

## РЕФЕРАТИ

УДК 658.012.23:001.895

**Проектний менеджмент як основа ефективного розвитку інформаційного суспільства / Н. І. Чухрай, І. І. Новаківський // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 3–8. – Бібліогр.: 12 назв. – ISSN 2311-4738.**

В статті обґрунтовано необхідність зміни парадигми менеджменту в умовах становлення інформаційного суспільства. Доведено, що проектний менеджмент стає визначальним чинником співробітництва підприємницьких структур в умовах глобалізації діяльності. В роботі проаналізовано процеси формування консалтингового середовища як основи підтримки та розширення сфер застосування проектного менеджменту. Запропоновано заходи спрямовані на удосконалення методології проектного менеджменту та сприяння його поширенню.

**Ключові слова:** проектний менеджмент, підприємницькі структури, екосистема, інформаційна інфраструктура, інформаційне суспільство, інформація.

УДК 005.6

**Мультистейкхолдерна модель управління якістю освітнього проекту / Ю. Ю. Гусва, М. В. Канцевич, І. В. Чумаченко // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 8–13. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.**

Проведено аналіз підходів до визначення зацікавлених сторін проектів, які реалізуються у вищих навчальних закладах. Сформовано модель управління якістю освітнього проекту з урахуванням впливу зацікавлених сторін. Пропонується механізм розпізнавання нових груп стейкхолдерів проекту на основі теорії множин.

**Ключові слова:** стейкхолдер, зацікавлені сторони проекту, управління якістю, освітній проект.

УДК 332.14

**Інструментарій багатовимірного моделювання оцінки потенціалу розвитку регіону / В. О. Тимофєєв, В. В. Кирій, К. Т. Умяров // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 13–18. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.**

Пропонуються результати дослідження міст регіону України для оцінки потенціалу розвитку рекреаційного туризму та туристичної галузі в цілому. В якості параметрів оцінки було обрано соціально-економічні фактори, фактори кліматичного і природного характеру, стан і перспективи розвитку інфраструктури регіону, політичну та адміністративну стабільність. Зроблені висновки щодо отриманих результатів рейтингового оцінювання.

**Ключові слова:** моделювання, місто, туристично – рекреаційний потенціал, рейтинг, багатовимірне шкалювання.

УДК 658.012.23:001.895

**Інноваційна складова сучасного територіального розвитку / П. Т. Бубенко // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 18–22. – ISSN 2311-4738.**

Розглянуто та досліджено сучасний стан і перспективи територіального розвитку господарських систем на інноваційній основі. Доведено, що ефективний регіональний розвиток неможливий без формування відповідних вимогам часу регіональних інноваційних систем. Запропоновано науковий алгоритм побудови регіональної інноваційної системи стосовно Харківської області.

**Ключові слова:** регіон, регіональний розвиток, інноваційна економіка, територія, управління, глобалізація.

**Диверсифікація ринків збуту українського газотурбобудування – ключовий фактор стабілізації виробництва в сучасних умовах / Чернова Л. С. // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 22–26. – ISSN 2311-4738.**

Дана стаття присвячена аналізу та дослідженням перспективних внутрішніх та зовнішніх ринків збуту продукції ДП НВКГ «Зоря»-«Машпроект» у світлі сучасних тенденцій розвитку газотурбінної промисловості за різними напрямками. Розглянуто вже існуючі ринки, де представлена продукція зазначеного підприємства, а також потенційні варіанти для проникнення на світові ринки та участі на внутрішньому ринку з урахуванням необхідної диверсифікації не тільки для ДП НВКГ «Зоря»-«Машпроект», але й для всього газотурбобудування України.

**Ключові слова:** диверсифікація ринку, газотурбінна промисловість, енергетичні ГТУ, загальнопромислові ГТД, ГТД для морського використання, ринок ГТУ механічної повідні.

УДК 005.8.13

**Особливості управління портфелем проектів розвитку наукомістких інноваційних підприємств в області нанобіотехнологій / В. В. Морозов, Ю. О. Любима // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 26–35. – Бібліогр.: 19 назв. – ISSN 2311-4738.**

Визначені основні особливості реалізації проектів в області нанобіотехнологій, які істотно впливають на управління наукомісткими проектами. Показана необхідність залучення методів управління проектами при реалізації інноваційних проектів для їх найшвидшого впровадження в найбільш перспективних галузях народного господарства.

**Ключові слова:** портфелі проектів, інноваційні проекти, нанобіотехнології, мікроелементи, управління проектами.

УДК 005.8:61

**Аутсорсинг як модель ефективного використання медичного обладнання / О. В. Гайдасенко, К. В. Кошкін, П. М. Удовіченко // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 35–40. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.**

Проведено аналіз предметної області, виявлено проблеми існуючої структури охорони здоров'я ефективного використання медичного обладнання. Запропоновано нову модель ефективного використання медичного обладнання, шляхом створення діагностичних, лабораторних обласних центрів. Об'єднання частини медичних процесів в єдиному лабораторному центрі дозволить поліпшити організацію аналітичного дослідження, економію коштів, бюджетних ресурсів, скорочення кількості необхідного медичного та технічного персоналу, кількості необхідного лабораторного обладнання. Забезпечить високу продуктивність, підвищить якість наданих медичних послуг і ступінь контролю за їх наданням.

**Ключові слова:** медична послуга, управління медичною організацією, обладнання, аутсорсинг, морфологічні дослідження.

УДК 005.8:631

**Методи розв'язання задач управління проектами технічного розвитку сільськогосподарських товаровиробників / О. В. Сидорчук, М. А. Демидюк, О. М. Сіваковська, Т. Д. Гуцул, С. П. Комарницький // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 41–46. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.**

Визначено проекти з технічного розвитку сільськогосподарських товаровиробників. Розкрито системні особливості дослідження проектів, які лежать в основі методів розв'язання задач з управління ними. Обґрунтовано можливість моделювання проектів (систем) на основі дослідження та формалізації безлічі подій, які стосуються семи головних чинників сільськогосподарського виробництва. Розглянуто зв'язок між прогнозуванням функціональних показників технологічних систем і вартісним їх оцінюванням з визначенням оптимального

співвідношення між параметрами технічного забезпечення та плановими характеристиками рільничих проєктів.

**Ключові слова:** техніка, сільське господарство, розвиток, проєкти, системи, задачі, управління, методи, розв'язання.

УДК 519.2

**Отримання розбиття безлічі параметрів на основі інформаційного показника ступеня зв'язку / І. П. Гамаюн, О. М. Безменова // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 46–51. – Бібліогр.: 3 назви. – ISSN 2311-4738.**

Розглянуто питання, пов'язані з поданням складної системи у вигляді сукупності слабо зв'язаних між собою підсистем. Для оцінювання ступеню зв'язку між параметрами, що характеризують систему, використано інформаційний показник, який базується на ентропії за Шенноном. запропоновано показник ступеня зв'язку між підсистемами. Зроблено висновки про властивості запропонованого показника. Обґрунтовано алгоритм відшукування розв'язку задачі.

**Ключові слова:** система, підсистеми, параметри, ступінь зв'язку, інформаційний показник, ентропія за Шенноном, алгоритм.

УДК 005.8

**Роль інституту довіри в управлінні комунікаціями соціальних проєктів / І. М. Кадикова, І. В. Чумаченко // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 51–56. – Бібліогр.: 9 назв. – ISSN 2311-4738.**

Автори пропонують розширення класифікації проєктів щодо соціальних проєктів за ознакою масштабності впливу їх продуктів на суспільство, акцентуючи увагу на їх роль у розбудові держави. Виділено дві підкатегорії («соціально-прикладні проєкти» та «соціально-формуючі проєкти») та наведена їх порівняльна характеристика. Розкривається інноваційність соціально-формуючих проєктів. Визначено роль інституту довіри в побудові дієвої системи комунікацій соціального проєкту.

**Ключові слова:** управління комунікаціями, інститут довіри, соціальний проєкт, інновації.

УДК 005.8:681.3

**Вплив замовника на розподіл трудових ресурсів IT-проєкту / І. С. Барська, П. О. Тесленко, В. Ю. Денисенко // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Системний аналіз, управління та інформаційні технології. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 56–61. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.**

В рамках дослідження побудований алгоритм розподіл спеціалістів, який забезпечує їх повну завантаженість. Проведена оцінка найбільш вірогідного часу виконання блоку робіт за проєктом у залежності від кількості залучених ресурсів. Розглянуті можливі наслідки впливу замовника на пріоритетність робіт за проєктом, запропоновані методи керування ідентифікованими ризиками.

**Ключові слова:** IT-проєкт, команда проєкту, завантаженість, пріоритетність робіт, ризики.

УДК 005.8:005.41

**Управління впливами на програми інформатизації вищих навчальних закладів / Ю. М. Тесля, Л. Б. Кубявка // Вісник НТУ «ХПІ». Серія : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 61–69. – Бібліогр. : 10 назв. – ISSN 2311-4738.**

Розглянуто впливи динамічного оточення на характеристики програм інформатизації. Виділені результати таких впливів. Запропоновано математичну модель простору впливів, цільову функцію, обмеження та вирішальне правило для визначення управлінських дій по протидії впливам, що призводять до негативних наслідків в програмах інформатизації. Запропоновано використати математичний апарат теорії несилової взаємодії в якості науково-

методичного базису для знаходження оптимального рішення по мінімізації витрат на ліквідацію наслідків негативних впливів.

**Ключові слова:** вплив, програма інформатизації, інформаційне середовище, негативні впливи, управління проектами, управління впливами.

УДК 658.5

**Система поточного контролювання зовнішньоекономічної діяльності підприємств будівельної галузі / М. Д. Пенцович, Ю. В. Малиновський // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х.: НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 69–74. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.**

Сформовано систему поточного контролювання зовнішньоекономічної діяльності на прикладі підприємств будівельної галузі. Враховано особливості саме здійснення поточного контролювання ЗЕД в будівництві. Виокремлено основні складові елементи системи поточного контролювання зовнішньоекономічної діяльності та описано їх взаємодію. Зроблено висновки щодо ефективності системного підходу до здійснення поточного контролювання зовнішньоекономічної діяльності, його переваги.

