

РЕФЕРАТИ

УДК 519.68 : 339.13

Застосування методів логістики і проектного менеджменту для побудови моделі управління бізнес-процесами в мережі / Н. І. Чухрай, І. І. Новаківський // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 3–8. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

В умовах динамічного розвитку мережної економіки для ефективного прийняття рішень менеджерам підприємств необхідно поєднувати методи логістики та проектного менеджменту з метою отримання позитивного синергійного ефекту. Показано, що вирішення цього завдання пов'язане з розвитком структурних оболонок бізнесу підприємств, які продовжують інтенсивно розвиватися. Проведено аналіз особливостей підтримки бізнес-процесів в логістичних мережах, визначено перелік базових механізмів управління. Розроблено модель економіко-математичного управління бізнес-процесами в структурній оболонці бізнесу.

Ключові слова: модель, оптимізація, транзакційні витрати, структурна оболонка бізнесу, логістика, проектний менеджмент.

УДК 006.015.5

Управління зацікавленими сторонами освітніх проектів / Ю. Ю. Гусєва, І. В. Чумаченко, М. В. Сидоренко // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 8–12. – Бібліогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

Запропоновано підхід, який, на основі інтеграції ієрархічної структури вимог та ієрархічної структури робіт проекту, дозволяє доповнити існуючі методи класифікації зацікавлених сторін проекту показником ресурсомісткості вимог, який можна визначити у грошовій формі. Запропоновано метод, який дозволяє відстежувати виконання вимог зацікавлених сторін проекту у часі у відповідності до обсягу фактично витрачених ресурсів по аналогії з методом освоєного обсягу.

Ключові слова: зацікавлені сторони, стейхолдери, якість проекту, освітні проекти.

УДК 005.8: 519.876.5

Прийняття рішень при реалізації ІТ-проектів на основі імітаційного моделювання / К. В. Кошкін, О. М. Возний, Н. Р. Книрик // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 12–16. – Бібліогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

У статті запропонована імітаційна модель проекту ІТ-компанії на основі інтеграції принципів системної динаміки і когнітивного моделювання. Наводяться приклади експериментів з моделлю. Аналізуються зміни значень параметрів при прийнятті різних управлінських рішень. Представлені результати експериментів з моделлю: симуляції, оптимізаційного експерименту, експерименту за методом Монте-Карло, а також аналізу чутливості вихідних даних до зміни значень ключових факторів моделі.

Ключові слова: управління ІТ-проектами, модель проекту, імітаційне моделювання.

УДК 005.8

Дослідження поглинаючих станів системи за допомогою марківських ланцюгів та фундаментальної матриці / Т. М. Олех, В. Д. Гогунський, Ю. С. Барчанова, К. М. Дмитренко // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 17–21. – Бібліогр.: 15 назв. – ISSN 2311-4738.

Розробка моделей структурного аналізу систем проектного управління є важливим завданням проектного менеджменту. У статті розглянуто модель критеріїв успішності, де стани відповідності подані як ступені досконалості проектів. В даному випадку модель використано для поглинаючих станів системи. Прілюстровано застосування ланцюгів Маркова для визначення параметрів проектів та оцінки їх результативності. Побудована фундаментальна матриця, що дозволила обчислити різні характеристики системи.

Ключові слова: модель критеріїв успішності; марківський ланцюг; поглинаючий стан системи; канонічний вид; фундаментальна матриця.

УДК 005.8:519.876.5

Інтеграційна модель управління закупівлями для гібридних проектів у розвитку проектно-орієнтованих організацій / В. В. Морозов, Ю. О. Любима // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 22–25. – Бібліогр.: 21 назв. – ISSN 2311-4738.

У статті вивчаються аспекти ресурсного забезпечення реалізації проекту розвитку проектно-орієнтованих організацій, а так само їх позиціонування на внутрішньому і міжнародному ринках. Це суттєво впливає не тільки на результати досліджень проектів, але так само на розвиток таких організацій. Для реалізації поставлених завдань, автори запропонували кілька концептуальних моделей, які дозволяють об'єднати процеси управління проектами та операційні процеси компанії і на цій основі створити гібридні проекти для ефективного здійснення закупівель компонентів продукту і ресурсів для портфеля проектів.

Ключові слова: нанотехнології, проектно-орієнтовані організації, закупівлі, модель, моделі управління проектом, управління закупівлями.

УДК:65.015.13

Управління інтеграційними ризиками в проектах мультимодальних логістичних комплексів / Т. А. Ковтун, Т. М. Смокова // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 26 – 30. – Бібліогр.: 16 назв. – ISSN 2311-4738.

Розглянуто особливості інтеграції в проектах мультимодальних логістичних центрів. Обґрунтовано доцільність синтезу логістичного та проектного підходів до аналізу ризиків проектів МЛК. Виявлено особливості ризиків розриву інтеграційних зв'язків у проекті. Підкреслена необхідність виділення інтеграційних ризиків проекту мультимодального логістичного комплексу в окрему групу ризиків, що вимагають ретельного вивчення та управління як таких, що впливають на системну цілісність проекту МЛК.

Ключові слова: мультимодальний логістичний комплекс, інтеграційні зв'язки, логістична інтеграція, проектна інтеграція, інтеграційні ризики.

УДК 519.2

Класифікація та комплексна цінність стану торгово-розважальних центрів: проектно-орієнтований підхід / Ю. П. Рак, Р. Р. Головатий // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 31–35. – Бібліогр.: 14 назв. – ISSN 2311-4738.

Проведено аналіз стану реалізації проектів об'єктів торгово-розважальних центрів з позиції підвищення рівня безпеки життєдіяльності та запропоновано означення «Торгово-розважальний центр», «Торгово-розважальний комплекс» та «Комплексна цінність торгово-розважальних центрів». Виконана класифікація торгово-розважальних центрів за класифікаційними ознаками та критеріями, що характеризують підвищений стан безпеки та привабливість при їх експлуатації.

Ключові слова: торгово-розважальний центр, клас, класифікація, проекти, цінність, безпека, проектно-орієнтований підхід, інформаційні технології.

УДК 008.5

Модель формування портфеля проектів міжнародної діяльності ВУЗа / С. В. Руденко, С. Н. Гловацкая // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 36–40. – Бібліогр.: 18 назв. – ISSN 2311-4738.

Пропонується поетапна послідовність формування портфеля проектів міжнародної діяльності вищого навчального закладу, представлена інформаційною моделлю. Одним з етапів є вирішення оптимізаційної задачі, представленої економіко-математичною моделлю лінійного програмування. Обґрунтовано необхідність оцінки портфеля проектів міжнародної діяльності ВНЗ за критерієм інтегральної цінності для досягнення стратегічних цілей в освітній, науково-технічній, політичній, економічній та соціальній сферах.

Ключові слова: міжнародна діяльність, стратегія, базові показники, цінність, інтегральний показник цінності, цінність портфеля проектів.

УДК 658.012.32:658.012.12

Використання методів ситуаційного аналізу в управлінні проектами з врахуванням сезонності виробництва / Т. О. Прокopenко, О. В. Коломицева // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 41–44. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

Пропонується застосування методів нечіткого ситуаційного підходу, що забезпечують прийняття рішень в управлінні проектами на підприємствах з сезонним характером виробництва. Представлена модель нечіткого ситуаційного графа управління проектом на інвестиційній фазі. Зроблено висновки про можливість вибору альтернативних стратегічних рішень для підприємств з врахуванням сезонності виробництва на основі запропонованого нечіткого ситуаційного графа рішень.

Ключові слова: сезонність виробництва, нечіткий ситуаційний підхід, управління проектами, прийняття стратегічних рішень.

УДК 005.8: 614.842

Науково-методичні засади управління конфігурацією проектів пожежогасіння / О. В. Сидорчук, Р. Т. Ратушний, О. М. Щербаченко, А. Р. Ратушний // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 45–48. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.

Розкрито системний підхід до управління проектами пожежогасіння та означено основні дев'ять системних складових, що характеризують їх динаміку. Обґрунтовано науково-методичні засади дослідження причинно-наслідкових зв'язків між системними складовими. Обґрунтовано, що у проектах пожежогасіння виконуються основні (проектно-технологічні) та додаткові функції, які визначають їх параметри конфігурації. Встановлено, що процес управління конфігурацією проектів пожежогасіння базується на розв'язанні задач стосовно процесів управління змістом, часом та ресурсами. Розкрито причинно-наслідкові зв'язки між означеними задачами. З'ясовано, що основним методом розв'язання задач інтегрованого управління є метод статистичного імітаційного моделювання проектів пожежогасіння.

Ключові слова: управління, конфігурація, проект, система, пожежогасіння, управлінські задачі.

