключевые слова: продвижение, маркетинг, стратегия, проект, управление, инвестор, рынок.

УДК 658.012.32

Моделирование организационных болезней в управлении проектами / Д. А. Харитонов // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 39–54. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье рассматривается фрактальная модель диагностики организационных патологий в управлении проектами развития. Предложенная фрактальная модель базируется на основе компетентностного подхода в управлении проектами и позволяет оценивать патологии деятельности проектно-ориентированных организаций.

Ключевые слова: организационные патологии, фрактальная модель, организационная компетентность в управлении проектами, диагностика патологий, модель жизненного цикла организаций.

УДК 658.012.32

Механизмы управления развитием проектно-ориентированных организаций на моделях комплементарных ценностей / В.Б. Рогозина // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне

управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 54–65. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье рассматриваются механизмы управления проектами развития организаций на основе моделей комплементарных ценностей. Предложенная модель базируется на основе компетентностного подхода в управлении проектами и позволяет оценивать балансировать интересы заинтересованных сторон проектно-ориентированных организаций.

Ключевые слова: комплементарная ценность, механизмы, миграция ценностей, модель жизненного цикла организаций, заинтересованные стороны.

УДК 658:005

Методологические основы управления гибридными проектами/ А. В. Сидорчук, Р. Т. Ратушный, Л. Л. Сидорчук// Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 66–71. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.

Раскрыты отличия классических и гибридных проектов, а также проектного операционного управления. Детализирована структура операционной деятельности и знания, которые используются для операционного управления. Определены методологические подходы к операционно-проектному управлению.

Ключевые слова: проект, гибридный, управление, операционная, операционно-проектное, свойства, уникальный, опыт, знания.

УДК 65. 014

Формирование офиса управления проектами городского благоустройства / Т. Г. Фесенко, П. А. Тесленко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 71–76. – Бібліогр.: 11 назв. – ISSN 2311-4738.

Проанализированы вопросы актуализации проектов городского благоустройства в системе качества городской жизни. Разработана структурно-логическая модель организации офиса управления проектами городского благоустройства. Предложенный подход позволит моделировать варианты наиболее оптимальных управленческих структур, способных снижать риски осуществления проекта, повышать гибкость, тем самым положительно влиять на качественные показатели проектов городского благоустройства.

Ключевые слова: проект городского благоустройства, офис управления проектами, декомпозиция.

Использование двигателей ГП НПКГ «Зоря»-«Машпроект» при реконструкции газотранспортной системы ДК «Укртрансгаз» / Чернова Л. С. // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 76–80. – ISSN 2311-4738.

В статье рассматривается возможное участие ГП НПКГ «Зоря»-«Машпроект» в реализации плана реконструкции приоритетных объектов газотранспортной системы Украины. Данное предприятие как основоположник метода реконструкции компрессорных станций путем глубокой модернизации эксплуатирующихся газоперекачивающих агрегатов имеет многолетний опыт успешной реализации десятков таких проектов в Российской Федерации, Украине, Болгарии. Приводятся примеры и предложения по модернизации эксплуатирующихся магистральных газопроводов газотранспортной системы ДК «Укртрансгаз».

Ключевые слова: модернизация, газотранспортная система, газопровод, компрессорная станция, реконструкция, газоперекачивающее оборудование.

УДК 65. 014

Проектно ориентированная направленность процессов управления инвестиционными компаниями на валютном рынке / А. А. Анатольев, П. А. Тесленко, В. И. Чимшир // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями,

програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 80–84. – Бібліогр.: 11 назв. – ISSN 2311-4738.

В данном исследовании рассмотрены инвестиционные компании, работающие на рынке Forex. Анализ бизнес-процессов показал проектную направленность их деятельности. Выделенные две группы проектов инвестиционных компаний позволяет позиционировать их как проектно-ориентированные организации.

Ключевые слова: проектная деятельность, форекс, инвестиционная компания, валютный рынок.

УДК 658.5:004.94

Параметрические критерии качества ретроспективных прогнозных оценок / Ю. А. Романенков // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 85–90. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.