**Ключові слова:** контроль, поточне контролювання, система поточного контролювання, зовнішньоекономічна діяльність.

УДК 658.631.36:664

**Методологічні засади управління ініціалізацією інноваційних проектів і програм розвитку агропромислових підприємств / І. М. Флис // Вісник НТУ «ХП». Серія: Інтегроване стратегічне управління проектами і програмами розвитку підприємств і територій. – Х.: НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 74–79. – Бібліогр.: 12 назв. – ISSN 2311-4738.**

В статті проаналізовано головні чинники впливу на процеси ініціалізації інноваційних проектів і програм (ПП) створення виробничо-переробних комплексів і кооперативів (ВПК) на окремих сільських територіях. На підставі аналізу можливих проблем в процесі ініціалізації інноваційних проектів і програм розвитку агропромислових підприємств в умовах дії значних ризиків сільськогосподарського та переробного виробництва, запропоновано методологічні підходи до управління чинниками ініціалізації ПП впровадження ВПК з метою забезпечення сталого розвитку сільських громад та їх прилеглих територій.

**Ключові слова:** інноваційний проект, методологія управління, чинник, ініціалізація, виробничо-переробний комплекс.

УДК 519.2

**Моделі та інформаційні технології виявлення цінності в IT-проектах / Т. Г. Григорян, А. С. Корзняков // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х.: НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 80–84. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.**

На основі розглянутих механізмів, які дозволяють ідентифікувати цінності проекту для зацікавлених сторін, була запропонована процедура ідентифікації цінностей, яка дозволяє оперативно їх виявити, проаналізувати і сформулювати структуру цінностей таким чином, щоб вони не конфліктували між собою у процесі реалізації IT-проекту. На основі дослідження було сформовано дерево цінностей проекту.

**Ключові слова:** управління проектами, IT-проект, цінність.

УДК 005.8:631

**База даних і знань для планування проектів захисту рослин обприскуванням / В. М. Боярчук, П. В. Шолудько, М. А. Михалюк, І. Л. Григуба // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х.: НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 84–89. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.**

Подано особливості планування проектів захисту рослин обприскуванням. Обґрунтовано причинно-наслідкові зв'язки між складовими середовища проектів захисту рослин

обприскуванням. Означено взаємозв'язки між процесами планування проєктів захисту рослин обприскуванням та базу даних і знань для їх реалізації.

**Ключові слова:** проєкт, планування, захист, рослини, обприскування, база знань.

УДК 005.8:334

**Термінологічні основи управління відхиленнями в проєктах / О. Б. Данченко // Вісник НТУ «ХП».** Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 89–96. – Бібліогр.: 20 назв. – ISSN 2311-4738.

В статті розглядаються сучасні підходи до управління відхиленнями в проєктах (ризиками, змінами, проблемами). Автор пропонує інтегровано управляти цими параметрами проєкту та по аналогії з медичною термінологічною системою буде нову термінологічну систему для управління відхиленнями в проєктах. За допомогою вдосконаленого методу системних триад дефініцій аналізуються медичні терміни. За методом триадної цілісності будується нова системна триада в управлінні проєктами.

**Ключові слова:** відхилення, проєкт, управління відхиленнями, успіх проєкту, системні триади, хвороба, здоров'я.

УДК 69.003:658.012.22

**Управління показником тривалості відновлення Останкінської телевізійної вежі / М. М. Єршов, А. І. Менейлюк, Л. В. Лобакова // Вісник НТУ «ХП».** Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 96–101. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.

В статті представлені варіанти управління показником тривалості при відновленні та реконструкції комплексу «Останкінська телевізійна вежа», м. Москва, а також запропоновано варіанти оптимізації методу організації будівельно-монтажних робіт. Методика базується на побудові моделей проєкту в програмі Microsoft Project та їх експериментально-статистичному аналізі з використанням програми COMPEX. Проведена оцінка ефективності методики при оптимізації проєктів реконструкції складних інженерних споруд.

**Ключові слова:** моделювання будівництва, реконструкція, вибір ефективної моделі, експериментально-статистичне моделювання, оптимізація, тривалість будівництва, вартість будівництва, інтенсивність фінансування.

УДК 658.51:631.3

**Об'єктивні складові цінності у проєктах сільськогосподарського виробництва / П. М. Луб, А. О. Шарибура, С. А. Березовецький, О. А. Сятковський // Вісник НТУ «ХП».** Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 102–106. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

Означено предметні та агрометеорологічні складові цінності проєктів сільськогосподарського виробництва та, зокрема, проєктів адаптивних технологічних систем із обробітку ґрунту та сівки культур. Розкрито концепцію підвищення цінності проєктів сільськогосподарського виробництва на підставі адаптивного виконання робіт та врахування впливу некерованих складових у відповідних проєктах.

**Ключові слова:** проєкти, цінність, умови, некерованість, роботи, адаптування, технічне оснащення, моделювання, показники.

УДК 65.011

**Стратегічне планування в управлінні діяльністю підприємства/ І. П. Холява, А. М. Олійник, Д. Р. Цьвок // Вісник НТУ «ХП».** Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 107 – 112. – Бібліогр.: 12 назв. – ISSN 2311-4738.

В статті розглянуто та узагальнено основні теоретичні засади здійснення стратегічного планування в управлінні діяльністю підприємством у сучасних умовах господарювання. Показано, що стратегічне планування в управлінні є механізмом, за допомогою якого управлінці можуть бачити пріоритетні напрями здійснення керівництва підприємством. Також, варто

відзначити, що різні підходи до побудови системи стратегічного планування потребують чіткого формування програми управління діяльністю підприємством.

**Ключові слова:** стратегічне планування, управління, підприємство, діяльність.

УДК 658.012.32

**Конвергенція параметрів систем при формуванні методологій управління проектами / М. С. Дорош // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 112–120. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.**

Розглядаються можливі напрямки застосування методів конвергенції та інтеграції при управлінні проектами. Проведено аналіз понять «конвергенції» та «інтеграції» в різних галузях знань, з метою визначення цих термінів при формуванні нових методологій управління проектами. Також визначені системні характеристики, при яких стає можливим та доцільним використання методів конвергенції для розробки нових методологій. Розроблено модель розвитку систем, яка враховує конвергенцію параметрів систем під дією різних факторів, в результаті чого утворюються нові методології управління.

**Ключові слова:** конвергенція, інтеграція, системні характеристики, методологія.

УДК 004.89

**Розроблення репозиторію бізнес-інформації на підприємстві / Ю. М. Гонтар, О. Ю. Череди́ченко, О. О. Кустов, С. І. Єршова // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 120–125. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.**

У роботі представлено основні проблеми, які існують при організації репозиторію бізнес-інформації на підприємстві. Визначено необхідність вирішення задач, направлених на систематизацію бізнес-інформації, що дозволяє оптимізувати бізнес-процеси підприємства. Проаналізовано основні задачі розробки репозиторію бізнес-інформації, до яких віднесено задачі збору, реферування, каталогізації, пошуку та представлення інформації користувачу репозиторію на підприємстві. Розглянуто підходи та засоби вирішення наведених задач.

**Ключові слова:** електронний документ, бізнес-інформація, бізнес-процес, репозиторій, каталогізація, реферування.

УДК 65.011.3

**Ідентифікація ризиків як етап якісного аналізу ризиків інвестиційного проекту / Т. А. Ковтун // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 125–130. – Бібліогр.: 4 назв. – ISSN 2311-4738.**

Розглядається поглиблений варіант ідентифікації ризиків як першочергового етапу якісного аналізу ризиків інвестиційного проекту. Пропонується ідентифікувати ризики з позицій різноманітних підходів до проекту та враховуючи можливі аспекти проектної діяльності. Обґрунтовується необхідність приділяти найбільшу увагу у подальшому аналізі ризикам, що ідентифікуються відповідно різним ознакам проекту.

**Ключові слова:** якісний аналіз ризиків, ідентифікація ризиків інвестиційного проекту, ситуація ризику.

УДК 65.01:004.942

**Сучасні інструменти моделювання діяльності ІТ-підприємств/М.П.Чайковська// Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 130–135. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.**

Посилення конкуренції на ринку web-додатків підвищує критичність питань якості послуг, оптимізації процесів взаємодії з клієнтами. Проаналізовано ризики ІТ-підприємств, розроблено моделі бізнес-процесів і swim-lane-моделі з використанням технологічного інструментарію, що

дозволяють ідентифікувати критичні бізнес-процеси web-підприємств, сформувавши вимоги і пропозиції щодо розробки інформаційної системи ІТ-компанії для координації взаємодії учасників проекту, обміну інформацією між штатними і віддаленими працівниками з метою підвищення ефективності процесу розробки web-проєкту.

**Ключові слова:** ІТ –ринок, бізнес-моделювання, web-проєкт, бізнес-процеси web-студії, ІТ-послуги, система взаємодії з клієнтами.

УДК 005.8: 631

**Узгодження конфігурацій інтегрованих проєктів аграрного виробництва / А. М. Тригуба, О. В. Шелега, В. Л. Пукас, В. М. Михалюк // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 135–140. – Бібліогр. 5 назв. – ISSN 2311-4738.**

Обґрунтовано потребу реалізації інтегрованих проєктів аграрного виробництва. Означено структуру інтегрованих проєктів аграрного виробництва. Подано особливості узгодження конфігурацій інтегрованих проєктів аграрного виробництва. Встановлено причинно-наслідкові зв'язки між складовими інтегрованих проєктів аграрного виробництва. Означено критерії узгодження конфігурацій інтегрованих проєктів аграрного виробництва.

**Ключові слова:** інтегровані проєкти, аграрне виробництво, управління, конфігурація, узгодження.

УДК 65.012.27

**Аналіз підходів до проактивного управління в контексті їх застосування при реалізації проєктів і програм АПК / Д. М. Ігченко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 141 – 148. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.**

У статті розглянуто та систематизовано існуючі підходи до проактивного управління проєктами та програмами з погляду можливості їх застосування при реалізації проєктів та програм розвитку в агропромисловому комплексі. Наведено порівняльну характеристику особливостей застосування проактивного та реактивного управління протягом життєвого циклу реалізації проєктів та програм. Проведено аналіз моделей та методів, розроблених провідними науковцями в галузі управління проєктами та програмами, а також висвітлені особливості їх застосування.