УДК 005.8:631

Структурна модель інформаційної системи прийняття рішень з управління ресурсами у портфелі проектів сільськогосподарського підприємства / В. О. Тимочко, Р. І. Падюка, І. М. Городецький // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 49–53. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

Проаналізовано особливості управління проектами у сільськогосподарському виробництві. Встановлено, що існуючі системи автоматизованого управління проектами мають низку недоліків, що унеможливує їх використання в сільськогосподарському виробництві. Розроблена структурна модель інформаційної системи прийняття рішень з управління ресурсами, яка враховує особливості проектів сільськогосподарського виробництва і є основою ефективного виконання портфеля проектів. Запропонована модель забезпечує уникнення втрат продукту портфеля проектів завдяки своєчасному виконанню робіт.

Ключові слова: структурна модель, управління ресурсами, портфель проектів, сільськогосподарське виробництво.

УДК 519.2: 338.43

Формування відповідальності як поведінкової компетенції фахівця з управління проектами / О. С. Пономарьов // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 54–58. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.

Розглянуто сутність феномену відповідальності та її роль в житті й діяльності людини і суспільства. Показано, що відповідальність має розглядатися як одна з найважливіших поведінкових компетенцій фахівця з управління проектами. Проаналізовано стан проблеми з формування і розвитку відповідальності студентів, висвітлено практичний досвід її формування в процесі викладання дисципліни з поведінкових компетенцій. Показано необхідність забезпечення системної цілісності навчально-виховного процесу і застосування активних методів навчання. Запропоновано вважати відповідальність одним із складників системи поведінкових компетенцій фахівця з управління проектами.

Ключові слова: відповідальність, поведінкові компетенції, управління проектами, студент, навчально-виховний процес, практична спрямованість, активні методи навчання, інноваційні педагогічні технології.

УДК 004.89

Модифікований метод ковзного середнього в задачах короткострокового прогнозування техніко-економічних показників наукоємного підприємства / І. І. Коваленко, Л. С. Чернова // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 58–61. – Бібліогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.

У статті запропоновано модифікований метод ковзного середнього. Основа методу – пошук ефективної середньої оцінки на базі «ковзання», що складається з деякої підмножини елементів середнього ряду.

Для підвищення точності отриманих прогнозних значень проведена перевірка середніх значень на ефективність на кожному кроці «ковзання» за допомогою методу розмноження вибірок (англ. "resampling"). Отримані в ході дослідження значення помилок і прогнозів були визнані такими, які володіють «задовільною точністю» і «доброю точністю». Виходячи з цього, модифікований метод володіє великою перевагою в порівнянні з іншими модифікаціями методу ковзного середнього.

Ключові слова: короткострокове прогнозування, метод змінного середнього, метод розмноження вибірок.

УДК 005.8 + 614.8

Проектно-орієнтоване управління ресурсами при реагуванні на надзвичайні ситуації в сільській місцевості / А. І. Івануса, Ю. Я. Сеник, А. І. Герасимчук // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 62–67. – Бібліогр.: 17 назв. – ISSN 2311-4738.

Обґрунтовано спосіб визначення доцільності розташування рятувальних підрозділів в умовах сільської місцевості. Розроблено модель-схему проектно-орієнтованого управління ресурсами системи реагування на надзвичайні ситуації з метою визначення способів і розробки заходів, спрямованих на мінімізацію використання ресурсів. Удосконалено існуючу систему реагування на надзвичайні ситуації із залученням добровільних рятувальних дружин. Розроблено 3D-модель і WBS-структуру проекту створення центру реагування на

надзвичайні ситуації з використанням сучасних енергозберігаючих технологій, що дозволить мінімізувати використання фінансових ресурсів на стадіях реалізації та експлуатації проекту.

Ключові слова: проектно-орієнтоване управління ресурсами, система реагування, надзвичайні ситуації, рятувальні підрозділи.

УДК 658.51:631.3

Розрахунок ймовірності дискретних станів системи із п'ятьма одиницями збиральної техніки / Ю. І. Ковальчик, О. І. Говда // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 68–71. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

Застосовано підхід, заснований на положеннях теорії випадкових марківських процесів, до визначення ефективності функціонування систем із дискретними станами, зокрема, для визначення ймовірності відповідних станів, у яких може перебувати система. Розглянуто приклад системи, складеної з п'яти одиниць збиральної техніки. Сформульовано задачу Коші для системи диференціальних рівнянь. Розраховано ймовірності перебування системи у дискретних станах.

Ключові слова: управління проектами, марківський процес, дискретні стани, рівняння Колмогорова.

УДК 658.5 (334)

Моделювання організаційних структур управління інвестиційними будівельними проектами / О. О. Кучма, І. О. Сологуб // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 72–77. – Бібліогр.: 12 назв. – ISSN 2311-4738.

Розглядається моделювання організаційних структур управління у процесі взаємодії основних учасників реалізації інвестиційних проектів в будівництві, спрямоване на комплексний аналіз проблеми управління якістю створення будівельної продукції з урахуванням сучасних тенденцій проект-менеджменту. Актуальність цієї проблеми очевидна, так як при реалізації інвестиційних проектів в будівництві є велика частка не реалізованих проектів, а в реалізованих проектах фактичні показники значно перевищують планові ресурсовкладень. Запропонована модель дозволяє управляти проектом через систему якості на всьому життєвому циклі інвестиційного проекту будівництва. Вона сприяє підвищенню якості будівельної продукції, підвищує відсоток успішно реалізованих проектів, з фактичними показниками близькими до запланованих.

Ключові слова: моделювання, організаційна структура, управління якістю, інвестиційний будівельний проект, інжинірингові компанії, проектно-орієнтований підхід.

УДК 005.8:005.334

Когнітивне моделювання як метод якісного аналізу ризиків ІТ-проектів / І. І. Онищенко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 77–81. – Бібліогр.: 14 назв. – ISSN 2311-4738.

Пропонується побудова когнітивної моделі ризиків проекту в галузі інформаційних технологій в рамках якісного аналізу ризиків, як метод додаткової оцінки рангу ризику, для визначення характеристик взаємозв'язку між ними. Запропонована когнітивна модель відображає взаємозв'язки між ризиками ІТ-проекту з проведенням оцінки негативного та позитивного впливу певних ризиків на решту ризиків проекту впровадження автоматизованої CRM-системи.

Ключові слова: ризик, управління ризиками, когнітивна модель, якісний аналіз, ранжування, ІТ-проект.

УДК 005.8:631

Управління проектами технологічних систем вирощування сільськогосподарських культур / П. М. Луб, А. О. Шарибура, І. Л. Тригуба, В. Л. Цукас // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 81–85. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

Виокремлено технологічну систему вирощування сільськогосподарських культур та означено її проектне середовище. Означено особливості управління проектами цих технологічних систем. Наведено основні складові, що впливають на ефективність реалізації цих проектів. Означено головні завдання із розроблення методів та моделей управління проектами технологічних систем вирощування сільськогосподарських культур. Окреслено практичну цінність застосування таких методів та моделей для супроводу управлінських рішень у процесах управління відповідними проектами.

Ключові слова: проекти, технологічна система, технічне оснащення, процеси управління, мінливість умов, методи та моделі, моделювання, ефективність.

УДК 004.424+005+69.03

Моделі та методи безпеко-орієнтованого управління проектами розвитку складних систем: методологічний підхід / О. Б. Зачко, І. Г. Зачко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 86–90. – Бібліогр.: 9 назв. – ISSN 2311-4738.

Пропонуються методи та моделі безпеко-орієнтованого управління проектами розвитку складних систем, отримані в результаті конвергенції існуючих підходів в проектному менеджменті на протипагу механізмів ціннісно-орієнтованого управління. Розроблено когнітивну модель безпеко-орієнтованого управління проектами розвитку складних систем, яка дозволяє отримати синергетичний ефект, що полягає в переході системи з початкового (передпроектного) стану в оптимальний з точки зору безпеки життєдіяльності – післяпроектний стан. Запропонований підхід до оцінки складності проекту, що полягає у врахуванні сезонної складової в часовій характеристиці життєвих циклів складних організаційно технічних систем з масовим перебуванням людей.

Ключові слова: складні системи, безпеко-орієнтоване управління, методологія, когнітивна модель, безпека, аеропорт.

УДК 330.322:656.07

Життєвий цикл проекту лізингу морського судна судовласника та фрахтувальника / А. В. Бондар // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 91–94. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.