Для решения задачи сравнительного анализа ретроспективных прогнозных оценок предложено нормирующее преобразование ретроспективного уравнения, позволяющее сформировать комплекс количественных параметрических критериев качества ретроспективных прогнозных оценок, включающий в себя показатели чувствительности и робастности. Использование предложенных показателей позволяет осуществить многокритериальную оптимизацию прогнозной модели в рамках задачи параметрического синтеза.

Ключевые слова: параметрический синтез прогнозной модели, чувствительность и робастность ретроспективных прогнозных оценок.

УДК 519.816:656:504.06

Эколого-экономическая эффективность формирования портфеля проектов транспортного предприятия / В. А. Хрутьба, А. А. Вайганг, А. С. Хрутьба // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 90–96. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.

Предлагаются методы и критерии экологически ответственного управления портфелем проектов транспортного предприятия. Определены основные типы проектов портфеля проектов обращения с отходами. Приведен пример совершенствования системы обращения с отходами транспортного предприятия за счет реализации проектов сформированного портфеля проектов предприятия по критериям эколого-экономической эффективности.

Ключевые слова: портфель проектов, транспортное предприятие, обращение с отходами, эколого-экономические критерии.

УДК 65.014.12

Проектирование информационной системы управления вертикально-интегрированными агрохолдингами / А. В. Шматко, Н. Г. Фонта, Р. И. Манева // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 96–103. – Бібліогр.: 13 назв. – ISSN 2311-4738.

В работе рассматривается подход к проектированию и разработке информационных систем для управления и оптимизации организационной структуры вертикально-интегрированных агрохолдингов. Выполнен обзор проблемы построения и улучшения организационной структуры вертикально-интегрированного агрохолдинга. Предложен метод построения дискретной модели структуры управления агрохолдингом, которая обеспечивает минимизацию издержек, связанных с привлечением претендентов к работе.

Ключевые слова: информационное обеспечение системы управления, управление организационной структурой, вертикально-интегрированный агрохолдинг, математическое и программное обеспечение информационной системы стратегического управления агрохолдингом.

Совершенствование бизнес-процессов организации с учетом рисков / Д. И. Бедрий, И. Б. Семко // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 104–110. – Бібліогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

Предлагается проведение анализа методов оптимизации бизнес-процессов организации. По результатам, которого предлагается применить метод реинжиниринга бизнес-процессов организации. Сделаны выводы о том, что необходимо осуществлять реинжиниринг бизнес-процессов организации с учетом рисков, имеющих влияние на ее деятельность.

Ключевые слова: методы, усовершенствование, оптимизация, бизнес-процесс, реинжиниринг, организация, риски, этапы.

УДК 005.8:001.895

Применение развертывания функций качества при управлении содержанием IT-проектов с гибким (Agile) управлением / Т. Г. Григорян, Л. Ю. Шатковский // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 110–116. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.

Предлагается метод структурирования требований потребителя к продукту при реализации Agile-проектов в сфере IT. Рассмотрены процессы сбора требований и определения характеристик продукта проекта при управлении требованиями с применением развертывания функций качества. Сделаны выводы об эффективности применения методики развертывания функции качества при реализации Agile-проектов в сфере IT.

Ключевые слова: управление проектами, IT-проекты, управление требованиями, Agile, QFD.

УДК 005.8

Модель экспертной системы оценивания научных проектов высших учебных заведений / А. М. Возный, А. В. Кременчук, О. Г. Левченко // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 117–122. – Бібліогр.: 4 назв. – ISSN 2311-4738.

Предлагается модель экспертной системы оценивания научных проектов высших учебных заведений, которая основана на вероятностных оценках и позволяет проводить ранжирование альтернативных проектов и их сценариев. Модель формализована для использования программном комплексе «Малая экспертная система». Принцип вычисления вероятности утверждения научных проектов, который положен в основу работы экспертной системы, основан на Теореме Байеса. Экспертная система вычисляет вероятность утверждения научных проектов в МОНУ на основе ответов на вопросы о содержании запросов на выполнение научных проектов. Вопросы сформированы на основе критериев, по которым специалисты государственных органов управления наукой оценивают научные проекты.

Ключевые слова: научный проект, экспертная система, высшее учебное заведение, управление наукой.

УДК 519.68

Управление проектами обратного инжиниринга / В. В. Иванов // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 122–127. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.