**Ключові слова:** проактивність, реактивність, управління, проєкт, програма, АПК, методи, моделі.

УДК 005.8 (477.73)

**Аналіз проєктів створення кластерів в рекреаційному секторі миколаївської області / Є. О. Яцунський // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 148–152. – Бібліогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.**

Проведено аналіз існуючої рекреаційної сфери Миколаївської області, що дозволяє розробити нові напрямки бізнесу, в тому числі в нових секторах економіки. Проаналізовано заходи просування рекреаційних кластерів, які включають в себе надання фізичного і духовного відпочинку для працюючого населення регіону, а також для відпочиваючих і туристів з усієї України та з-за кордону. Наведено рекомендації щодо усунення раніше допущених недоліків у перспективі побудови моделі рекреаційного кластера.

**Ключові слова:** рекреація, рекреаційні кластери, синергія, ЮНІЦО, перспективи розвитку рекреації, Україна, Миколаївська область.

УДК 005.53

**Виявлення ризиків в інноваційних програмах розвитку металургійного підприємства / Є. С. Швець, Н. С. Рулікова // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління**

портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 152–160. – Бібліогр.: 15 назв. – ISSN 2311-4738.

Розглянуто теоретичні аспекти управління ризиками в інноваційних програмах розвитку металургійного підприємства, описано причини появи ризиків, їх класифікація по основних ознаках, а також етапи процесу управління ризиками та методи управління ризиками в інноваційних програмах розвитку металургійних підприємств за сучасних умов розвитку України. Надано характеристику просунутого та спрощеного методів аудиту ризиків та перелічено найбільш розповсюджені методи кількісного аналізу ризиків. Зроблено висновки про суттєві моменти, які є важливими саме для ризиків, які виникають у підприємства під час вибору інноваційного шляху розвитку.

**Ключові слова:** ризик-орієнтований підхід, інноваційні програми розвитку, зовнішні та внутрішні ризики.

УДК 330.341.1:631.11

**Модель актуальності інноваційних проектів виробництва біодизеля в аграрних підприємствах / В. М. Степований // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 161–166. – Бібліогр.: 14 назв. – ISSN 2311-4738.**

Розроблено модель впливу властивостей продукту інноваційних проектів (ІП) із комплексного вирощування і переробки ріпаку у біодизель (КВПРБ) в умовах сучасних сільськогосподарських підприємств та агрохолдингів, та чинників проектного середовища, на актуальність таких ІП та потребу їх стимулювання державою. Дана модель стала основою для розробки концептуальної моделі державної програми підтримки та стимулювання інноваційних проектів із КВПРБ.

**Ключові слова:** модель, інноваційний проект, продукт проекту, ріпак, вирощування, переробка, біодизель.

УДК 331.103

**Використання системи збалансованих показників для оцінювання вмінь працівників комунікаційної системи підприємств / Ю. Б. Молочник // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 166–172. – Бібліогр.: 12 назв. – ISSN 2311-4738.**

Розглянуто ефективне використання усіх інтелектуальних здібностей працівників комунікаційної системи, спонукання їх до результативного здійснення їхньої діяльності. Обгрунтовано необхідність впровадження керівництвом підприємств адекватних методів активізування. Сформовано систему збалансованих показників оцінювання явних та прихованих вмінь. Обгрунтовано обрання показників визначення ефективності активізування працівників комунікаційної системи, яка залежить головним чином від рівня успішного функціонування її основних елементів – керівництва, найманих працівників, засобів, що забезпечують комунікаційний процес.

**Ключові слова:** комунікація, комунікаційна система підприємства, метод активізування, явні і приховані вміння.

УДК 005.8:005.22:159.92

**Застосування методу перехресної соціометричної оцінки до визначення креативності команди проекту / В. В. Лепський, Ю. М. Кузьмінська // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 172–177. – Бібліогр.: 9 назв. – ISSN 2311-4738.**

В статті розглянуті та проаналізовані методи оцінки креативності членів команди освітнього проекту; запропонований варіант методу перехресної соціометричної оцінки, адаптований до кількісного розрахунку рівня креативності членів команди освітнього проекту; визначені параметри креативності для оцінювання. Проведена оцінка креативності членів

команди освітнього проекту. Зроблено висновок, що чим менший розрахунковий бал, тим вища оцінка креативності члена команди.

**Ключові слова:** освітній проект, оцінка креативності, команда проекту, параметри креативності.

УДК 005.8:621.31

**Модель інтегрованого управління цінністю проектів в сфері альтернативної енергетики / Н. І. Борисова // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 177–181. – Бібліогр.: 9 назв. – ISSN 2311-4738.**

У статті представлені результати аналізу особливостей управління проектами у сфері альтернативної енергетики, визначення цінності та розробки концептуальної моделі інтегрованого управління цінністю проектів альтернативної енергетики (ПАЕ). При оцінці ефективності ПАЕ розглянуті соціально-економічний і комерційний аспекти. Концептуальна модель інтегрованого управління цінністю ПАЕ була отримана шляхом об'єднання класичної моделі цілей управління проектами з моделлю цінностей проекту «П'ять« Е » і два« А »». Класична модель цілей управління проектами доповнена параметрами ризиків.

**Ключові слова:** управління проектами, альтернативна енергетика, цінність проекту, трикутник цілей.

УДК 005.52: 005.334 : 35.078.6

**Управление рисками проектов государственно-частного партнерства морских портов/ Н. С. Литвинова // Вісник НТУ «ХП». Серія: Системний аналіз, управління та інформаційні технології. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 189–193. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.**

Аналізуються основні групи ризиків проектів державно-приватного партнерства, що реалізуються в морських портах (PPP in Ports (P4) - ДПП в портах). Даний аналіз підкріплюється причинно-наслідковим картографуванням ризикових подій та їх наслідків. Для демонстраційних цілей представлені узагальнені причинно-наслідкові діаграми картографування технічних, ринкових і фінансових, екологічних і політичних ризиків.

**Ключові слова:** державно-приватне партнерство, порти, ризики, розподіл, причинно-наслідкове картографування.

УДК 530.16

**Оптимізація структури маркетингових заходів проекту «Вступна кампанія ВНЗ» / О. В. Логінов // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х.: НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 189–193. – Бібліогр. : 9 назв. – ISSN 2311-4738.**

Представлена модель, яка встановлює оптимальну структуру маркетингових заходів проекту «Вступна кампанія ВНЗ» з урахуванням обмеженості ресурсів, наявності ефекту синергізму і результатів статистичного аналізу вступних кампаній минулих періодів. В якості критерію оптимальності використовується прогнозований набір студентів, який визначає цінність проекту. Ефективність заходів розглядається диференційовано для різних категорій цільової аудиторії.

**Ключові слова:** вступна кампанія, маркетинг, ВНЗ, проект, ресурси, оптимізація

УДК 004.9

**Застосування алгоритма колаборативної фільтрації для обробки медичних даних / К. В. Мельник // Вісник НТУ «ХП». Серія: Системний аналіз, управління та інформаційні технології. – Х. : НТУ «ХП», 2014. – № 2 (1111). – С. 193–198. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.**

Розглянуто проблему підвищення ефективності роботи медичного закладу в рамках реалізації соціального проекту. Для вирішення поставленої задачі існують різні підходи, частина

з яких вимагає додаткового фінансування, яке зазвичай відсутнє. Запропоновано використовувати підхід, пов'язаний з обробкою і подальшим застосуванням даних пацієнтів з медичних карток. Виконано огляд методів колаборативної фільтрації. Для розрахунку міри схожості між медичними картами пацієнтів пропонується використовувати коефіцієнт Гауера.

**Ключові слова:** обробка медичних даних, колаборативна фільтрація, коефіцієнт Гауера.

УДК 005.8:005.1

**Система управління ризиками в ІТ-компанії/ І. І. Онищенко, О. М. Шор** // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 199–204. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

Розглянуто можливості інтеграції процесів управління ризиками ІТ-проектів в основні процеси забезпечення діяльності компанії в ІТ-галузі, з метою забезпечення комплексності та підвищення ефективності. Представлено модель взаємозв'язку бізнес-процесів управління ризиками, ІТ-проектом, ІТ-компанією та її знаннями в цілому. Використання технології менеджменту знань для накопичення, зберігання та повторного використання інформації процесу управління ризиками.

**Ключові слова:** процесний підхід, управління ризиками, управління знаннями, управління проектами.

УДК 338.244

**Сучасні проблеми і завдання в управлінні портфелями проектів / О. А. Целовальникова** // Вісник НТУ «ХП». Серія: Системний аналіз, управління та інформаційні технології. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 204–209. – Бібліогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

У статті висвітлено основні завдання та сучасні проблеми в управлінні портфелями проектів оскільки, процедура управління портфелем проектів суттєво відрізняється від управління одним проектом, вона, по суті, є процедурою більш високого рівня і має інші цілі і засоби їх досягнення. Метою даного дослідження є розробка методу формування збалансованого портфелю проектно-орієнтованої організації на основі аналізу макроекономічних циклів і прогнозу зміни стану зовнішнього середовища. Запропоновано метод формування збалансованого портфелю в проектно-орієнтованої організації з урахуванням аналізу фаз економічних циклів.

**Ключові слова:** портфель проектів, моніторинг процесів, інноваційна діяльність.

## РЕФЕРАТЫ

УДК 658.012.23:001.895

**Проектный менеджмент как основа эффективного развития информационного общества / Н. И. Чухрай, И. И. Новакиевский** // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 3–8. – Бібліогр.: 12 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье обоснована необходимость изменения парадигмы менеджмента в условиях становления информационного общества. Доказано, что проектный менеджмент становится определяющим фактором сотрудничества предпринимательских структур в условиях глобализации деятельности. В работе проанализированы процессы формирования консалтинговой среды как основы поддержки и расширения областей применения проектного менеджмента. Предложены мероприятия направленные на усовершенствование методологии проектного менеджмента и содействия его распространению.

**Ключевые слова:** проектный менеджмент, предпринимательские структуры, экосистема, информационная инфраструктура, информационное общество, информация.

УДК 005.6

**Мультистейкхолдерная модель управления качеством образовательного проекта / Ю. Ю. Гусева, М. В. Канцевич, И. В. Чумаченко** // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне

управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 8–13. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.

Проведен анализ подходов к определению заинтересованных сторон проектов, реализуемых в высших учебных заведениях. Сформирована модель управления качеством образовательного проекта с учетом влияния заинтересованных сторон. Предлагается механизм распознавания новых групп стейкхолдеров проекта на основе теории множеств.