На підставі вивчених основних видів бербоут-чартеру, представлені алгоритми прийняття рішень з обґрунтування відповідних проектів. Описано життєві цикли проектів фінансового лізингу морського судна з позиції орендодавця-судновласника і орендаря-фрахтувальника. Встановлено, що таким проектам властива чотирьохфазна структура життєвого циклу, описано зміст кожної фази, що дозволить в подальшому визначити цінність кожної фази і цінність проекту в цілому для основних його учасників.

Ключові слова: життєвий цикл, лізинговий проект, ліссор-судновласник, рентер-фрахтувальник.

УДК 656.13

Розробка моделі оцінки та методу відбору персоналу команди проекту міських пасажирських перевезень / І. Ф. Шпильовий, В. С. Маруніч, І. М. Вакарчук [та ін.] // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 95–98. – Бібліогр.: 11 назв. – ISSN 2311-4738.

У статті здійснено класифікацію методів оцінювання проектів та персоналу транспорту з використанням кількісного підходу, а також узагальнено підходи щодо застосування кваліметрії у процесах управління командами в проектах міських пасажирських перевезень з розглядом критеріїв, які описують сукупність як професійних, так і психологічних і соціальних ознак персоналу транспорту. Доведено

можливість використання кваліметричної моделі оцінки подібності кандидата з портретом ідеального працівника для вирішення задач управління командами в проєктах міських пасажирських перевезень. Розроблено математичну кваліметричну модель оцінки професійного рівня персоналу транспорту, яка дозволяє із підмножини найбільш близьких прецедентів здійснити впорядкованість критеріїв подібності портрета ідеального кандидата.

Ключові слова: кваліметрична модель оцінки, прецедентний метод, проєктний менеджмент, персонал команди проєкту міських пасажирських перевезень, персонал транспорту, маршрутна система, транспортні послуги, технологія перевезень.

УДК 005+614.8

Модель підтримки прийняття рішення в проєктах захисту складних об'єктів потенційної небезпеки / Р. Ю. Сукач, Ю. П. Рак. // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 99–102. – Бібліогр. 14 назв. – ISSN 2311-4738.

У статті виконано процес моделювання складних організаційно-технічних систем та розглянуто можливості використання основ нечіткої логіки, підтримки прийнятих рішень в проєктах захисту об'єктів потенційної небезпеки. Розглянуто, з точки зору переваг і недоліків, використання логічних операцій, а також особливостей і властивостей самого об'єкта потенційної небезпеки, щодо мінімізації числа вузлових зв'язків при побудові моделі для оптимальності управління проєктом і підвищення стану безпеки життєдіяльності.

Ключові слова: складний об'єкт, модель, об'єкти потенційної небезпеки, ризик, нечітка логіка, невизначеність, безпека, надзвичайні ситуації, об'єкт.

УДК 005.8: 631

Системно-ціннісні засади управління інтегрованими програмами розвитку молочарства на основі моделювання / А. М. Тригуба, П. В. Шолудько, Л. Л. Сидорчук, О. В. Боярчук // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 103–107. – Бібліогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

На підставі виконаного аналізу стану молочарства та державних цільових програм його розвитку обґрунтовано потребу удосконалення інструментарію для управління цими програмами. Запропоновані науково-методичні засади управління технологічно інтегрованими програмами розвитку молочарства базуються на системно-ціннісному підході та імітаційному моделюванні. Обґрунтована концептуальну модель технологічно інтегрованої системи управління молочарством включає множину взаємопов'язаних техніко-технологічних та організаційно-технічних підсистем, у кожній із яких формується цінність.

Ключові слова: система, цінність, управління, інтегрована програма, молочарство, моделювання.

УДК 005.8:614.2

Концепція реформування медичної галузі з використанням проєктного підходу / В. В. Лепський // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 108–112. – Бібліогр.: 11 назв. – ISSN 2311-4738.

Розглядається можливість застосування стратегічного управління до управління реформуванням медичної галузі через застосування інноваційних медичних та управлінських технологій, орієнтованих на розвиток інновацій в галузі, удосконалюючи як існуючу систему охорони здоров'я, так і розробляючи проєкти по реформуванню та створенню нових підходів на основі інструментів проєктного менеджменту. Обґрунтовується необхідність організації діяльності медичної галузі, орієнтованої на розвиток інновацій в області діяльності системи охорони здоров'я та удосконалення існуючих процесів діяльності.

Ключові слова: медична галузь, реформа системи охорони здоров'я, стратегічне управління, інновації, проєктний підхід.

УДК 614.84+631.4

Проєктно-орієнтоване управління роботою системи локального моніторингу торфовищ населення / О. П. Максютинський, Є. В. Мартин // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 112–116. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

Запропоновано підходи до забезпечення належного рівня безпеки життєдіяльності на торфовищах України в умовах підвищення рівня небезпеки виникнення пожеж на торфовищах. Розглянуті особливості функціонування системи локального моніторингу на торфовищі із залученням методів та засобів проєктно-орієнтованого управління. Проаналізовано вплив зовнішніх та внутрішніх чинників на підвищення результативності діяльності пожежних підрозділів. Систематизовано основні напрямки удосконалення взаємозв'язків між елементами досліджуваної системи моніторингу. Розроблено підходи до моделювання і аналізу впливу проєктно-орієнтованої методології управління на діяльність системи локального моніторингу на торфовищі.

Ключові слова: проєктно-орієнтоване управління, система локального моніторингу торфовища, надзвичайні ситуації, геометричне моделювання.

РЕФЕРАТЫ

УДК 519.68 : 339.13

Применение методов логистики и проектного менеджмента для построения модели управления бизнес-процессами в сети / Н. И. Чухрай, И. И. Новакивский // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 3–8. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

В условиях динамичного развития сетевой экономики для эффективного принятия решений менеджерам предприятий необходимо сочетать методы логистики и проектного менеджмента с целью получения положительного синергетического эффекта. Показано, что решение этой задачи связано с развитием структурных оболочек бизнеса предприятий, которые продолжают интенсивно развиваться. Проведен анализ особенностей поддержки бизнес-процессов в логистических сетях, определен перечень базовых устройств управления. Разработана модель экономико-математического управления бизнес-процессами в структурной оболочке бизнеса.

Ключевые слова: модель, оптимизация, транзакционные издержки, структурная оболочка бизнеса, логистика, проектный менеджмент.

УДК 006.015.5

Управление заинтересованными сторонами образовательных проектов / Ю. Ю. Гусева, И. В. Чумаченко, М. В. Сидоренко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 8–12. – Бібліогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

Предложен подход, который, на основе интеграции иерархической структуры требований и иерархической структуры работ проекта, позволяет дополнить существующие методы классификации заинтересованных сторон проекта показателем ресурсоемкости требований, который можно определить в денежной форме. Предложен метод, который позволяет отслеживать выполнение требований заинтересованных сторон проекта во времени в соответствии с объемом фактически израсходованных ресурсов по аналогии с методом освоенного объема.

Ключевые слова: заинтересованные стороны, стейкхолдеры, качество проекта, образовательные проекты.

можливість використання кваліметричної моделі оцінки подібності кандидата з портретом ідеального працівника для вирішення задач управління командами в проєктах міських пасажирських перевезень. Розроблено математичну кваліметричну модель оцінки професійного рівня персоналу транспорту, яка дозволяє із підмножини найбільш близьких прецедентів здійснити впорядкованість критеріїв подібності портрета ідеального кандидата.

Ключові слова: кваліметрична модель оцінки, прецедентний метод, проєктний менеджмент, персонал команди проєкту міських пасажирських перевезень, персонал транспорту, маршрутна система, транспортні послуги, технологія перевезень.

УДК 005+614.8

Модель підтримки прийняття рішення в проєктах захисту складних об'єктів потенційної небезпеки / Р. Ю. Сукач, Ю. П. Рак. // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 99–102. – Бібліогр. 14 назв. – ISSN 2311-4738.

У статті виконано процес моделювання складних організаційно-технічних систем та розглянуто можливості використання основ нечіткої логіки, підтримки прийнятих рішень в проєктах захисту об'єктів потенційної небезпеки. Розглянуто, з точки зору переваг і недоліків, використання логічних операцій, а також особливостей і властивостей самого об'єкта потенційної небезпеки, щодо мінімізації числа вузлових зв'язків при побудові моделі для оптимальності управління проєктом і підвищення стану безпеки життєдіяльності.

Ключові слова: складний об'єкт, модель, об'єкти потенційної небезпеки, ризик, нечітка логіка, невизначеність, безпека, надзвичайні ситуації, об'єкт.