Расширено понятие обратного инжиниринга и предложено его подразделение на три класса: концептуальный, агрегатный и полный. Дан анализ состава команды проекта, оборудования, программного обеспечения и эвристических методов применяемых для каждого из классов. Показано использование эвристических методов при концептуальном обратном инжиниринге.

Ключевые слова: обратный инжиниринг, эвристические методы, команда проекта, модель процесса исполнения.

УДК 005.8:331.4

Математическое обеспечение базы знаний управления проектами охраны труда / В. Н. Пурич, А. Ю. Москалюк // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 128–134. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.

Задачей управления проектами охраны труда (ПОТ) является осуществление рационального выбора. Выбор ПОТ рассматривается как информационный процесс, который слабо формализован вследствие субъективности целей управления. Выбор ПОТ осуществляется через оценку состояния охраны труда и уровня промышленной безопасности предприятия с помощью нечеткой логики и лингвистических переменных на основе базы знаний охраны труда.

Ключевые слова: охрана труда, проект охраны труда, оценка состояния охраны труда, лингвистические переменные, нечеткая логика.

Использование компетентностного подхода при определении минимально состава экипажа судна / С. А. Крамской // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 134–139. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье проведено исследование состояния национальной морской индустрии и определена проблема формирования неоднородных команд проектов экипажей морских судов.

Ключевые слова: численность состава экипажа, формирование экипажей судов, безопасность судоходства, судовладелец, команда проекта, компетенции команды.

УДК 519.6

Модель оптимального распределения множества задач проекта / Г. Н. Глухов, Г. А. Райко, Е. В. Данилец, В. О. Гапонов // Вісник НТУ «ХПІ». Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 140–149. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

Предлагается описание математической модели распределения множества задач отдельного проекта, входящего в состав программы, определение оптимальной последовательности заданий, обеспечивающих выполнение всех ограничений на устанавливаемые сроки их выполнения, с учетом минимизации потерь времени завершения работ и средневзвешенных затрат ресурсов.

Ключевые слова: проект, программа, оптимальное распределение работ, сроки выполнения работ, алгоритм.

УДК 004.89:510.22

Модели представления многопризнаковых объектов на основе последовательного агрегирования / И. В. Лютенко, О. Ю. Чердниченко, Е. В. Яковлева, Е. М. Максименко // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 149–154. – Бібліогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

В работе рассматриваются проблемы оценивания и принятия решений в системах, которые характеризуются большим числом разнородных дискретных признаков. Проведен анализ основных подходов к моделированию многопризнаковых объектов. Предложен новый метод диагностики на основе теории метрических пространств мультимножеств, что позволяет учитывать в модели слабоструктурированные и противоречивые данные.

Ключевые слова: принятие решений, многопризнаковый объект, модель, мультимножества.

УДК 339.46

Использование проектного потенциала в процессах управления проектами развития стивидорных компаний / В. А. Андриевская // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне

управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 154–159. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье развиваются идеи по двухуровневому рассмотрению категории «проектный потенциал» - на уровне предприятия и на уровне конкретного проекта. Предложено использовать проектный потенциал на уровне проекта в процессах управления. В результате оценки составляющие проектного потенциала классифицируются на «слабые» и «сильные». Определены основные направления использования данных составляющих в процессах управления.

Ключевые слова: процессы управления, проектный потенциал, жизненный цикл, риски

УДК 658.114.5

Использование проектного подхода к выбору организационных структур при создании добровольных объединений / А. Ю. Коренева // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 159–166. – Бібліогр.: 9 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье представлена общая характеристика организационных структур управления. Проанализированы существующие формы объединений предприятий и организаций. Предложены варианты организационных структур, соответствующие специфическим характеристикам добровольных объединений, обоснована необходимость их изменения на протяжении жизненного цикла проекта создания объединения предприятий и организаций. Определены задачи дальнейших исследований в данном направлении.

Ключевые слова: добровольные объединения предприятий и организаций, организационная структура управления, проект, жизненный цикл проекта.

УДК 65.013

Выбор стратегии управления доверием для обеспечения успеха проектов / М. В. Лазарева // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 166–172. – Бібліогр.: 3 назв. – ISSN 2311-4738.