**Ключевые слова:** стейкхолдер, заинтересованные стороны проекта, управление качеством, образовательный проект.

УДК 332.14

**Инструментарий многомерного моделирования оценки потенциала развития региона / В. А. Тимофеев, В. В. Кирий, К. Т. Умяров // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 13–18. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.**

Предлагаются результаты исследования городов западного региона Украины для оценки потенциала развития рекреационного туризма и туристической отрасли в целом. В качестве параметров оценки были выбраны социально-экономические факторы, факторы климатического и природного характера, состояние и перспективы развития инфраструктуры региона, политическую и административную стабильность. Сделаны выводы относительно полученных результатов рейтинговой оценки.

**Ключевые слова:** моделирование, город, туристически – рекреационный потенциал, рейтинг, многомерное шкалирование.

УДК 658.012.23:001.895

**Инновационная составляющая современного территориального развития / П. Т. Бубенко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 18–22. – ISSN 2311-4738.**

Рассмотрено и исследовано современное состояние и перспективы территориального развития хозяйственных систем на инновационной основе. Доказано, что эффективное региональное развитие невозможно без формирования соответствующих требованиям времени региональных инновационных систем. Предложен научный алгоритм построения региональной инновационной системы относительно Харьковской области.

**Ключевые слова :** регион, региональное развитие, инновационная экономика, территория, управление, глобализация.

**Диверсифікація ринків сбыту українського газотурбостроєння – ключовий фактор стабілізації виробництва в сучасних умовах / Чернова Л. С. // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 22–26. – ISSN 2311-4738.**

Данная статья посвящена анализу и исследованиям перспективных внешних и внутренних рынков сбыта продукции ГП НПКГ «Зоря»-«Машпроект» в свете современных тенденций развития газотурбинной промышленности по различным направлениям. Рассмотрены уже существующие рынки, на которых представлена продукция упомянутого предприятия, а также потенциальные варианты для проникновения на мировые рынки и участия на внутреннем рынке с учетом необходимой диверсификации не только для ГП НПКГ «Зоря»-«Машпроект», но и для всего газотурбостроения Украины.

**Ключевые слова:** диверсификация рынка, газотурбинная промышленность, энергетические ГТУ, общепромышленные ГТД, морские ГТД, рынок ГТУ механического привода.

УДК 005.8.13

**Особенности управления портфелем проектов развития наукоемких инновационных предприятий в области нанобиотехнологий / В. В. Морозов, Ю. А. Любимая // Вісник НТУ**

«ХПБ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – X. : НТУ «ХПБ», 2015. – № 2 (1111). – С. 26–35. – Бібліогр.: 19 назв. – ISSN 2311-4738.

Определены основные особенности реализации проектов в области нанобиотехнологий, которые существенно влияют на управление наукоемкими проектами. Показана необходимость привлечения методов управления проектами при реализации инновационных проектов для их скорейшего внедрения в наиболее перспективных отраслях народного хозяйства.

**Ключевые слова:** портфели проектов, инновационные проекты, нанобиотехнологии, микроэлементы, управления проектами.

УДК 005.8:61

**Аутсорсинг как модель эффективного использования медицинского оборудования / О. В. Гайдаенко, К. В. Кошкин, П. Н. Удовиченко // Вісник НТУ «ХПБ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПБ», 2015. – № 2 (1111). – С. 35–40. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.**

Проведен анализ предметной области, выявлены проблемы существующей структуры здравоохранения эффективного использования медицинского оборудования. Предложена новая модель эффективного использования медицинского оборудования, путем создания диагностических, лабораторных областных центров. Объединения части медицинских процессов в едином лабораторном центре позволит улучшить организацию аналитического исследования, экономии средств, бюджетных ресурсов, сокращения количества необходимого медицинского и технического персонала, количества необходимого лабораторного оборудования. Обеспечит высокую производительность, повысит качество предоставленных медицинских услуг и степень контроля за их оказанием.

**Ключевые слова:** медицинская услуга, управление медицинской организацией, оборудование, аутсорсинг, морфологические исследования.

УДК 005.8:631

**Методы решения задач управления проектами технического развития сельскохозяйственных товаропроизводителей/ А. В. Сидорчук, Н. А. Демидюк, А. Н. Сиваковская, Т. Д. Гуцул, С. П. Комарницкий // Вісник НТУ «ХПБ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – X. : НТУ «ХПБ», 2015. – № 2 (1111). – С. 41–46. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.**

Обозначены проекты по техническому развитию сельскохозяйственных товаропроизводителей. Раскрыты системные особенности исследования проектов, которые лежат в основании методов решения задач по управлению ими. Обоснована возможность моделирования проектов (систем) на основании исследования и формализации множества событий, которые касаются семи главных факторов сельскохозяйственного производства. Рассмотрена связь между прогнозированием функциональных показателей технологических систем и стоимостным их оцениванием с определением оптимального соотношения между параметрами технического обеспечения и плановыми характеристиками полеводческих проектов.

**Ключевые слова:** техника, сельское хозяйство, развитие, проекты, системы, задачи, управление, методы, решение.

УДК 519.2

**Получение разбиения множества параметров на основе информационного показателя степени связи / И. П. Гамаюн, О. Н. Безменова // Вісник НТУ «ХПБ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПБ», 2015. – № 2 (1111). – С. 46–51. – Бібліогр.: 3 назви. – ISSN 2311-4738.**

Рассмотрены вопросы, связанные с представлением сложной системы в виде совокупности слабо связанных между собой подсистем. Для оценки степени связи между параметрами, характеризующими систему, использован информационный показатель, базирующийся на

энтропии по Шеннону. Предложен показатель степени связи между подмножествами. Сделаны выводы о свойствах предложенного показателя. Обоснован алгоритм отыскания решения задачи.

**Ключевые слова:** система, подсистемы, параметры, степень связи, информационный показатель, энтропия по Шеннону, алгоритм.

УДК 005.8

**Роль института доверия в управлении коммуникациями социальных проектов / И.Н. Кадыкова, И.В. Чумаченко // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 51–56. – Бібліогр.: 9 назв. – ISSN 2311-4738.**

Авторы предлагают расширение классификации проектов в отношении социальных проектов по признаку масштабности влияния их продуктов на общество, акцентируя внимание на их роли в развитии государства. Выделены две подкатегории («социально-прикладные проекты» и «социально-формирующие проекты») и приведена их сравнительная характеристика. Раскрывается инновационность социально-формирующих проектов. Определена роль института доверия в построении действенной системы коммуникаций социального проекта.

**Ключевые слова:** управление коммуникациями, институт доверия, социальный проект, инновации.

УДК 519.2

**Влияние заказчика на распределение трудовых ресурсов ИТ-проекта / И. С. Барская, П. А. Тесленко, В. Ю. Денисенко // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Системний аналіз, управління та інформаційні технології. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 56–61. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.**

В рамках исследования построен алгоритм распределения специалистов, который бы обеспечил их полную загруженность. Произведена оценка наиболее вероятного времени выполнения блока работ по проекту в зависимости от количества задействованных ресурсов. Рассмотрены возможные последствия влияния заказчика на приоритетность работ по проекту, предложены методы управления идентифицированными рисками.

**Ключевые слова:** ИТ-проект, команда проекта, загруженность, приоритетность работ, риски.

УДК 005.8:005.41

**Управление влияниями на программы информатизации высших учебных заведений / Ю. Н. Тесля, Л. Б. Кубявка // Вестник НТУ «ХПИ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами і проектами. – Х.: НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 61–69. – Бібліогр. 10 названий. – ISSN 2311-4738.**

Рассмотрены влияния динамического окружения на характеристики программ информатизации. Выделены результаты таких воздействий. Предложена математическая модель пространства воздействий, целевая функция, ограничение и решающее правило для определения управленческих действий по противодействию воздействиям, которые приводят к негативным последствиям в программах информатизации. Предложено использовать математический аппарат теории несилового взаимодействия в качестве научно-методического базиса для нахождения оптимального решения по минимизации затрат на ликвидацию последствий негативных воздействий.

**Ключевые слова:** влияние, программа информатизации, информационная среда, негативные влияния, управления проектами, управления воздействиями.

УДК 658.5

**Система текущего контроля внешнеэкономической деятельности предприятий строительной отрасли / М.Д. Пецкович, Ю.В. Малиновский // Вестник НТУ «ХПИ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами і проектами. – Х.: НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С.69–74. – Бібліогр. 5 названий. – ISSN 2311-4738.**

Сформирована система текущего контроля внешнеэкономической деятельности на примере предприятий строительной отрасли. Учтены особенности именно текущего контроля ВЭД в строительстве. Выделены основные составляющие элементы системы текущего контроля внешнеэкономической деятельности и описано их взаимодействие. Сделаны выводы о эффективности системного подхода к реализации текущего контроля внешнеэкономической деятельности, его преимущества.

**Ключевые слова:** контроль, текущий контроль, система текущего контроля, внешнеэкономическая деятельность.

УДК 658.631.36: 664

**Методологические основы управления инициализацией инновационных проектов и программ развития агропромышленных предприятий / И. М. Флыс // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Інтегроване стратегічне управління проектами і програмами розвитку підприємств і територій. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 74–79. – Бібліогр.: 12 назв. – ISSN 2311-4738.**

В статье проанализированы основные факторы, влияющие на процессы инициализации инновационных проектов и программ (ИПП) создания производственно-перерабатывающих комплексов и кооперативов (ВПК) на отдельных сельских территориях. На основании анализа возможных проблем в процессах инициализации инновационных проектов и программ развития агропромышленных предприятий под воздействием значительных рисков сельскохозяйственного и перерабатывающего производства, предложены методологические подходы к управлению факторами инициализации ИПП внедрения ВПК с целью обеспечения устойчивого развития сельских общин и их прилегающих территорий.

**Ключевые слова:** инновационный проект, методология, управление, фактор, инициализация, производственно-перерабатывающий комплекс.

УДК 519.2

**Модели и информационные технологии выявления ценности в IT-проектах / Т. Г. Григорян, А. С. Корзников // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 80–84. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.**

На основании рассмотренных механизмов, позволяющих идентифицировать ценности проекта для заинтересованных лиц, была предложена процедура идентификации ценностей, позволяющая оперативно их выявить, проанализировать и составить структуру ценностей таким образом, чтобы они не конфликтовали между собой в процессе реализации IT-проекта. На основе исследования было составлено дерево ценностей проекта.