УДК 005.8: 631

Системно-ціннісні засади управління інтегрованими програмами розвитку молочарства на основі моделювання / А. М. Тригуба, П. В. Шолудько, Л. Л. Сидорчук, О. В. Боярчук // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 103–107. – Бібліогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

На підставі виконаного аналізу стану молочарства та державних цільових програм його розвитку обґрунтовано потребу удосконалення інструментарію для управління цими програмами. Запропоновані науково-методичні засади управління технологічно інтегрованими програмами розвитку молочарства базуються на системно-ціннісному підході та імітаційному моделюванні. Обґрунтована концептуальну модель технологічно інтегрованої системи управління молочарством включає множини взаємопов'язаних техніко-технологічних та організаційно-технічних підсистем, у кожній із яких формується цінність.

Ключові слова: система, цінність, управління, інтегрована програма, молочарство, моделювання.

УДК 005.8:614.2

Концепція реформування медичної галузі з використанням проєктного підходу / В. В. Лепський // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 108–112. – Бібліогр.: 11 назв. – ISSN 2311-4738.

Розглядається можливість застосування стратегічного управління до управління реформуванням медичної галузі через застосування інноваційних медичних та управлінських технологій, орієнтованих на розвиток інновацій в галузі, удосконалюючи як існуючу систему охорони здоров'я, так і розробляючи проєкти по реформуванню та створенню нових підходів на основі інструментів проєктного менеджменту. Обґрунтовується необхідність організації діяльності медичної галузі, орієнтованої на розвиток інновацій в області діяльності системи охорони здоров'я та удосконалення існуючих процесів діяльності.

Ключові слова: медична галузь, реформа системи охорони здоров'я, стратегічне управління, інновації, проєктний підхід.

УДК 614.84+631.4

Проєктно-орієнтоване управління роботою системи локального моніторингу торфовищ населення / О. П. Максютинський, Є. В. Мартин // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 112–116. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

Запропоновано підходи до забезпечення належного рівня безпеки життєдіяльності на торфовищах України в умовах підвищення рівня небезпеки виникнення пожеж на торфовищах. Розглянуті особливості функціонування системи локального моніторингу на торфовищі із залученням методів та засобів проєктно-орієнтованого управління. Проаналізовано вплив зовнішніх та внутрішніх чинників на підвищення результативності діяльності пожежних підрозділів. Систематизовано основні напрямки удосконалення взаємозв'язків між елементами досліджуваної системи моніторингу. Розроблено підходи до моделювання і аналізу впливу проєктно-орієнтованої методології управління на діяльність системи локального моніторингу на торфовищі.

Ключові слова: проєктно-орієнтоване управління, система локального моніторингу торфовища, надзвичайні ситуації, геометричне моделювання.

РЕФЕРАТЫ

УДК 519.68 : 339.13

Применение методов логистики и проектного менеджмента для построения модели управления бизнес-процессами в сети / Н. И. Чухрай, И. И. Новакивский // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 3–8. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

В условиях динамичного развития сетевой экономики для эффективного принятия решений менеджерам предприятий необходимо сочетать методы логистики и проектного менеджмента с целью получения положительного синергетического эффекта. Показано, что решение этой задачи связано с развитием структурных оболочек бизнеса предприятий, которые продолжают интенсивно развиваться. Проведен анализ особенностей поддержки бизнес-процессов в логистических сетях, определен перечень базовых устройств управления. Разработана модель экономико-математического управления бизнес-процессами в структурной оболочке бизнеса.

Ключевые слова: модель, оптимизация, транзакционные издержки, структурная оболочка бизнеса, логистика, проектный менеджмент.

УДК 006.015.5

Управление заинтересованными сторонами образовательных проектов / Ю. Ю. Гусева, И. В. Чумаченко, М. В. Сидоренко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 8–12. – Бібліогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

Предложен подход, который, на основе интеграции иерархической структуры требований и иерархической структуры работ проекта, позволяет дополнить существующие методы классификации заинтересованных сторон проекта показателем ресурсоемкости требований, который можно определить в денежной форме. Предложен метод, который позволяет отслеживать выполнение требований заинтересованных сторон проекта во времени в соответствии с объемом фактически израсходованных ресурсов по аналогии с методом освоенного объема.

Ключевые слова: заинтересованные стороны, стейкхолдеры, качество проекта, образовательные проекты.

УДК 005.8: 519.876.5

Принятие решений при реализации IT-проектов на основе имитационного моделирования / К. В. Кошкин, А. М. Возный, Н. Р. Кнырик // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 12–16. – Бібліогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье предложена имитационная модель проекта IT-компании на основе интеграции принципов системной динамики и когнитивного моделирования. Приводятся примеры экспериментов с моделью. Анализируются изменения значений параметров при принятии различных управленческих решений. Представлены результаты экспериментов с моделью: симуляции, оптимизационного эксперимента, эксперимента по методу Монте-Карло, а также анализа чувствительности выходных данных к изменению значений ключевых факторов модели.

Ключевые слова: управление IT-проектами, модель проекта, имитационное моделирование.

УДК 005.8

Исследование поглощающих состояний системы с помощью марковских цепей и фундаментальной матрицы / Т. М. Олех, В. Д. Гогунский, Ю. С. Барчанова, Е. Н. Дмитренко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 17–21. – Бібліогр.: 15 назв. – ISSN 2311-4738.

Разработка моделей структурного анализа систем проектного управления является важной задачей проектного менеджмента. В статье рассмотрена модель критериев успешности, где состояния соответствия представлены как степени совершенства проектов. В данном случае модель использована для поглощающих состояний системы. Проиллюстрировано применение цепей Маркова для определения параметров проектов и оценки их результативности. Построена фундаментальная матрица, которая позволила вычислить различные характеристики системы.

Ключевые слова: модель критериев успешности; марковский цепь; поглощающее состояние системы; канонический вид; фундаментальная матрица.

УДК 005.8:519.876.5

Интеграционная модель управления закупками для гибридных проектов в развитии проектно-ориентированных организаций В. В. Морозов, Ю. А. Любима // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 22–25. – Бібліогр.: 21 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье изучаются аспекты ресурсного обеспечения реализации проекта в развитии проектно-ориентированных организаций, а так же их позиционирования на внутреннем и международном рынках. Это существенно влияет не только на результаты исследований проектов, но так же на развитие таких организаций. Для реализации поставленных задач, авторы предложили несколько концептуальных моделей, которые позволяют объединить процессы управления проектами и операционные процессы компании и на этой основе создать гибридные проекты для эффективного осуществления закупок компонентов продукта и ресурсов для портфеля проектов.

Ключевые слова: нанотехнологии, проектно-ориентированные организации, закупки, модель, модели управления проектом, управление закупками.

УДК:65.015.13

Управление интеграционными рисками в проектах мультимодальных логистических комплексов / Т. А. Ковтун, Т. Н. Смокова // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 26–30. – Бібліогр. 16 назв. – ISSN 2311-4738.

Рассмотрены особенности интеграции в проектах мультимодальных логистических центров. Обоснована целесообразность синтеза логистического и проектного подходов к анализу рисков проектов МЛК. Выявлены особенности рисков разрыва интеграционных связей в проекте. Подчеркнута необходимость выделения интеграционных рисков проекта мультимодального логистического комплекса в отдельную группу рисков, требующих тщательного изучения и управления как таких, что оказывают влияние на системную целостность проекта МЛК.

Ключевые слова: мультимодальный логистический комплекс, интеграционные связи, логистическая интеграция, проектная интеграция, интеграционные риски.

УДК 519.2

Классификация и комплексная ценность состояния торгово-развлекательных центров: проектно-ориентированный подход / Ю. П. Рак, Р. Р. Головатый // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 31–35. – Бібліогр.: 14 назв. – ISSN 2311-4738.

Проведен анализ состояния реализации проектов объектов торгово-развлекательных центров с позиции повышения уровня безопасности жизнедеятельности и предложено определение «Торгово-развлекательный центр», «Торгово-развлекательный комплекс» и «Комплексная ценность торгово-развлекательных центров». Выполнена классификация торгово-развлекательных центров по классификационным признакам и критериям, характеризующим повышенное состояние безопасности и привлекательность при их эксплуатации.

Ключевые слова: торгово-развлекательный центр, класс, классификация, проекты, ценность, безопасность, проектно-ориентированный подход, информационные технологии.

УДК 008.5

Модель формирования портфеля проектов международной деятельности ВУЗа / С. В. Руденко, С. Н. Гловацкая // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 36–40. – Бібліогр.: 18 назв. – ISSN 2311-4738.

Предлагается поэтапная последовательность формирования портфеля проектов международной деятельности высшего учебного заведения, представленная информационной моделью. Одним из этапов является решение оптимизационной задачи, представленной экономико-математической моделью линейного программирования. Обоснована необходимость оценки портфеля проектов международной деятельности ВУЗа по критерию интегральной ценности для достижения стратегических целей в образовательной, научно-технической, политической, экономической и социальной сферах.