Рассматривается проблема влияния доверия в организации на результаты проектов, которую можно оценить с помощью ключевых показателей эффективности и факторов успеха проектов. Определены ключевые индикаторы оценки доверия в управлении проектами. Приведена модель влияния доверия на успех проектов. Определена стратегия управления доверием для обеспечения успеха проектов.

Ключевые слова: доверие, успех проектов, результаты проектов, стратегия управления доверием, ключевые показатели эффективности проектов, ключевые факторы успеха проектов, коэффициенты доверия.

УДК 005.8:316.422

Математическая модель процесса идентификации конфигурации проекта в турбулентном окружении / С. И. Рудницкий // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 1 (1110). – С. 172–178. – Бібліогр.: 17 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье получила развитие ранее разработанная математическая модель процесса идентификации конфигурации проекта путем учета фактора турбулентности проектного окружения, для чего был применен метод динамического программирования. Сделан вывод о практической применимости этой модели для стабильных по своей конфигурации проектов.

Ключевые слова: конфигурация проекта, управление конфигурацией, оптимизация, динамическое программирование, турбулентность, окружение.

УДК 330.322:658.152

Метод оценки эффективности инвестиций инновационного проекта модернизации оборудования/ О. А. Саченко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління

портфелями, программами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 179–182. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

В данном исследовании предлагается метод оценки инновационного проекта на основе использования прироста себестоимости данной продукции. Был проведен анализ показателей эффективности инновационного проекта. При расчете показателей эффективности должны рассматриваться только дополнительные расходы и доходы проекта. Использование себестоимости единицы продукции в качестве основы для оценки доходности инвестиционного проекта может привести к искажению показателей коммерческой привлекательности и привести к принятию ошибочных решений.

Ключевые слова: инновационный проект, себестоимость продукции, показатели эффективности, оценка доходности, показатели коммерческой привлекательности.

УДК 625.7/.8:338

Управление программами дорожно-ремонтных работ сети автомобильных дорог / В. В. Игнатюк // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 183–190. – Бібліогр.: 11 назв. – ISSN 2311-4738.

В работе рассмотрены модель и алгоритм оптимизации программы дорожно-ремонтных работ, с ограниченными ресурсами. Особенности внедрения программы расчета рационального уровня затрат на ремонты за период осуществления программы, который позволяет достичь желаемого эксплуатационного состояния дорожной одежды.

Ключевые слова: состояние дорог, математическая модель, программа ремонтов, методы оптимизации, генетический алгоритм.

УДК 133/138:630*2:361.11

Структура стоимости в проектах по оптимизации производственной структуры лесохозяйственных предприятий / А. В. Олифер // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 190–195. – Бібліогр.: 12 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье определена и проанализирована структура стоимости в инновационных проектах по оптимизации производственной структуры (ПОПС) в предприятиях лесного хозяйства (ПЛХ). На основании этого, получены исходные данные для дальнейшего построения схемы связей между основными структурными элементами системы управления стоимостью ПОПС в ПЛХ.

Ключевые слова: управление, проект, структура стоимости, оптимизация, производственная структура, лесохозяйственное предприятие.

УДК 005.8:316.422

Обоснование параметров структурированной модели проектных действий энергокомпаний в турбулентной среде / М. З. Домбровский // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 195–200. – Бібліогр.: 3 назв. – ISSN 2311-4738.

Предлагается обоснование параметров управления модели для синтеза ресурсно - информационных потоков в системе управления проектными действиями развития компаний энергетической отрасли. Сделаны выводы о применении информационно - ориентированных образов структурированной модели управления проектами.

Ключевые слова: неопределенность, турбулентность среды, модель проектных действий, параметры синтеза модели, информационно-ориентированные образы, параметры управления проектами.

УДК 133/138:630*2:361.11

Формирование содержания проекта организации системы безопасности в отельном бизнесе / А. И. Роговой, Т. Н. Ефременко // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління,

управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 1 (1110). – С. 200–205. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье определены и проанализированы особенности управления проектами создания систем безопасности для предприятий отельного бизнеса. Выделены основные технические средства, которые должны обеспечить максимальную защиту людей и инфраструктуры отелей. Выявлены критерии, которыми необходимо руководствоваться при выборе тех или иных технических средств. В итоге определены работы, которые должны войти в содержание проекта организации комплексной системы безопасности предприятий отельного бизнеса.