**Ключевые слова:** управление проектами, IT-проект, ценность

УДК 005.8: 631

**База данных и знаний для планирования проектов защиты растений опрыскиванием / В. М. Боярчук, П. В. Шолудько, Н. А. Михалюк, И. Л. Тригуба // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 84–89. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.**

Представлены особенности планирования проектов защиты растений опрыскиванием. Обосновано причинно-следственные связи между составляющими среды проектов защиты растений опрыскиванием. Обоснованы взаимосвязи между процессами планирования проектов защиты растений опрыскиванием и базу знаний для их реализации.

**Ключевые слова:** проект, планирование, защита, растения, опрыскивание, база знаний.

УДК 005.8:334

**Терминологические основы управления отклонениями в проектах / Е. Б. Данченко // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та**

проектами. – Харків : НТУ «ХПБ», 2015. – № 2 (1111). – С. 89–96. – Бібліогр.: 20 назв.– ISSN 2311-4738.

В статье рассматриваются современные подходы к управлению отклонениями в проектах (рисками, изменениями, проблемами). Автор предлагает интегрировано управлять этими параметрами проекта и по аналогии с медицинской терминологической системой строит новую терминологическую систему для управления отклонениями в проектах. С помощью усовершенствованного метода системных триад дефиниций анализируются медицинские термины. По методу триадной целостности строится новая системная триада в управлении проектами.

**Ключевые слова:** отклонения, проект, управление отклонениями, успех проекта, системные триады, болезнь, здоровье.

УДК 69.003:658.012.22

**Управление показателем продолжительности восстановления Останкинской телевизионной башни / М.Н. Єршов, А.И. Менейлюк, Л.В. Лобакова // Вісник НТУ «ХПБ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПБ», 2015. – № 2 (1111). – С. 96–101.– Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.**

В статье представлены варианты управления показателем продолжительности при восстановлении и реконструкции комплекса «Останкинская телевизионная башня», г. Москва, а также предложены варианты оптимизации метода организации строительного-монтажных работ. Методика основана на построении моделей проекта в программе Microsoft Project и их экспериментально-статистическом анализе с использованием программы COMPEX. Осуществлена оценка эффективности методики при оптимизации проектов реконструкции сложных инженерных сооружений.

**Ключевые слова:** моделирование реконструкции, выбор эффективной модели проекта, экспериментально-статистическое моделирование, оптимизация, продолжительность строительства, стоимость строительства.

УДК 658.51:631.3

**Объективные составляющие ценности в проектах сельскохозяйственного производства / П.М. Луб, А.О. Шарибура, С.А. Березовецкий, А.А. Сятковский // Вісник НТУ «ХПБ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПБ», 2015. – № 2 (1111). – С. 102–106.– Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.**

Отмечены предметные и агрометеорологические составляющие ценности проектов сельскохозяйственного производства и, в частности, проектов адаптивных технологических систем с обработки почвы и посева культур. Раскрыто концепцию повышения ценности проектов сельскохозяйственного производства на основании адаптивного выполнения работ и учета влияния неуправляемых составляющих в соответствующих проектах.

**Ключевые слова:** проекты, ценность, условия, неуправляемость, работы, адаптирование, техническое оснащение, моделирование, показатели.

УДК 65.011

**Стратегическое планирование в управлении деятельностью предприятия / И.П. Холява, А.М. Олійник Д.Р.Цьвок // Вісник НТУ «ХПБ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПБ», 2015. – № 2 (1111). – С. 107 – 112. – Бібліогр.: 12 назв. – ISSN 2311-4738.**

В статье рассмотрены и обобщены основные теоретические принципы осуществления стратегического планирования в управлении деятельностью предприятием в современных условиях ведения хозяйства. Показано, что стратегическое планирование в управлении является механизмом, с помощью которого управленцы могут видеть приоритетные направления осуществления руководства предприятием. Также, стоит отметить, что разные подходы к построению системы стратегического планирования требуют четкого формирования программы управления деятельностью предприятия.

**Ключевые слова:** стратегическое планирование, управление, предприятие, деятельность.

УДК 519.2

**Конвергенция параметров систем при формировании методологий управления проектами / М.С. Дорош // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 112–120. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.**

В статье рассматриваются возможные направления использования методов конвергенции и интеграции при управлении проектами. Проведен анализ понятий «конвергенция» и «интеграция» в разных областях знаний с целью определения этих терминов при формировании новых методов и моделей управления проектами. Также определены системные характеристики, при которых становится возможным и целесообразным применение методов конвергенции для разработки новых методологий. Разработана модель развития систем, которая учитывает схождение их составляющих под воздействием разных факторов, в результате чего создается новый аппарат принятия решений с введением новых терминов и методов.

**Ключевые слова:** конвергенция, интеграция, системные характеристики, методология.

УДК 004.89

**Разработка репозитория бизнес-информации на предприятии / Ю. Н. Гонтарь, О. Ю. Чердиченко, А. А. Кустов, С. И. Ершова // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 120–125. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.**

В работе представлены основные проблемы, которые существуют при организации репозитория бизнес-информации на предприятии. Определена необходимость решения задач, направленных на систематизацию бизнес-информации, что дает возможность оптимизировать бизнес-процессы предприятия. Проанализированы основные задачи разработки репозитория бизнес-информации, к которым отнесены задачи сбора, реферирования, каталогизации, поиска и представления информации пользователю репозитория на предприятии. Рассмотрены подходы и средства решения приведенных задач.

**Ключевые слова:** электронный документ, бизнес-информация, бизнес-процесс, репозиторий, каталогизация, реферирование.

УДК 65.011.3

**Идентификация рисков как этап качественного анализа рисков инвестиционного проекта / Т. А. Ковтун // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 125–130. – Бібліогр.: 4 назв. – ISSN 2311-4738.**

Рассматривается углубленный вариант идентификации рисков как первоочередного этапа качественного анализа рисков инвестиционного проекта. Предлагается идентифицировать риски с позиций различных подходов к проекту и учитывая возможные аспекты проектной деятельности. Обосновывается необходимость уделять наибольшее внимание в последующем анализе рискам, которые идентифицируются соответственно различным характеристикам проекта.

**Ключевые слова:** качественный анализ рисков, идентификация рисков инвестиционного проекта, ситуация риска.

УДК 65.01:004.942

**Современные инструменты моделирования деятельности IT-предприятий / М. П. Чайковская // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 130–135. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738**

Усиление конкуренции на рынке web-приложений повышает критичность вопросов качества услуг, оптимизации процессов взаимодействия с клиентами. Проанализированы риски IT-предприятий, разработаны модели бизнес-процессов и swim-lane-модели с использованием технологического инструментария, позволяющие идентифицировать критические бизнес-

процессы web-предприятий, сформировать требования по разработке информационной системы для координации взаимодействия участников проекта, обмена информацией между штатными и удаленными работниками с целью повышения эффективности процесса разработки web-проекта.

**Ключевые слова:** ИТ-рынок, бизнес-моделирования, web-проект, бизнес-процессы web-студии, ИТ-услуги, система взаимодействия с клиентами.

УДК 005.8: 631

**Согласование конфигураций интегрированных проектов аграрного производства / А. Н. Тригуба, О. В. Шелега, В. Л. Пукас, В. Н. Михалюк // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 135–140. – Бібліогр.: 5 назв. – ISSN 2311-4738.**

Обоснована необходимость реализации интегрированных проектов аграрного производства. Приведена структура интегрированных проектов аграрного производства. Представлены особенности согласования конфигураций интегрированных проектов аграрного производства. Установлены причинно-следственные связи между составляющими интегрированных проектов аграрного производства. Отмечены критерии согласования конфигураций интегрированных проектов аграрного производства.

**Ключевые слова:** интегрированные проекты, аграрное производство, управление, конфигурация, согласование.

УДК 65.012.27

**Анализ подходов к проактивному управлению в контексте их использования при реализации проектов и программ АПК / Д. Н. Итченко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 141–148. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.**

В статье рассмотрены и систематизированы существующие подходы к проактивному управлению проектами и программами с точки зрения возможности их использования при реализации проектов и программ развития в агропромышленном комплексе. Представлена сравнительная характеристика особенностей использования проактивного и реактивного управления на протяжении жизненного цикла реализации проектов и программ. Проведён анализ моделей и методов, разработанных ведущими учёными в сфере управления проектами и программами, а также освещены особенности их использования.

**Ключевые слова:** проактивность, реактивность, управление, проект, программа, АПК, методы, модели.

УДК 005.8 (477.73)

**Анализ проектов создания кластеров в рекреационном секторе николаевской области / Е.А. Яцунский // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 148–152. – Бібліогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.**

Проведен анализ существующей рекреационной сферы Николаевской области, позволяющий разработать новые направления бизнеса, в том числе в новых секторах экономики. Проанализированы меры продвижения рекреационных кластеров, которые включают в себя предоставление физического и духовного отдыха для работающего населения региона, а также для отдыхающих и туристов со всей Украины и из-за рубежа. Приведены рекомендации по устранению ранее допущенных недочетов в перспективе построения модели рекреационного кластера.

**Ключевые слова:** рекреация, рекреационные кластеры, синергия, ЮНИДО, перспективы развития рекреации, Украина, Николаевская область.

УДК 005.53

**Выявление рисков в инновационных программах развития металлургического предприятия / Е.С. Швец, Н.С. Руликова // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління,**

управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 152–160. – Бібліогр.: 15 назв. – ISSN 2311-4738.

Рассматриваются теоретические аспекты управления рисками в инновационных программах развития металлургического предприятия, описано причины появления рисков, их классификация по основным признакам, а также этапы процесса управления рисками и методы управления рисками в инновационных программах развития металлургических предприятий в современных условиях развития Украины. Дана характеристика продвинутого та упрощенного методов аудита рисков и перечислены наиболее распространенные методы количественного анализа рисков. Сделаны выводы про существенные моменты, которые являются важными именно для рисков, возникающих у предприятия во время выбора инновационного пути развития.

**Ключевые слова:** риск-ориентированный подход, инновационные программы развития, внешние и внутренние риски.

УДК 330.341.1:631.11

**Модель актуальности инновационных проектов производства биодизеля в аграрных предприятиях / В. М. Степований // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 161–166. – Бібліогр.: 14 назв. – ISSN 2311-4738.**

Разработана модель влияния свойств продукта инновационных проектов (ИП) по комплексному выращиванию и переработке рапса в биодизель (КВПРБ) в условиях современных сельскохозяйственных предприятий и агрохолдингов и факторов проектной среды актуальность таких ИП и необходимости их стимулирования государством. Данная модель стала основой для разработки концептуальной модели государственной программы поддержки и стимулирования инновационных проектов по КВПРБ.