Ключевые слова: международная деятельность, стратегия, базовые показатели, ценность, интегральный показатель ценности, ценность портфеля проектов.

УДК 658.012.32:658.012.12

Использование методов ситуационного анализа в управлении проектами с учетом сезонности производства / Т. О. Прокопенко, О. В. Коломыцева // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 41–44. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

Предлагается применение методов нечеткого ситуационного подхода, обеспечивающих принятие решений в управлении проектами на предприятиях с сезонным характером производства. Представленная модель нечеткого ситуационного графа управления проектом на

инвестиционной фазе. Сделаны выводы о возможности выбора альтернативных стратегических решений для предприятий с учетом сезонности производства на основе предложенного нечеткого ситуационного графа решений.

Ключевые слова: сезонность производства, нечеткий ситуационный подход, управление проектами, принятие стратегических решений.

УДК 005.8: 614.842

Научно-методические основы управления конфигурацией проектов пожаротушения / А. В. Сидорчук, Р. Т. Ратушный, А. Н. Щербаченко, А. Р. Ратушный // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 45–48. – Библиогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.

Раскрыто системный подход к управлению проектами пожаротушения и обозначено основные девять системных составляющих, характеризующих их динамику. Обоснованы научно-методические основы исследования причинно-следственных связей между системными составляющими. Обосновано, что в проектах пожаротушения выполняются основные (проектно-технологические) и дополнительные функции, которые определяют их параметры конфигурации. Установлено, что процесс управления конфигурацией проектов пожаротушения базируется на решении задач по процессам управления содержанием, временем и ресурсами. Раскрыто причинно-следственные связи между обозначенными задачами. Установлено, что основным методом решения задач интегрированного управления является метод статистического имитационного моделирования проектов пожаротушения.

Ключевые слова: управление, конфигурация, проект, система, пожаротушение, управленческие задачи.

УДК 005.8:631

Структурная модель информационной системы принятия решений по управлению ресурсами в портфеле проектов сельскохозяйственного предприятия / В. О. Тымочко, Р. И. Падюка, И. М. Городецкий // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 49–53. – Библиогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

Проанализированы особенности управления проектами в сельскохозяйственном производстве. Установлено, что существующие системы автоматизированного управления проектами имеют ряд недостатков, что делает невозможным их использование в сельскохозяйственном производстве. Разработана структурная модель информационной системы принятия решений по управлению ресурсами, которая учитывает особенности проектов сельскохозяйственного производства и является основой эффективного выполнения портфеля проектов. Предложенная модель обеспечивает избежание потерь продукта портфеля проектов благодаря своевременному выполнению работ.

Ключевые слова: структурная модель, управление ресурсами, портфель проектов, сельскохозяйственное производство.

УДК 519.2: 338.43

Формирование ответственности как поведенческой компетенции специалиста по управлению проектами / А. С. Пономарев // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 54–58. – Библиогр.: 7 назв. – ISSN 2311-4738.

Рассмотрены сущность феномена ответственности и ее роль в жизни и деятельности человека и общества. Показано, что ответственность должна рассматриваться как одна из важнейших поведенческих компетенций специалиста по управлению проектами. Проанализировано состояние проблемы формирования и развития ответственности студентов, освещен практический опыт ее формирования в процессе преподавания дисциплины «Управленческие компетенции». Показана необходимость обеспечения системной целостности учебно-воспитательного процесса и применения активных методов обучения. Предложено считать ответственность одной из составляющих системы поведенческих компетенций специалиста по управлению проектами.

Ключевые слова: ответственность, поведенческие компетенции, управление проектами, студент, учебно-воспитательный процесс, практическая направленность, активные методы обучения, инновационные педагогические технологии.

УДК 004.89

Модифицированный метод скользящего среднего в задачах краткосрочного прогнозирования технико-экономических показателей наукоемкого предприятия / И. И. Коваленко, Л. С. Чернова // Вестник НТУ «ХПИ». Серія: Стратегическое управление, управление портфелями, программами и проектами. – Харків : НТУ «ХПИ», 2016. – № 2 (1174). – С. 58–61. – Библиогр. : 7 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье предложен модифицированный метод скользящего среднего. Основа метода – поиск эффективной средней оценки на базе «скользящего», состоящего из некоторого подмножества элементов среднего ряда.

Для повышения точности получаемых прогнозных значений проведена проверка средних значений на эффективность на каждом шаге скользящего при помощи метода размножения выборок (англ. "resampling").

Полученные в ходе исследования значения ошибок и прогнозов были признаны как обладающие «удовлетворительной точностью» и «хорошей точностью». Исходя из этого, модифицированный метод обладает большим преимуществом по сравнению с другими модификациями метода скользящего среднего.

Ключевые слова: краткосрочное прогнозирование, метод скользящего среднего, метод размножения выборок.

УДК 005.8+614.8

Проектно-ориентированное управление ресурсами при реагировании на чрезвычайные ситуации в сельской местности / А. И. Ивануса, Ю. Я. Сенюк, А. И. Герасымчук // Вестник НТУ «ХПИ». Серія: Стратегическое управление, управление портфелями, программами и проектами. – Харків : НТУ «ХПИ», 2016. – № 2 (1174). – С. 62–67. – Библиогр. : 17 назв. – ISSN 2311-4738.

Обоснован способ определения целесообразности расположения спасательных подразделений в условиях сельской местности. Разработана модель-схему проектно-ориентированного управления ресурсами системы реагирования на чрезвычайные ситуации с целью определения способов и разработки мероприятий, направленных на минимизацию использования ресурсов. Усовершенствована существующую систему реагирования на чрезвычайные ситуации с привлечением добровольных спасательных дружин. Разработан 3D-модель и WBS-структуру проекта создания центра реагирования на чрезвычайные ситуации с использованием современных энергосберегающих технологий, что позволит минимизировать использование финансовых ресурсов на стадиях реализации и эксплуатации проекта.

Ключевые слова: проектно-ориентированное управление ресурсами, система реагирования, чрезвычайные ситуации, спасательные подразделения.

УДК 658.51:631.3

Расчет вероятности дискретных состояний системы с пятью единицами уборочной техники / Ю. И. Ковальчик, О. И. Говда // Вестник НТУ «ХПИ». Серія: Стратегическое управление, управление портфелями, программами и проектами. – Харків : НТУ «ХПИ», 2016. – № 2 (1174). – С. 68–71. – Библиогр. : 10 назв. – ISSN 2311-4738.

Применен подход, основанный на положениях теории случайных марковских процессов, к определению эффективности функционирования систем с дискретными состояниями, в частности, для определения вероятности соответствующих состояний, в которых

может находиться система. Рассмотрен пример системы, составленной из пяти единиц уборочной техники. Сформулирована задача Коши для системы дифференциальных уравнений. Рассчитаны вероятности нахождения системы в дискретных состояниях.

Ключевые слова: управление проектами, марковский процесс, дискретные состояния, уравнение Колмогорова.

УДК 658.5 (334)

Моделирование организационных структур управления инвестиционными строительными проектами / О. А. Кучма, И. А. Сологуб // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 72–77. – Бібліогр.: 12 назв. – ISSN 2311-4738.

Рассматривается моделирование организационных структур управления в процессе взаимодействия основных участников реализации инвестиционных проектов в строительстве, направленное на комплексный анализ проблемы управления качеством создания строительной продукции с учетом современных тенденций проект-менеджмента. Актуальность данной проблемы очевидна, так как при реализации инвестиционных проектов в строительстве имеется большая доля не реализованных проектов, а в реализованных проектах фактические показатели значительно превышают плановые ресурсовложения. Предложенная модель позволяет управлять проектом через систему качества на всем жизненном цикле инвестиционного проекта строительства. Она способствует повышению качества строительной продукции, повышает процент успешно реализованных проектов, с фактическими показателями близкими к запланированным.

Ключевые слова: моделирование, организационная структура, управление качеством, инвестиционный строительный проект, инжиниринговые компании, проектно-ориентированный подход.

УДК 005.8:005.334

Когнитивное моделирование как метод качественного анализа ИТ-проектов / И. И. Онищенко // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 77–81. – Бібліогр.: 14 назв. – ISSN 2311-4738.

Предлагается построение когнитивной модели рисков проекта в отрасли информационных технологий в рамках качественного анализа рисков, как метод дополнительной оценки ранга риска, для определения характеристик взаимосвязи между ними. Предложенная когнитивная модель отображает взаимосвязь между рисками ИТ-проекта с оценками отрицательного и положительного влияния определенных рисков на остальные риски проекта внедрения автоматизированной CRM-системы.