Ключевые слова: управление, проект, содержание проекта, отельный бизнес, комплексная система безопасности.

ABSTRACTS

Management of development program for international companies' in turbulence environment / S. Bushuyev, T. Minayeva // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 3–11. – Bibliogr.: 4. – ISSN 2311-4738.

Theoretical aspects and elements of the methodology for modeling business environment international company based on the value-added chain (value) for interested parties should take into account the socio-economic, infrastructural and market components. We investigate the construction of such a business strategy of the international company that provides commercial, economic, fiscal and social efficiency of its activities on the basis of the selection of activities that bring the highest added value.

Keywords: value, value-added chain, an international company, simulation, strategy.

Software development for multi-criteria optimization of project scope by the method of concessions / **I. V. Kononenko, A. V. Kharazii** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 11–24. – Bibliogr.: 8. – ISSN 2311-4738.

The article describes software "ScopePro" that created to solve problem of multi-criteria optimization of project scope by the method of concessions and to select a project management methodology. Application architecture is represented by component diagram. Graphic user interface for entering and editing characteristics of the project is reflected by use case diagram. The article contains description of logical schema of data structuring, minimum system requirements to run the application, and detailed user manual of the developed application with screen forms.

Keywords: multi-criteria optimization, project scope, method of concessions, management methodology, software

Simulation modeling of IT projects based on Petri nets / O. M. Voznyi, K. V. Koshkin, N. R. Knyrik // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 24–28. – Bibliogr.: 4. – ISSN 2311-4738.

An integrated simulation model of IT project based on a modified Petri net model that combines product and model of project tasks has been proposed. Substantive interpretation of the components of the simulation model has been presented, the process of simulation has been described. The conclusions about the integration of the product model and the model of works project were made.

Keywords: IT project management, simulation, Petri nets.

Entropy method of selecting the technological process during the fulfilment of the project / A. V. Shakhov, M. O. Bokareva // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 29–33. – Bibliogr.: 9. – ISSN 2311-4738.

Entropy method of selecting the technological process that provides most likely the achievement of product targets of the project on time, cost and quality basis is proposed in this article. Application of entropy can qualitatively take into account the randomness, complexity, uncertainty, conflict, alternatively, incomplete information and the resulting economic and management risk.

Keywords: entropy, the network model, the method of stratification.

Marketing strategies in the development and implementation of the project / D. G. Bezugliy // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 34–38. – Bibliogr.: 7. – ISSN 2311-4738.

The article is devoted to marketing in project management, as the scope of activities aimed at improving the quality characteristics of the project for its further effective market promotion in an increasingly competitive environment. Particular attention is paid to marketing strategies during the development and subsequent sale of the project to the investor. The problem of effective combination of marketing strategies and project management process is being solved.

Keywords: promotion, marketing, strategy, project management, investor, market.

Simulation of organizational illnesses in project management / D. A. Kharitonov // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 39–54. – Bibliogr.: 10. – ISSN 2311-4738.

The article examined the fractal model of organizational diagnosis of pathologies in project management development. The proposed fractal model based on the competency approach to project management and allows evaluating the pathology of the project-oriented organizations.

Keywords: organizational pathology, fractal model, organizational competence in project management, diagnostic pathology, organization life cycle model

Management principles for development project-oriented organization based on complementary values / V. B. Rogozina // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 54–65. – Bibliogr.: 7. – ISSN 2311-4738.

In the article the mechanisms of project management organizations development based on models of complementary values is developed. The proposed model is based on the competence approach to project management and allows evaluating balance the interests of stakeholders of project-oriented organization.

Keywords: complementary value, mechanisms migration values lifecycle model organizations, stakeholders.

The use of statistical analysis in the processing of survey data of the population / O. V. Sydorchuk, R. T. Ratushniy, L. L. Sydorchuk // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 66–71. – Bibliogr.: 7. – ISSN 2311-4738.

The differences of classical and hybrid projects as well as operational project and project operational management are disclosed. The structure and operating activity and knowledge used for operational management is itemized. Methodological approaches to operational and project management are indicated.