**Ключевые слова:** модель, инновационный проект, продукт проекта, рапс, выращивание, переработка, биодизель.

УДК 331.103

**Использование системы сбалансированных показателей для оценки умений работников коммуникационной системы предприятий / Ю. Б. Молочник // Вестник НТУ «ХПИ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х.: НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 166–172. – Бібліогр.: 12 назв. – ISSN 2311-4738.**

Рассмотрены эффективное использование всех интеллектуальных способностей работников коммуникационной системы, побуждение их к результативному осуществлению их деятельности. Обоснована необходимость внедрения руководством предприятий адекватных методов активизации. Сформирована система сбалансированных показателей оценки явных и скрытых умений. Обосновано избрание показателей определения эффективности активизации работников коммуникационной системы, которая зависит главным образом от уровня успешного функционирования ее основных элементов - руководства, наемных работников, средств, обеспечивающих коммуникационный процесс.

**Ключевые слова:** коммуникация, коммуникационная система предприятия, метод активизации, явные и скрытые умения.

УДК 005.8:005.22:159.92

**Применение метода перекрестной социометрической оценки к определению креативности команды проекта / В. В. Лепский, Ю. Н. Кузьминская // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 172–177. – Бібліогр.: 9 назв. – ISSN 2311-4738.**

В статье рассмотрены и проанализированы методы оценки креативности членов команды образовательного проекта; предложенный вариант метода перекрестной социометрической оценки, адаптированный к количественному расчету уровня креативности членов команды образовательного проекта; определены параметры креативности для оценки. Проведена оценка

креативности членов команды образовательного проекта. Сделан вывод, что чем меньше расчетный балл, тем выше оценка креативности члена команды.

**Ключевые слова:** образовательный проект, оценка креативности, команда проекта, параметры креативности.

УДК 005.8:621.31

**Модель интегрированного управления ценностью проектов в сфере альтернативной энергетики / Н. И. Борисова** // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 177–181. – Бібліогр.: 9 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье представлены результаты анализа особенностей управления проектами в сфере альтернативной энергетики, определения ценности и разработки концептуальной модели интегрированного управления ценностью проектов альтернативной энергетики (ПАЭ). При оценке эффективности ПАЭ рассмотрены социально-экономический и коммерческий аспекты. Концептуальная модель интегрированного управления ценностью ПАЭ была получена путем объединения классической модели целей управления проектами с моделью ценностей проекта «Пять «Е» и два «А». Классическая модель целей управления проектами дополнена параметрами рисков.

**Ключевые слова:** управление проектами, альтернативная энергетика, ценность проекта, треугольник целей.

УДК 005.52: 005.334 : 35.078.6

**Управление рисками проектов государственно-частного партнерства морских портов / Н. С. Литвинова** // Вісник НТУ «ХП». Серія: Системний аналіз, управління та інформаційні технології. – Харків : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 182–188. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.

Анализируются основных группы рисков, которым подвержены проекты государственно-частного партнерства, реализуемые в морских портах (PPP in Ports (P4) – ГЧП в портах). Данный анализ подкрепляется причинно-следственным картографированием рисков событий и их последствий. Для демонстрационных целей представлены обобщенные причинно-следственные диаграммы картографирования технических, рыночных и финансовых, экологических и политических рисков

**Ключевые слова:** государственно-частное партнерство, порты, риски, распределение, причинно-следственное картографирование.

УДК 530.16

**Оптимизация структуры маркетинговых мероприятий проекта «вступительная кампания ВУЗа» / О. В. Логинов** // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХП», 2015. – № 2 (1111). – С. 189–193. – Бібліогр.: 9 назв. – ISSN 2311-4738.

Представлена модель, которая устанавливает оптимальную структуру маркетинговых мероприятий проекта «Вступительная кампания ВУЗа» с учетом ограниченности ресурсов, наличия эффекта синергизма и результатов статистического анализа вступительных кампаний прошлых периодов. В качестве критерия оптимальности используется прогнозируемый набор студентов, который определяет ценность проекта. Эффективность мероприятий рассматривается дифференцированно для различных категорий целевой аудитории.

**Ключевые слова:** вступительная кампания, маркетинг, ВУЗ, проект, ресурсы, оптимизация

УДК 004.9

**Применение алгоритма коллаборативной фильтрации для обработки медицинских данных / К. В. Мельник** // Вісник НТУ «ХП». Серія: Системний аналіз, управління та

інформаційні технології. – Харків : НТУ «ХПІ», 2014. – № 2 (1111). – С. 193–198. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.

Рассмотрена проблема повышения эффективности работы медицинского учреждения в рамках реализации социального проекта. Выполнен обзор методов коллаборативной фильтрации. Для расчета меры схожести между медицинскими картами пациентов предлагается использовать коэффициент Гауэра.

**Ключевые слова:** обработка медицинских данных, коллаборативная фильтрация, коэффициент Гауэра.

УДК 005.8:005.1

**Система управления рисками в ИТ-компании / И. И. Онищенко, А. М. Шор** // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 199–204. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

Рассмотрены возможности интеграции процессов управления рисками ИТ-проектов в основные процессы обеспечения деятельности компании в ИТ-отрасли, с целью обеспечения комплексности и повышения эффективности. Представлена модель взаимосвязи бизнес-процессов управления рисками, ИТ-проектом, ИТ-компанией и ее знаниями в целом. Использование технологии менеджмента знаний для накопления, хранения и повторного использования информации процесса управления рисками.

**Ключевые слова:** процессный подход, управление рисками, управление знаниями, управление проектами.

УДК 338.244

**Современные проблемы и задачи в управлении портфелями проектов / Е. А. Целовальникова** // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Системний аналіз, управління та інформаційні технології. – Х. : НТУ «ХПІ», 2015. – № 2 (1111). – С. 204–209. – Бібліогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье освещены основные задачи и современные проблемы в управлении портфелями проектов, так как процедура управления портфелем проектов существенно отличается от управления одним проектом, она, по сути, является процедурой более высокого уровня и имеет иные цели и средства их достижения. Целью настоящего исследования является разработка метода формирования сбалансированного портфеля проектно-ориентированной организации на основе анализа макроэкономических циклов и прогноза изменения состояния внешней среды. Предложен метод формирования сбалансированного портфеля в проектно-ориентированной организации с учетом анализа фаз экономических циклов.

**Ключевые слова.** Портфель проектов, мониторинг процессов, инновационная деятельность.

## ABSTRACTS

**Project management as basis of effective development of informative society / N. I. Chukhrai, I. I. Novakivskyi** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 3–8. – Bibliogr. : 12. – ISSN 2311-4738.

In the article the necessity of a paradigm shift in the management of conditions in the information society formation is determined. It is proved that project management is the determining factor of cooperation of business structures in the context of globalization activities. This paper analyzes the processes of formation of the consulting environment as a basis for the support and extension of the scope of project management. The measures aimed at improving the methodology of project management and facilitating its spread are proposed.

**Keywords:** project management, enterprise structures, ecosystem, informative infrastructure, informative society, information.

**Multi-stakeholder model of education project quality management / Yu. Yu. Huseva, M. V. Kantsevych, I. V. Chumachenko** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 8–13. – Bibliogr.: 5. – ISSN 2311-4738.

The analysis of approaches to the definition of higher education projects' stakeholders is conducted. A model of education project quality management with the influence of stakeholders is formed. A mechanism of recognition of new groups of project's stakeholders on the basis of set theory is offered.

**Keywords:** stakeholders, quality management, educational project.

**Multidimensional modelling tool of potential evaluation of region development / V. A. Timofeyev, V. V. Kyriy, K. T. Umyarov** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 13–18. – Bibliogr. : 5. – ISSN 2311-4738.

The results of Ukrainian research of western towns are proposed for evaluation of development potential of recreational tourism and the whole tourism industry. Socio-economic factors, climatic and natural factors, state and perspectives of infrastructure in the region, political and administrative stability were chosen as evaluation parameters. The conclusion was done concerning the obtained results of rating evaluation.

**Keywords:** modelling, towns, recreational tourism potential, rating, multidimensional scaling.

**Innovation component of the modern territorial development / P.T. Bubenko** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 18–22. – Bibliogr. : 12. – ISSN 2311-4738.

The current state and prospects of territorial development of economic systems on the basis of innovation is investigated.

It is proved that effective regional development is impossible without the formation of the respective regional innovation systems. We propose an algorithm for constructing a scientific regional innovation system relative to the Kharkov region.

**Keywords:** region, regional development, innovation economy, territory management, globalization.

**Diversification of Market for the Ukrainian Gas Turbine Building as a Key Factor of Production Stabilization in the Modern Context / Chernova L. S.** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 22–26. – ISSN 2311-4738.

The article presents the analysis and studying of prospective domestic and external markets for SE "Zorya"- "Mashproekt" GTR&PC's products in relation to the current trends of gas turbine industry development in various directions. In addition to the existing markets, in which the products of the above enterprise are present, the prospective alternatives for penetration into the world markets are discussed, as well as participation in the domestic market with consideration for the required diversification not only for SE "Zorya"- "Mashproekt" GTR&PC, but also for the whole gas turbine industry of Ukraine.

**Keywords:** diversification of market, gas turbine industry, power generating GTU, general purpose industrial GTE, marine GTE, mechanical drive market.

**Features of project portfolio of high technology innovation companies in nanobiotechnologies / V.V. Morozov, I.O. Liubyma** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 26–35. – Bibliogr. : 19. – ISSN 2311-4738.

In the article were determined main project peculiarities in the field of nanotechnologies, that significantly influence project management in science. Was shown the necessity to apply the methods of

project management for realization of innovative projects, aiming to accelerate their fastest implementation in the most prominent directions of state national economy.

**Key words:** project portfolio, innovative projects, nanobiotechnologies, microelements, project management.

**The Outsourcing as a model for the effective use of medical equipment / O. V. Gaydayenko, K. V. Koshkin, P. N. Udovichenko** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 35–40. – Bibliogr. : 5. – ISSN 2311-4738.