Ключевые слова: риск, управление рисками, когнитивная модель, качественный анализ, ранжирование, ИТ-проект.

УДК 005.8:631

Управление проектами технологических систем выращивания сельскохозяйственных культур / П. М. Луб, А. О. Шарibuра, И. Л. Тригуба, В. Л. Пукас // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 81–85. – Бібліогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

Выделена технологическая система выращивания сельскохозяйственных культур и определена ее проектная среда. Отмечены особенности управления проектами этих технологических систем. Приведены основные составляющие влияющие на эффективность реализации этих проектов. Отмечены главные задачи по разработке методов и моделей управления проектами технологических систем выращивания сельскохозяйственных культур. Определена практическая ценность применения этих методов и моделей для сопровождения управленческих решений в процессах управления соответствующими проектами.

Ключевые слова: проекты, технологическая система, техническое оснащение, процессы управления, изменчивость условий, методы и модели, моделирование, эффективность.

УДК 004.424+005+69.03

Модели и методы безопасно-ориентированного управление проектами развития сложных систем: методологический подход / О. Б. Зачко, И. Г. Зачко // Вестник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегическое управление, управление портфелями, программами и проектами. - Харьков: НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 86–90. - Бібліогр. : 9 назв. - ISSN 2311-4738.

Предлагаются методы и модели безопасно-ориентированного управления проектами развития сложных систем, полученные в результате конвергенции существующих подходов в проектном менеджменте в противовес механизмам ценностно-ориентированного управления. Разработана когнитивная модель безопасно-ориентированного управления проектами развития сложных систем, которая позволяет получить синергетический эффект, заключающийся в переходе системы из начального (предпроектного) состояния в оптимальное с точки зрения безопасности жизнедеятельности – послепроектное состояние. Предложенный подход к оценке сложности проекта, который заключается в учете сезонной составляющей во временной характеристике жизненных циклов сложных организационно-технических систем с массовым пребыванием людей.

Ключевые слова: сложные системы, безопасно-ориентированное управление, методология, когнитивная модель, безопасность, аэропорт.

УДК 330.322:656.07

Жизненный цикл проекта лизинга морского судна судовладельца и фрахтователя / А. В. Бондарь // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 91–94. – Бібліогр.: 6 назв. – ISSN 2311-4738.

На основании изученных основных видов бербоут-чартера, представлены алгоритмы принятия решений по обоснованию соответствующих проектов. Описаны жизненные циклы проектов финансового лизинга морского судна с позиции лиссора-судовладельца и рентера-фрахтователя. Установлено, что таким проектам свойственна четырехфазная структура жизненного цикла, описано содержание каждой фазы, что позволит в дальнейшем определить ценность каждой фазы и ценность проекта в целом для основных его участников.

Ключевые слова: жизненный цикл, лизинговый проект, лиссор-судовладелец, рентер-фрахтователь, бербоут-чартер.

УДК 656.13

Разработка модели оценки и метода отбора персонала команды проекта городских пассажирских перевозок / И. Ф. Шпилевой, В. С. Марунич, И. Н. Вакарчук [и др.] // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 95–98. – Бібліогр.: 11 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье осуществлена классификация методов оценки проектов и персонала транспорта с использованием количественного подхода, а также обобщены подходы по применению квалиметрии в процессах управления командами в проектах городских пассажирских перевозок с рассмотрением критериев, описывающих совокупность как профессиональных, так и психологических и социальных признаков персонала транспорта. Доказана возможность использования квалиметрической модели оценки сходства кандидата с портретом идеального сотрудника для решения задач управления командами в проектах городских пассажирских перевозок. Разработана математическая квалиметрическая модель оценки профессионального уровня персонала транспорта, которая позволяет с подмножества наиболее близких прецедентов осуществить упорядоченность критериев подобия портрета идеального кандидата.

Ключевые слова: квалиметрическая модель оценки, прецедентный метод, проектный менеджмент, персонал команды проекта городских пассажирских перевозок, персонал транспорта, маршрутная система, транспортные услуги, технология перевозок.

УДК 005+614.8

Модель поддержки принятия решения в проектах защиты сложных объектов потенциальной опасности / Р. Ю. Сукач, Ю. П. Рак // Вестник НТУ «ХПИ». Серия: Стратегическое управление, управление портфелями, программами и проектами. – Харьков : НТУ «ХПИ», 2016. – № 2 (1174). – С. 99–102. – Библиогр. : 7 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье выполнен процесс моделирования сложных организационно-технических систем и рассмотрены возможности использования основ нечеткой логики, поддержки принимаемых решений в проектах защиты объектов потенциальной опасности. Рассмотрены, с точки зрения преимуществ и недостатков, использование логических операций, а также особенностей и свойств самого объекта потенциальной опасности, по минимизации числа узловых связей при построении модели для оптимальности управления проектом и улучшение состояния безопасности жизнедеятельности.

Ключевые слова: сложный объект, модель, объекты потенциальной опасности, риск, нечеткая логика, неопределенность, безопасность, чрезвычайные ситуации, объект.

УДК 005.8: 631

Системно-ценностные основы управления интегрированными программами развития молочного скотарства на основе моделирования / А. Н. Тригуба, П. В. Шолудько, Л. Л. Сидорчук, О. В. Боярчук // Вісник НТУ «ХПІ». Серия: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1097). – С. 103–107. – Библиогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

На основании выполненного анализа состояния молочного скотарства и государственных целевых программ его развития обоснована необходимость совершенствования инструментария для управления этими программами. Предложенные научно-методические основы управления технологически интегрированными программами развития молочного скотарства базируются на системно-ценностном подходе и имитационном моделировании. Обоснована концептуальная модель технологически интегрированной системы управления молочным скотарством включает множество взаимосвязанных технико-технологических и организационно-технических подсистем, в каждой из которых формируется ценность.

Ключевые слова: система, ценность, управления, интегрированная программа, молочное скотарство, моделирование.

УДК 005.8:614.2

Концепция реформирования медицинской отрасли с использованием проектного подхода / В. В. Лепский // Вісник НТУ «ХПІ». Серия: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 108–112. – Библиогр.: 11 назв. – ISSN 2311-4738.

Рассматривается возможность применения стратегического управления к управлению реформированием медицинской отрасли через применение инновационных медицинских и управленческих технологий, ориентируясь на развитие инноваций в отрасли, совершенствуя как существующую систему здравоохранения, так и разрабатывая проекты по реформированию и созданию новых подходов на основе инструментов проектного менеджмента. Обосновывается необходимость организации деятельности медицинской отрасли, ориентированной на развитие инноваций в области деятельности системы здравоохранения и усовершенствование существующих процессов деятельности.

Ключевые слова: медицинская отрасль, реформа системы здравоохранения, стратегическое управление, инновации, проектный подход.

УДК 614.84+631.4

Проектно-ориентированное управление работой системы локального мониторинга торфяников населения / А. П. Максютинский, Е. В. Мартин // Вісник НТУ «ХПІ». Серия: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 112–116. – Библиогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

Предложены подходы к обеспечению надлежащего уровня безопасности жизнедеятельности на торфяниках Украины в условиях повышения уровня опасности возникновения пожаров на торфяниках. Рассмотрены особенности функционирования системы локального мониторинга на торфянике с привлечением методов и средств проектно-ориентированного управления. Проанализировано влияние внешних и внутренних факторов на повышение результативности деятельности пожарных подразделений. Систематизированы основные направления совершенствования взаимосвязей между элементами исследуемой системы мониторинга. Разработаны подходы к моделированию и анализу влияния проектно-ориентированной методологии управления на деятельность системы локального мониторинга на торфянике.

Ключевые слова: проектно-ориентированное управление, система локального мониторинга торфяники, чрезвычайные ситуации, геометрическое моделирование.

ABSTRACTS

UDC 519.68 : 339.13

Application of methods of logistics and project management for the construction management model business processes in the network / N. I. Chukhray, I. I. Novakivskii // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – № 2 (1174). – С. 3–8. – Bibliogr.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

In terms of the dynamic development of network economy for effective decision making managers of enterprises should be combined methods of logistics and project management to obtain positive synergistic effect. It is shown that the basis of objective measures aimed at minimizing transaction costs. Solving this problem is associated with the development of the structural shell of business enterprises, which continue to evolve rapidly. Organization joint coordinated work in the same virtual information field together geographically separated users opens up entirely new possibilities for improving the mechanisms of project management and logistics. It was reviewed the evolution tool of business process and identified key business processes in networks. The analysis of support for business processes in logistics networks, contains a list of basic management mechanisms. It was developed the model of economic and mathematical business process management in structural shell business. The semantic content of the objective function is to minimize transaction costs.