Keywords: project, hybrid, management, operational, operational and project, property, unique, experience, knowledge.

Formation of the project management office of urban development / T. G. Fesenko, P. A. Teslenko // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management,

program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 71–76. – Bibliogr.: 11. – ISSN 2311-4738.

In analyzing issues updating projects of urban development in the quality of urban life. Developed structural-logical model of the organization of the project management office of urban development. The proposed approach will allow to model variations of the optimal governance structures capable of reducing the risks of the project, to improve flexibility, thus positively affect the quality indicators of urban development projects.

Keywords: project of urban development, project management office, decomposition.

Use of Engines Manufactured by SE “Zorya”-“Mashproekt” GTR&PC for Renovation of the Gas Transportation System of “Ukrtransgaz” PJSC / Chernova L. S9. // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 76–80. – ISSN 2311-4738.

The article observes potential participation of SE “Zorya”-“Mashproekt” GTR&PC in implementation of the program for renovation of Ukraine’s gas transportation system facilities. The mentioned state enterprise, as an originator of the method of compressor stations renovation by means of a heavy upgrading of gas pumping units, has a long experience of successful implementation of tens of such projects in the Russian Federation, Ukraine, Bulgaria. The examples and propositions for modernization of gas pipelines of “Ukrtransgaz” PJSC gas transportation system are set forth in the article.

Keywords: modernization, gas transportation system, gas pipeline, compressor station, renovation, gas pumping equipment.

Design focused orientation processes for managing investment companies in the foreign exchange market / A.A. Anatoliev, P.A. Teslenko, V.I. Chimshir // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 80–84. – Bibliogr.: 11. – ISSN 2311-4738.

This report examines the investment companies operating in the market Forex. Business process analysis showed the design direction of their activities. Dedicated two groups of projects of investment companies can position them as project-oriented organization.

Keywords: project activity, forex, investment company, the foreign exchange market.

Quality parametric statistics of retrospective predictive estimates / Yu. A. Romanenkov // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 85–90. – Bibliogr.: 6. – ISSN 2311-4738.

The normalizing transformation of retrospective equation has been offered to solve the task of comparative analysis of retrospective predictive estimates which allows to form a set of quantity-related quality parametric statistics of retrospective predictive estimates including sensitivity and robustness indices. Usage of the indices offered gives opportunity to make multi-criteria optimization of forecast model related to a task of parametric synthesis.

Keywords: Parametric synthesis of forecast model, sensitivity and robustness of retrospective predictive estimates.

Ecological and economic efficiency of a portfolio of projects of transport enterprises / V.O. Khrutba, H.O. Vajgang, A.S. Khrutba // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 90–96. – Bibliogr.: 5. – ISSN 2311-4738.

Methods and criteria for environmentally responsible management of a portfolio of projects proposed for transportation enterprise. Main types of projects identified for portfolio management of waste. An example of improving the waste management system is a transportation enterprise. Portfolio enterprise are formed by a criteria of environmental and economic efficiency.

Keywords: portfolio of projects, transport enterprise, waste management, environmental and economic.

Design of information management system of vertically integrated agricultural holdings / A. V. Shmatko, N. G. Fonta, R. I. Maneva // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 96–103. – Bibliogr.: 13. – ISSN 2311-4738.

The paper deals with an approach to the design and development of information systems for the management and optimization of the organizational structure of vertically integrated agricultural holdings. A review of the problems of building and improving the organizational structure of vertically integrated agricultural holding is made. A method of constructing a discrete model management structure agricultural holding, which minimizes the costs associated with attracting applicants to work, is proposed.

Keywords: information management system software, management organizational structure, vertically integrated agricultural holding, mathematical and software information system strategic management agricultural holding.

Improvement of business processes of the organization considering risk / D.I. Bedriy, I.B. Semko // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 104–110. – Bibliogr.: 8. – ISSN 2311-4738.

It is proposed to analyze the methods of optimization of business processes of the organization. The results of which is proposed to apply to the method of reengineering of business processes of the organization. Conclusions about the need to implement business process reengineering of the organization of the risk having an impact on its operations are made.

Keywords: methods, improvement, optimization, business process reengineering, organization, risks, milestones.