The analysis of the subject area is conducted, problems in the existing health structures effective use of medical equipment are identified. A new model for the effective use of medical equipment is proposed. Unification of the medical processes in a single laboratory center will improve the organization of the analytical study, savings, budget resources, reducing the number of necessary medical and technical personnel, the number of necessary laboratory equipment. High performance, improvement the quality of medical services and the degree of control over their provision will be provided.

**Keywords:** medical services, health management organizations, equipment, outsourcing, morphological studies.

**Problem-solving methods of project management of technical development for agricultural producers / O. V. Sidorchuk, M. A. Demiduk, O. M. Sivakovs'ka, T. D. Gutsul, S. P. Komarnits'kiy** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 41–46. – Bibliogr. : 7. – ISSN 2311-4738.

There have been proposed projects of technical development for agricultural producers. The conclusions about system features research projects that underlie the problem-solving methods of project management, have been made. There have been proved these projects (systems) that can be simulated with the help of the research and formalization of many events. These events are components of the seven main factors of the agricultural production. The conclusion about the using the research method of the probabilistic nature events in the field of the crops projects with the help of the statistical and imitational models, have been developed. There have been considered the relation between the forecasting of functional marks of the technological systems and the estimation of their cost. And there have been found the optimum correspondence between parameters of the technical supply and planned features of the crops projects.

**Keywords:** engineering, agriculture, development, projects, systems, tasks, management, methods, solution.

**Parameter set partition acquisition based on information index of degree of relationship / I. P. Gamajun, O. M. Bezmenova** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 46–51. – Bibliogr.: 3. – ISSN 2311-4738.

The problems related to representation of a complex system as a set of loosely coupled subsystems are reviewed. Information index which is based on the Shannon entropy is used to assess the degree of relationship between the parameters which characterize the system. Index of degree of relationship between subsets is proposed. The conclusions about properties of the proposed index are made. Algorithm for finding the solution of the problem is justified.

**Keywords:** system, subsystem, parameters, degree of relationship, information index, Shannon entropy, algorithm.

**The trust institution role in the management of communications in social project / I.N. Kadykova, I.V. Chumachenko** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 51–56. – Bibliogr.: 9. – ISSN 2311-4738.

The authors propose expansion of the social projects classification on the basis of the magnitude of the projects products impact on the society, focusing on their role in the development of the state. The authors accept Russell D. Archibald projects classification as a whole, and expand it. Two subcategory are allocated ("social applied projects" and "socio-forming projects"). Comparison was conducted on a number of indicators (project volume, project complexity, level of project risk and so on.). The innovativeness of innovative social-forming projects is identified. They are innovative in that aim formation / change of public opinion. The role of the institute of trust in building of effective system of social project communication is defined. The trust has a significant impact on the timing of the socio-forming projects. Identify priority communication channel for innovative projects of the social spectrum - online social network.

**Keywords:** communication management, institute of trust, social project, innovation.

**The influence of the customer on the distribution of labor resources of an IT-project. / I. S. Barskaya, P. A. Teslenko, V. Yu. Denisenko** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: System analysis, control and information technology. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 56–61. – Bibliogr.: 6. – ISSN 2311-4738.

In the research work was built the algorithm of distribution of specialists, which would ensure their full workload. Made the estimation of the most probable time of execution a unit of work on the project depending on the amount of involved resources. Considered the possible consequences of the influence of the customer on the priority of project's works, proposed methods of management of identified risks.

**Keywords:** IT-project, project's team, workload, priority of works, risks.

**Management influence on the programs of informatization of higher educational establishments / I. N. Teslia, L. B. Kubyavka** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: System analysis, control and information technology. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 61–69.– Bibliogr.: 10. – ISSN 2311-4738.

The paper considers the question investigated the negative effects of the dynamic environment of information on programs in higher education. Highlighted features of the project and show their negative impact on the progress and results of the program information. The influence of environment on the dynamic characteristics of project and program information. Selected results of such actions. These definitions adverse effects on informational programs in higher education.

**Keywords:** influences, program of informatization, informatization environment, negative influences, project management, management of influences.

**Current control system of foreign economic activity at construction industry enterprises / M. Petskovych, Yu. Malynovskyy** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: System analysis, control and information technology. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 69–74. – Bibliogr.: 5. – ISSN 2311-4738.

The current control system of foreign economic activity on the example of the construction industry enterprises were made. Takes into account features of the current control of FEA in construction industry. The basic constituent elements of the current control system of foreign economic activity were allocated and their interaction was described. The conclusions about the effectiveness of the systematic approach to current control of foreign economic activity and its benefits were given.

**Keywords:** control, current control, current control system, foreign economic activity.

**Methodological basis of management of the initialization of innovative projects and programs of agricultural enterprises development / I. M. Flys** // Bulletin of NTU "KhPI". Series:

Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 74–79. – Bibliogr.: 12. – ISSN 2311-4738.

The main factors, influence on the initialization process of innovative projects and programs (IPP) of creating production-processing complexes and cooperatives (PPC) in some rural areas have been analyzed in the article. Based on the analysis of the identified problems during the initialization process of innovative projects and programs for the agro-industrial enterprises development in terms of significant risks of farming and processing industry, have been offered methodological approaches to the management of the factors of initializing IPP of PPC implementation in order to ensure sustainable development of rural communities and their surrounding areas.

**Keywords:** innovative project, methodology, management, factor, initialization, production-processing complex.

**Models and information technologies of identifying value in IT-project / T. G. Grigorian, A. S. Korznyakov** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 80–84. – Bibliogr.: 5. – ISSN 2311-4738.

There have been proposed procedure of value identifying based on the examined mechanisms, that allows operative identifying values, their analysis and forming the structure of values in such way, that secure them from conflicts during the process of project realization. There has been formed a value tree based on the research.

**Keywords:** project management, IT-project, value.

**The data and knowledge base for project planning of plant protection by spraying / V. M. Boiarchuk, P. V. Sholudko, M. A. Mykhaluk, I. L. Tryhuba** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – C. 84–89. – Bibliogr.: 6. – ISSN 2311-4738.

The peculiarities of the project planning of plant protection by spraying have been presented. The reason and consequences relations among elements of the environment of plant protection project by spraying have been grounded. The mutual relations among process planning of the plant protection project by spraying have been considered and the data and knowledge base for these projects planning have been presented.

**Key words:** project, planning, plant protection, spraying, knowledge base.

**Terminology management framework deviations in projects / E. B Danchenko** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 89–96.– Bibliogr.: 20. – ISSN 2311-4738.

The article reviews new approaches to managing projects deviations (risks, changes, problems). By offering integrated control these parameters of the project and by analogy with medical terminological systems building a new system for managing terminological variations in the projects. With an improved method of triads system definitions are analyzed medical terms that make up terminological basis. Using the method of analogy proposed new definitions for managing deviations in projects. By using triad integrity built a new system triad in project management, which will subsequently also analogous to develop a new methodology of deviations in projects.

**Keywords:** deviation, project management deviations, the success of the project, the system triad, illness, health.

**Management of construction time at the restoration of the Ostankino TV tower /M. Yershov, A.Meneylyuk, L. Lobakova** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 96–101.– Bibliogr.: 5. – ISSN 2311-4738.

The article presents options for managing construction time at restoration and renovation of the "Ostankino television tower", Moscow, also provides variants of method for optimization construction and installation works. Methodology is based on the construction of the project models in Microsoft

Project and their experimental and statistical analysis using software COMPEX. This method is effective in the optimization reconstruction of complex engineering structures.

**Keywords:** modeling of reconstruction, effective model of the project, experimental and statistical modeling, optimization, construction time, cost of construction.

**The objective component values in agricultural projects / P.M. Lub, A.O. Sharybura, S.A. Berezowecyy, O.A. Syatkovskyy** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 102–106. – Bibliogr.: 10. – ISSN 2311-4738.

The basic substantive and agrometeorological components of the agricultural production and projects value, including projects of adaptive technology systems soil-tillage and planting crops are determined. The conception of value increase of agricultural production projects on the basis of adaptive works implementation and account of out control constituents influencing in the proper projects is exposed.

**Keywords:** projects, value, condition, uncontrollability, work, adapting, hardware, modelling, indexes.

**The strategic planning is in the management of enterprise activity/ I.P. Holyava, A.M. Oliynyk, D.R. Tsvok** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 107 – 112. – Bibliogr.: 12. – ISSN 2311-4738.

In the article basic theoretical principles of realization of the strategic planning are considered and generalized in a management activity by an enterprise in the modern terms of manage. It is shown that the strategic planning in a management is a mechanism by means of which managers can see priority directions of realization of guidance an enterprise. Also, it is worth noting that different approaches to the construction of the system of the strategic planning require the clear forming of the program of management activity an enterprise.

**Keywords:** strategic planning, management, enterprise, activity.

**The systems parameters convergence when creating project management methodologies / M. S. Dorosh** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – C. 112–120.– Bibliogr.: 7. – ISSN 2311-4738.

The article deals with possible areas of convergence and integration methods application in project management. The analysis of the "convergence" and "integration" concepts in various fields of knowledge in order to determine these terms at forming new methodologies in project management is conducted. Also system characteristics in which it is possible to use appropriate methods and convergence to develop new methodologies are determined. The model of development that takes into account the approach of their constituents under the influence of various factors, resulting in a new process of decision-making with the introduction of new terms and techniques is developed.

**Keywords:** convergence, integration, system characteristics, methodology.

**Development of repository of business-information on the enterprise / Yu. N. Gontar, O. Yu. Cherednichenko, A. A. Kustov, S. I. Yershova** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 120–125. – Bibliogr.: 5. – ISSN 2311-4738.

The paper represents the main problems which exist in the organization of the repository of business information across the enterprise. The paper proves the relevance of the problems directed on business information systematization. This allows to optimize business processes of the enterprise. Repository is considered as a mechanism which provides data and metadata integration for information resources storage for their further search, collecting and delivering. The paper represents the analysis of the problems of repository development, which includes the problems of collecting, annotating, cataloging, retrieval and presentation of information to user of the enterprise repository. The approaches and tools for solving these problems are considered, in particular the approaches of information search.

Relevance is considered as the key property of search technology. The approaches used to increase relevance of information search are considered.

**Keywords:** electronic document, business-information, business-process, repository, cataloging, annotating.

**Identification of risks as a stage of qualitative risk analysis of the investment project / T. A. Kovtun** // *Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, programs and project management.* - Kharkiv: NTU «KhPI», 2015. – № 2 (1111). – P. 125–130. – Bibliogr.: 4. - ISSN 2311-4738.