Keywords: model, optimization, transaction costs, structural shell business, logistics, project management.

UDC 006.015.5

Educational projects stakeholder management / Yu. Yu. Husieva, I. V. Chumachenko, M. V. Sydorenko // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – № 2 (1174). – С. 8–12. – Bibliogr.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

An approach based on integration of requirements breakdown structure and work breakdown structure of the project is proposed. It can complement existing methods of project stakeholders classification with indicator of resource input, which can be defined in monetary terms. A method of requirements monitoring is proposed, which allows you to track the requirements of project stakeholders over time according to the actual amount of resources spent by analogy with the earned value method. Proposed indexes are the basis not only for monitoring but for the forecast of the

УДК 005+614.8

Модель поддержки принятия решения в проектах защиты сложных объектов потенциальной опасности / Р. Ю. Сукач, Ю. П. Рак // Вестник НТУ «ХПИ». Серия: Стратегическое управление, управление портфелями, программами и проектами. – Харьков : НТУ «ХПИ», 2016. – № 2 (1174). – С. 99–102. – Библиогр. : 7 назв. – ISSN 2311-4738.

В статье выполнен процесс моделирования сложных организационно-технических систем и рассмотрены возможности использования основ нечеткой логики, поддержки принимаемых решений в проектах защиты объектов потенциальной опасности. Рассмотрены, с точки зрения преимуществ и недостатков, использование логических операций, а также особенностей и свойств самого объекта потенциальной опасности, по минимизации числа узловых связей при построении модели для оптимальности управления проектом и улучшение состояния безопасности жизнедеятельности.

Ключевые слова: сложный объект, модель, объекты потенциальной опасности, риск, нечеткая логика, неопределенность, безопасность, чрезвычайные ситуации, объект.

УДК 005.8: 631

Системно-ценностные основы управления интегрированными программами развития молочного скотоводства на основе моделирования / А. Н. Тригуба, П. В. Шолудько, Л. Л. Сидорчук, О. В. Боярчук // Вісник НТУ «ХПІ». Серия: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1097). – С. 103–107. – Библиогр.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

На основании выполненного анализа состояния молочного скотоводства и государственных целевых программ его развития обоснована необходимость совершенствования инструментария для управления этими программами. Предложенные научно-методические основы управления технологически интегрированными программами развития молочного скотоводства базируются на системно-ценностном подходе и имитационном моделировании. Обоснована концептуальная модель технологически интегрированной системы управления молочным скотоводством включает множество взаимосвязанных технико-технологических и организационно-технических подсистем, в каждой из которых формируется ценность.

Ключевые слова: система, ценность, управления, интегрированная программа, молочное скотоводство, моделирование.

УДК 005.8:614.2

Концепция реформирования медицинской отрасли с использованием проектного подхода / В. В. Лепский // Вісник НТУ «ХПІ». Серия: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 108–112. – Библиогр.: 11 назв. – ISSN 2311-4738.

Рассматривается возможность применения стратегического управления к управлению реформированием медицинской отрасли через применение инновационных медицинских и управленческих технологий, ориентируясь на развитие инноваций в отрасли, совершенствуя как существующую систему здравоохранения, так и разрабатывая проекты по реформированию и созданию новых подходов на основе инструментов проектного менеджмента. Обосновывается необходимость организации деятельности медицинской отрасли, ориентированной на развитие инноваций в области деятельности системы здравоохранения и усовершенствование существующих процессов деятельности.

Ключевые слова: медицинская отрасль, реформа системы здравоохранения, стратегическое управление, инновации, проектный подход.

УДК 614.84+631.4

Проектно-ориентированное управление работой системы локального мониторинга торфяников населения / А. П. Максютинский, Е. В. Мартин // Вісник НТУ «ХПІ». Серия: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ «ХПІ», 2016. – № 2 (1174). – С. 112–116. – Библиогр.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

Предложены подходы к обеспечению надлежащего уровня безопасности жизнедеятельности на торфяниках Украины в условиях повышения уровня опасности возникновения пожаров на торфяниках. Рассмотрены особенности функционирования системы локального мониторинга на торфянике с привлечением методов и средств проектно-ориентированного управления. Проанализировано влияние внешних и внутренних факторов на повышение результативности деятельности пожарных подразделений. Систематизированы основные направления совершенствования взаимосвязей между элементами исследуемой системы мониторинга. Разработаны подходы к моделированию и анализу влияния проектно-ориентированной методологии управления на деятельность системы локального мониторинга на торфянике.

Ключевые слова: проектно-ориентированное управление, система локального мониторинга торфяники, чрезвычайные ситуации, геометрическое моделирование.

ABSTRACTS

UDC 519.68 : 339.13

Application of methods of logistics and project management for the construction management model business processes in the network / N. I. Chukhray, I. I. Novakivskii // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – № 2 (1174). – С. 3–8. – Bibliogr.: 10 назв. – ISSN 2311-4738.

In terms of the dynamic development of network economy for effective decision making managers of enterprises should be combined methods of logistics and project management to obtain positive synergistic effect. It is shown that the basis of objective measures aimed at minimizing transaction costs. Solving this problem is associated with the development of the structural shell of business enterprises, which continue to evolve rapidly. Organization joint coordinated work in the same virtual information field together geographically separated users opens up entirely new possibilities for improving the mechanisms of project management and logistics. It was reviewed the evolution tool of business process and identified key business processes in networks. The analysis of support for business processes in logistics networks, contains a list of basic management mechanisms. It was developed the model of economic and mathematical business process management in structural shell business. The semantic content of the objective function is to minimize transaction costs.

Keywords: model, optimization, transaction costs, structural shell business, logistics, project management.

UDC 006.015.5

Educational projects stakeholder management / Yu. Yu. Husieva, I. V. Chumachenko, M. V. Sydorenko // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – № 2 (1174). – С. 8–12. – Bibliogr.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

An approach based on integration of requirements breakdown structure and work breakdown structure of the project is proposed. It can complement existing methods of project stakeholders classification with indicator of resource input, which can be defined in monetary terms. A method of requirements monitoring is proposed, which allows you to track the requirements of project stakeholders over time according to the actual amount of resources spent by analogy with the earned value method. Proposed indexes are the basis not only for monitoring but for the forecast of the

project. The need of creating of mechanism for getting baseline data taking into account the existence of different types of requirements of project stakeholders is grounded

Keywords: interested parties, stakeholders, project quality, educational projects.

UDC 005.8: 519.876.5

Decision-making in the implementation of IT-projects through simulation / K. V. Koshkin, O. M. Voznyi, N. R. Knyrik // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – № 2 (1174). – С. 12–16. – Bibliogr.: 8 назв. – ISSN 2311-4738.

The article analyzes the key success factors of IT-projects, which can be influenced. A key factor is the "optimization". Because of the complexity and non-linear dependence between the indicators, the use of any optimization models is not possible. In practice, the analysis is generally limited to a small number of key scenarios. Automation of the process is possible by means of optimization experiments based simulation. The work for this project proposed simulation model IT-companies, based on the principles of integration of system dynamics and cognitive modeling. Shown examples of experiments with model: simulation, optimization of the experiment, an experiment on the Monte Carlo method. Changes in parameter values when making the various administrative decisions has been analyzed. To perform scenario analysis for the input variables are determined by parameters that define their targets. With the help of optimization experiments it is possible to find the values of model parameters under which the simulation results most closely match the specified data. The ways to adapt the input to achieve predictable results has been proposed.

Keywords: IT-project management, project model, simulation.

UDC 005.8

Research absorbing states of the system using Markov chains and fundamental matrix / T. M. Olekh, V. D. Gogunsky, Yu. S. Barchanova, K. M. Dmytrenko // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 17–21. – Bibliogr.: 15. – ISSN 2311-4738.

The article discusses the use Markov chains to research models that reflect the essential properties of systems, including methods of measuring the parameters of projects and assess their effectiveness. In the study carried out by its decomposition system for certain discrete state and create a diagram of transitions between these states. Specificity display various objects Markov homogeneous chains with discrete states and discrete time determined by the method of calculation of transition probabilities.

A model of success criteria for absorbing state system that is universal for all projects. A breakdown of passages to the matrix submatrices. The variation elements under matrix Q n with growth linked to the definition of important quantitative characteristics of absorbing circuits: 1) the probability of achieving the status of absorbing any given; 2) the mean number of steps needed to achieve the absorbing state; 3) the mean time that the system spends in each state to hit irreversible system in absorbing state.