The implementation of quality function deployment in scope management in IT project with Agile management / T. G. Grigorian, L. U. Shatkovskiy // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 110–116. – Bibliogr.: 7. – ISSN 2311-4738.

There have been proposed methods of structuring of customer's requirements in Agile projects in IT. The processes of requirements gathering and product's characteristics defining in requirement management with quality function deployment were considered. The conclusion was made about the effectiveness of use of quality function deployment method in Agile projects in IT sphere.

Keywords: project management, IT projects, requirement management, Agile, QFD.

The model of expert system for scientific projects evaluation in higher educational institutions / O. M. Voznyi, O. V. Kremenchuk, O. G. Levchenko // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 117–122. – Bibliogr.: 4. – ISSN 2311-4738.

There have been proposed the model of the expert system for the assessment of research projects in higher educational institutions, based on estimates of probability. It allows to rank alternative projects and scenarios. The model is implemented through the software "Small expert system." The principle of calculating the probability of approval of research projects, which form the basis of the expert system, is based on Bayes' theorem. Expert system calculates the probability of approval of research projects by Ministry of Science and Education on the basis of the responses to questions about the content of the request for the execution of research projects. Questions are formed on the basis of the criteria by which experts of state authorities evaluate scientific research projects.

Keywords: research project, expert system, higher education institution, science management.

Project management of reverse engineering / V. V. Ivanov // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 122–127. – Bibliogr.: 6. – ISSN 2311-4738.

It is extended the concept of reverse engineering and invited its division into three classes of problems: conceptual, aggregate and complete. The analysis of the composition of the project team, the hardware, software and heuristic methods are used in each of the classes is made. The use of heuristic methods for reverse engineering concept is showed.

Keywords: reverse engineering, heuristic methods, the project team, generalized method of studying the structure of the problem.

Mathematical apparatus for Knowledge Base project management of occupational safety / V. N. Purych, A. Y. Moskaliuk // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 128–134. – Bibliogr.: 6. – ISSN 2311-4738.

The occupational safety project (OSP) management is aimed onto a rational choice implementation. With respect to the subjectivity of management goals the project selection is considered as a minimum formalization level information process. The proposed project selection model relies upon the enterprise's occupational and industrial safety assessment using fuzzy logic and linguistic variables based on occupational safety knowledge base.

Keywords: occupational safety, occupational safety project, occupational safety condition assesment, linguistic variables, fuzzy logic.

Use of the competency approach in determining the minimum crew of the vessel / S. A. Kramskoy // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 134–139. – Bibliogr.: 5. – ISSN 2311-4738.

In the article the investigation of the state of national marine industry and the problems of the formation of inhomogeneous project teams of ships crews is made.

Keywords: number of crew, forming crew of vessels, safety of navigation, shipowner, the project team, competence team.

Model of the optimal distribution of the set of project tasks / G. N. Hluchov, G. A. Rayko, E. V. Danylets, V. O. Gaponov// Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 140–149. – Bibliogr.: 10. – ISSN 2311-4738.

There have been proposed the description of the mathematical model of the distribution of a set of tasks separate project, which is part of the program, to determine the optimal sequence of tasks to ensure that all the restrictions imposed on the timing of their implementation, with a view to minimizing the loss of time completion and the weighted average cost of resources.

Keywords: project, program, optimal allocation of work, turnaround time, the algorithm.

Models of representation of multi-features objects based on sequential aggregation / I. Liutenko, O. Cherednichenko, O. Yakovleva, K. Maksimenko // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 149–154. – Bibliogr.: 8. – ISSN 2311-4738.

The paper deals with problems of estimation and decision-making systems, which are characterized by a large number of heterogeneous discrete features. The analysis of the main approaches to the modeling of multi-objects is done. A new method of diagnosis based on the theory of metric spaces of multisets is suggested. It allows to take into account in the model of semi-structured and conflicting data.

Keywords: decision-making, multi-features object, model, multisets.

Using the project potential in the stevedoring companies project management process / V. A. Andrievskaya // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 154–159. – Bibliogr.: 6. – ISSN 2311-4738.

The article develops ideas for a two-tiered review category "operational capacity" - at the enterprise level and at the level of a specific project. It is proposed to use the potential of the project at the project management processes. The assessment the potential components of the project are classified as "weak" and "strong". The main directions of use of these components in the management are determined.