We consider in-depth version of the risk identification as a primary stage of qualitative risk analysis of the investment project. It is proposed to identify the risks from the perspective of different approaches to the project and given the possible aspects of the project activity. The necessity to pay the greatest attention in the subsequent analysis of the risks that are identified according to the different characteristics of the project.

**Keywords:** qualitative risk analysis, identification of risks of the investment project, risk situation.

**Modern tools for modeling activity IT-companies / M. P. Chaikovska** // *Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management.* – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 130–135. – Bibliogr.: 6. – ISSN 2311-4738.

Increasing competition in the market of the web-based applications increases the importance of the quality of services and optimization of processes of interaction with customers.

The purpose of the article is to develop recommendations for improving the business processes of IT enterprises of web application segment based on technological tools for business modeling, shaping requirements for the development of an information system for customer interaction; analysis of the effective means of implementation and evaluation of the economic effects of the introduction.

A scheme of the business process development and launch of the website was built, based on the analysis of business process models and “swim lane” models, requirements for IP customer relationship management for web studio were established. Market of software to create IP was analyzed, and the ones corresponding to the requirements were selected. IP system was developed and tested, implemented it in the company, an appraisal of the economic effect was conducted.

**Keywords:** IT market, business modeling, web-design, business processes, web-studio, IT services, customer relationship management.

**The consequences of integrated projects of agrarian production / A. M. Tryhuba, O. V. Sheleha, V. L. Pukas, V. M. Mykhaluk** // *Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management.* – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 135–140. – Bibliogr.: 5. – ISSN 2311-4738.

The requirements of the integrated projects realization of agrarian production are grounded. The structure of the integrated projects of agrarian production are presented. The peculiarities of the configuration consequences of the integrated projects of agrarian production have been presented. The reason and consequences relations among elements of the integrated projects of agrarian production have been set. The criteria of configuration consequences of the integrated projects of agrarian production have been presented.

**Keywords:** integrated project, agrarian production, management, configuration, consequences.

**Analysis of approaches to proactive management in the context of their usage while AIC projects and programs realization / D. M. Itchenko** // *Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management.* – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 141–148. – Bibliogr.: 6. – ISSN 2311-4738.

The existent approaches to proactive projects and programs management from the point of view of possibility of their usage while realization of projects and programs of development in agro-industrial

complex are considered and systematized in the article. Comparison characteristics of usage peculiarities of proactive and reactive managements during the projects and programs realization life cycle are given. The analysis of models and methods worked out by leading scientists in the sphere of projects and programs management is carried out; the peculiarities of their usage are elucidated.

**Keywords:** proactivity, reactivity, management, project, program, AIC, methods, models.

**The analysis of cluster formation projects in recreational sector of nikolayev region / Y. O. Yatsunskiy** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 148–152. Bibliogr.: 8. – ISSN 2311-4738.

The analysis of the existing recreational sphere of Mykolayiv region was made, both – on local level and at the state level. Previous experience of application clusters in Nikolayev region and other regions of Ukraine has been appreciated and considered, consequently, identified the main weaknesses and mistakes. Promotion measures of recreation clusters, which include the provision of the physical and spiritual recreation of the working population, and those who come to the region, have been shown. It allows to develop new lines of business, including in the new sectors of the economy, showing the advantages of its use in economics of Nikolayev region and in Ukraine in general at the stage of formation. The recommendations to address deficiencies, which were previously admitted, were provided, with the view to build a model of recreational clusters in perspective.

**Keywords:** recreation, recreation cluster, synergy, UNIDO, prospects of recreation, Ukraine, Nikolayev region.

**Risks identifying in innovation development programs of metallurgical enterprises / Ye. S. Shvets, N. S. Rulikova** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 161–166. – Bibliogr.: 15. – ISSN 2311-4738.

The theoretical aspects of risk management in innovative programs of metallurgical enterprises are examined; the causes of risks, their classification on the basic signs and stages of the risk management process and methods of risk management in innovative programs of metallurgical enterprises are described in modern conditions of Ukraine. The advanced and simplified methods of audit risk are characterized and the most common methods of quantitative risk analysis are listed. Conclusions were made about the essential things that are important especially for risks arising in the company due innovative development selecting.

**Keywords:** risk-based approach, innovative program development, external and internal risks.

**The urgency' model of innovative projects of biodiesel production in the agricultural enterprises. / V. M. Stepanyy** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 161–166. – Bibliogr.: 14. – ISSN 2311-4738.

The model of the influence of product of innovative projects (IP) for comprehensive cultivation and processing of rapeseed in biodiesel (CCPRB) in modern farms and agricultural holdings and project environment factors on the relevance of IP and the need to stimulate their state has been developed. This model is the basis for the development of a conceptual model of state support programs and stimulating innovative projects CCPRB.

**Keywords:** model, innovation project, project product, rape, cultivation, processing, biodiesel.

**The use of balanced scorecard to evaluate the skills of communication system workers of enterprises / J. B. Molochnyk** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 166–172. – Bibliogr.: 12. – ISSN 2311-4738.

We consider the efficient use of all intellectual abilities of communication system workers, prompting them to effective implementation of their activities. The necessity of introducing the company's management of adequate methods of activation is proven. The system of balanced scorecard

assessment of overt and covert skills is created. Choosing of parameters which determine the effectiveness of activation communication system staff, which depends mainly on the level of the successful operation of its basic elements - leadership, employees, agents, ensuring the communication process is grounded.

**Keywords:** Communication, Enterprise communication system, the method of activation, overt and covert skills.

**Application of cross sociometric assessment to the definition of creativity of the project team / V. V. Lepskiy, Y. N. Kuzminskaya //** Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv: NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – C. 172–177. – Bibliogr.: 9. – ISSN 2311-4738.

The paper reviewed and analyzed the evaluation methods of creativity education project team members; a variant of the method of cross sociometric assessment adapted to calculate the quantitative levels of creativity education project team members is proposed; the parameters for evaluating creativity are determined. Creativity of the team members of the educational project is evaluated. It is concluded that the smaller the estimated score, the higher the score the creativity of a team.

**Keywords:** educational project, evaluation of creativity, the project team, the parameters of creativity.

**Model of integrated value of projects in the field of alternative energy / N. I. Borisova //** Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – C. 177–181. – Bibliogr.: 9. – ISSN 2311-4738.

Development of alternative energy sources requires the implementation of complex problems, the solution of which is necessary to apply the project approach. The uniqueness of alternative energy projects (AEP) necessitates individual approach to evaluating the effectiveness of each. The paper contains the results of the project management features's analysis in the field of alternative energy, determining the values and developing of the value management integrated conceptual model of AEP. In assessing the effectiveness of AEP considered the socio-economic and commercial aspects. Value management integrated conceptual model of AEP was obtained by combining the classical model of the project management goals with the project values model "Five "E" and two "A". The classical model of the project management goals have been complemented with risk parameters.

**Keywords:** project management, alternative energy, and the value of the project, triangle purposes.

**Risk management of public-private partnerships in seaports / N. S. Litvinova //** Bulletin of NTU "KhPI". Series: System analysis, control and information technology. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 189–193. – Bibliogr.: 7. – ISSN 2311-4738.

The basic risk groups in public-private partnership projects implemented in seaports (PPP in Ports (P4) is analyzed. This analysis is supported by cause and effect mapping of risk events and their consequences. For demonstration purposes, general cause and effect diagrams of technical, market and financial, environmental and, finally, political risks have been constructed.

**Keywords:** public-private partnerships, ports, risk, allocation, cause and effect mapping.

**Optimization of the structure of marketing activities of the project "the opening campaign of the university" / O.V.Loginov //** Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – P. 189–193. – Bibliogr.: 9. – ISSN 2311-4738.

The model, which sets the optimal structure of marketing activities of the project "University entrance campaign" in view of the limited resources, the availability of synergies and the results of statistical analysis of past campaigns introductory periods is presented.

The main types of marketing activities and the main categories of the target audience are determined. Model's optimality criterion is the forecast of enrollment of students. Optimality criterion

is based on the effectiveness of marketing activities, taking into account the specificity of the reaction of various categories of the target audience.

**Keywords:** opening campaign, marketing, university, project resources, optimization

**Applying of collaborative filtering algorithm for processing of medical data / K. V. Melnyk** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: System analysis, control and information technology. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2014. – № 2 (1111). – С. 193–198. – Bibliogr.: 6. – ISSN 2311-4738.

The problem of improving of effectiveness of medical facility for implementation of social project is considered. There are different approaches to solve this problem, some of which require additional funding, which is usually absent. Therefore, it was proposed to use the approach of processing and application of patients' data from medical records. The selection of a representative sample of patients was carried out using the technique of collaborative filtering. Review of the methods of collaborative filtering is performed, which showed that there are three main groups of methods. The first group calculates various measures of similarity between the object. The second group is data mining techniques. The third group of methods is a hybrid approach. The Gower coefficient for calculation of similarity measure of medical records of patients is considered in the article. A model of risk assessment of diseases based on collaborative filtering techniques is developed.

**Keywords:** medical data processing, collaborative filtering, Gower coefficient.

**The risk management system in an IT company / I. I. Onyshchenko, A. M. Shor** // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio management, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2015. – № 2 (1111). – С. 199–204. – Bibliogr.: 10. – ISSN 2311-4738.

The possibilities of integration of risk management processes of IT projects in support of the main processes of the company in the IT industry, with the aim of integrating and improving efficiency are considered. The model of the relationship of business processes of risk management, IT project, IT company and its knowledge in general is presented. The use of knowledge management technology for collection, storage and reuse of information risk management process is grounded.

**Keywords:** process management, risk management, knowledge management, project management.

**Contemporary problems and tasks in management of project portfolio** // E. A. Tselovalnikova // Bulletin of NTU "KhPI". Series: System analysis, control and information technology. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2014. – № 2 (1111). – С. 204–209. – Bibliogr.: 8. – ISSN 2311-4738.

The article highlights the main challenges and contemporary issues in portfolio management, since project portfolio management process is significantly different from the one project managing, its in fact, is a procedure of a higher level and has different goals and means of their achievement. The aim of this study is to develop a method of forming balanced portfolio project-oriented organization based on an analysis of macroeconomic cycles and forecasting changes in the state of the environment. The article suggests a method of forming the balanced portfolio in project-oriented organization based on analyzes phases of economic cycles.

**Keywords.** The portfolio of projects, Monitoring processes, innovative activities.