Keywords: management processes, operational capacity, life cycle, the risks.

Using the design approach to the choice of organizational structures at creation of voluntary associations / A. Korenieva // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 159–166. – Bibliogr.: 9. – ISSN 2311-4738.

The article presents a general description of the organizational structures of management. Existing forms of associations of enterprises and organizations are analyzed. The variants of the organizational structures, the relevant specific characteristics of voluntary associations, the necessity of change throughout the life cycle of the project to create associations of enterprises and organizations are proposed. The tasks of further research in this direction are determined.

Keywords: voluntary associations of enterprises and organizations, organizational structure, management, project, project life cycle.

Choosing trust management strategy to ensure the project success / M. V. Lazareva // // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 166–172. – Bibliogr.: 7. – ISSN 2311-4738.

The influence of organizational trust on the project results expressed by Key Performance Indicators and Key Success Factors of projects is considered. The key indicators for the evaluation of trust in project management are identified. A trust model of impact on the project success is proposed. The management of trust strategy to ensure the success of projects is defined.

Keywords: trust, project success, project results, management of trust strategy, key performance indicators of project, key success factors of project, trust index.

Mathematical model of the project configuration identification process in turbulent environment / S. I. Rudnitsky // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 172–178. – Bibliogr.: 17. – ISSN 2311-4738.

In the article the previously developed mathematical model of the project configuration identification process was further developed by taking into account the factor of turbulent environment. It was done by applying the method of dynamic programming. It was concluded that this model is suitable for projects with the stable configuration.

Keywords: project configuration, configuration management, optimization, dynamic programming, turbulence, environment.

Method of evaluating the effectiveness of innovative investment project to modernize equipment / A. O. Sacenko // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 179–182. – Bibliogr.: 10. – ISSN 2311-4738.

In this study the method of evaluation of an innovative project on the basis of increase in the cost of production is proposed. Was analyzed performance of the innovation project. When calculating performance should be considered only incremental costs and revenues. Using the unit cost as the basis for assessing the profitability of the project may distort the performance of commercial attractiveness and lead to a false decisions.

Keywords: innovative project, product cost, performance, evaluation of profitability indicators commercial appeal.

Management programs road repair works of the roads network / V. V. Ignatyuk // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 183–190. – Bibliogr.: 11. – ISSN 2311-4738.

The paper discusses the model and algorithm optimization program of road repair works, with limited funds. Features introduction program for calculating rational level detection repair costs for the period of the program, which allows to evolve a desired operating condition of the pavement.

Keywords: road conditions, program of repair, optimization techniques, genetic algorithms.

The cost structure in projects for the forestry production structure optimization / A. V. Olifer // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 190–195. – Bibliogr.: 12. – ISSN 2311-4738.

In the article the structure of the value in innovative projects for the optimization of the production structure (POPS) at forestry (FE) have been identified and analyzed. Based on the received source data to further build relationships between the main structural elements of the management system cost in POPS at the FE.

Keywords: management, project, structure, cost, optimization, production structure, forestry.

Substantiation parameters of the project activities structured model of the energy company's in turbulent environment / M. Z. Dombrovskiy // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 195–200. – Bibliogr.: 3. – ISSN 2311-4738.

There have been proposed substantiation control parameters for the synthesis of model resource information flows in the project activities management of energy sector company's. The conclusions about the use of information - oriented images of the structured project management model have been made.

Keywords: uncertainty, turbulence environment model project activities, parameters of synthesis model, information - oriented images, project management parameters.

Formation of the content of the project of organization of security systems in hotel business / A. I. Rogoyi, T. M. Efremenko // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 1 (1110). – P. 200–205. – Bibliogr.: 5. – ISSN 2311-4738.

The article identified and analyzed features of the project management in systems of creating security systems for security systems for the enterprise of hotel business. We have identified the main technical means, which should provide maximum protection of people and infrastructure of hotels. In the article revealed the criteria that should guide the manager in the selection of one or other technical means. In summary we highlighted works, which have to be included in the content of the project of organization of complex security system of companies in the hotel business.

Keywords: management, project, content of the project, hotel business, complex security system.