Built fundamental matrix that allowed to calculate the different characteristics of the system. Considered fundamental matrix for supposedly modeled absorbing Markov chain, which gives the forecast for the behavior of the system in the future regardless of the absolute value of the time elapsed from the starting point. This property illustrates the fundamental matrix Markov process that characterizes it as a process without aftereffect.

Keywords: model of success criteria; Markov's chains; absorbing state of the system; the canonical form; the fundamental matrix.

UDC 005.8:519.876.5

The integration models of procurement project management of hybrid projects in development of project-oriented organizations / V. V. Morozov, I. O. Liubyma // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 22–25. – Bibliogr.: 21. – ISSN 2311-4738.

In the article are studied the aspects of resource provision procurements for project implementation in development of project-oriented organizations and its positioning on domestic and international markets. It significantly affects not only on the results of projects' research, but also the sustenance and development of such organizations. For effective realization of the stated tasks, the authors proposed several conceptual models that allow to combine the processes of project management and operational processes of the company and on this basis to create hybrid projects for efficient procurement of product components and resources for project portfolio.

Keywords: nanobiotechnologies, project-oriented organizations, procurement, model, project management model, procurement management.

UDC:65.015.13

Management of integration risks in projects of multimodal complexes / T. A. Kovtun, T. M. Smokova // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 26 – 30.– Bibliogr.: 16. – ISSN 2311-4738.

The authors of the article describe the features of integration in projects of multi-modal logistics complex (MLC). Classification of the multi-modal logistics complex projects was conducted. Substantiated expediency synthesis logistics and project approach to analysis of the projects risk of the MLC. The authors of the necessity of introducing the determination "Project risk of multi-modal logistics complex". Especially the risks of rupture of integration relations in the project were identified. The necessity of allocating the integration project risks multimodal logistics complex in a separate group of risks that require careful study and management as such that affect system integrity MLC project.

Keywords: multimodal logistics complex, integration communications, logistics integration, project integration, integration risks.

UDC 519.2

Classification and complex state value shopping centers, project-oriented approach / Yu. P. Rak, R. R. Golovaty // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 31–35. – Bibliogr.: 14. – ISSN 2311-4738.

Was done the analysis of projects objects of trade and entertainment centers from the perspective of improving the life safety and is proposed the definition of "Trade and entertainment center", "Trade and entertainment center" and "Complex value of trade and entertainment center." A classification of shopping centers on the classification criteria and the criteria are characterized by increased security status and attractiveness of their operation. The classification of trade and entertainment centers on the criteria of classification features were made. It characterizes the security situation and will increase the attractiveness in their operation.

In the nearest future the most secure and modern TEC will be those buildings who will have unique qualities such as safety systems, excellent customer service, and thus by a high level of trust (the client) to the mall. The important role will play those TEC, who have clearly formed value-oriented project management, including communication values using innovative methods and models.

Trade and entertainment centers as an organization are included to the complex process of interaction management. They being both as an enterprise that serves the public and satisfying a great range of his interests and architectural site, which is leased and increases the business attractiveness at the district of TEC location. This duality of the essence of TEC center makes difficult to assess the effectiveness of its security.

Keywords : trade and entertainment centers, class, classification, projects, value, safety, project-oriented approach, IT.

UDC 008.5

The model of formation a portfolio of the international activities projects of HEI / S. V. Rudenko, S. N. Glovatska // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 36-40.– Bibliogr.:18. – ISSN 2311-4738.

The paper discusses an approach to assessing the projects value of the university international activities, based on the method of expert assessments and fuzzy-multiple method. Evaluating the effectiveness of the university-based project approach is a key factor in its competitiveness. The necessity substantiated of projects valuation of the university international activities. The concept is based on the matrices evaluation value product, process, international activities and development. For integral evaluation value of the university international activities project, we propose viewed from the standpoint of efficiency of all its results. These results can be roughly characterized by the following benchmarks: educational, scientific, technical, political, economic and social. In turn, key benchmarks characterized by its parameters, which estimate conducted by experts. Rating value of the university international activities project is to define the integral indicator of value of the project. The proposed approach to determining the value of the international activities university projects, based on expert assessments and methods of fuzzy set theory will evaluate the effectiveness of these projects and implement the optimal choice.

Keywords: international activities, strategy, key benchmarks, values, integral index values, portfolio values, fuzzy classifier.

UDC 658.012.32:658.012.12

Using the method of situational analysis in project management taking into account seasonality of production / T. O. Prokopenko, O. V. Kolomytseva // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 41-44.– Bibliogr.:10. – ISSN 2311-4738.

There have been proposed methods of fuzzy situational approach, providing decision-making in project management in enterprises with seasonal nature of production. The model of fuzzy graph situational project management in the investment phase, providing adequate and effective opportunity to describe the project taking into account seasonality and uncertainty in the tasks of planning and decision making. The conclusions about the choice of alternative strategic solutions for companies considering the seasonality of production based on the proposed fuzzy graph situational solutions that allow for the special factors such as the nature of the project and the environment; uncertainty in the design and environment; take account of the conditions of the process; and evaluate the results of actions and make choices alternatives for achieving the strategic objectives of the various activities of the enterprise, taking into account the seasonal factor.

Keywords: seasonality of production, fuzzy situational approach, project management, strategic decision making.

UDC 005.8: 614.842

Scientific-methodical bases of configuration management of fire safety projects / O. V. Sydoruk, R. T. Ratushny, O. M. Shcherbachenko, A. R. Ratushnyi // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 45-48. – Bibliogr.: 7. – ISSN 2311-4738.

The systems approach to the fire safety management projects is exposed and the basic nine system constituents which characterize their dynamics are marked. The scientifically-methodical principles of research of causation connections between system constituents are grounded. There are suggested the descriptions of fires to divide into descriptions of the burning objects state and description of the burning cells state. There are grounded, that in fire safety projects are executed basic (project-technological) and additional functions which determine their parameters (configuration). It is set that process of fire safety projects management configuration is based on the processes management, maintenance, times and by resources. The basic tasks of system (integrated) management configuration, by maintenance, times and by resources are marked. The causation between the noted tasks, which are determine their decision are exposed. It is found out, that the basic method of tasks decision solution of integrated management is a method of statistical imitation modeling of fire safety projects. The informative providing of such modeling is carried out on the basis of knowledge's from fire safety.

Keywords: management, configuration, project, system, fire safety, project management tasks.

UDC 005.8:631

Structural model of the informative system of decision making as to resources management in the portfolio of projects of the agricultural enterprise / V. O. Tymochko, R. I. Padyuka, I. M. Horodetsky // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 49-53. – Bibliogr.: 10. – ISSN 2311-4738.

The peculiarities of management by projects at the agricultural production are analyzed. The available information software systems of the automated management by projects have a number of shortcomings, that does impossible its use in an agricultural production. The structural model of the information software system of decision making as to management by resources is worked out. The structural model consists of two subsystems of data storage and forming of well-organized calendar chart of portfolio projects, and model takes into account the features of projects of agricultural production. The structural model is the basis of effective implementation of projects portfolio. The proposed model provides of an avoidance of product losses of projects portfolio due to timely implementation of works.

Information software systems by projects of the agricultural production is created on the basis of the worked out structural model allows to analyze risks and determine of the necessary standby of machinery and tractor units for reliable realization of projects portfolio. Information software systems by projects of the agricultural production determine works in projects and corresponding machinery and tractor units that assume the product losses in projects through ill-timed implementation of technological operations.

Keywords: structural model, resource management, portfolio of projects, agricultural production.

UDC 519.2: 338.43

Formation of responsibility as a behavioral specialist competence in project management / O. S. Ponomaryov // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 54-57. – Bibliogr.: 7. – ISSN 2311-4738.

The essence of the phenomenon of responsibility is considered. It plays an important role in the life of man and society. A sense of personal responsibility is essential for professional project management. However, with respect to the standard IPMA behavioral competencies of the specialist does not consider responsibility as a competence. This article explains the need to consider the responsibility of one of the most important behavioral competencies of project management specialists. The paper analyzes the problem of studying the phenomenon of responsibility. Examples of his studies in philosophy, psychology and pedagogy. The approaches to the formation and development of students' responsibility. Emphasized the lack of an integrated system of education accountability in higher education. Illuminated by the author's practical experience in the formation and development of responsibility in the process of teaching of the discipline "managerial competence". In particular, the standard program is supplemented with important topics of the course on the philosophy of management, psychology, management and culture management.

It is shown that the effective formation of responsibility of students is necessary to ensure the integrity of the system of educational process and consistently apply active learning methods. It was stressed that the responsibility is required professionally and socially important personal characteristics of a person. This primarily relates to the project and to the members of his project team. It is proposed to include responsibility in behavioral specialist competencies in project management as one of the most important components.

Keywords: responsibility, behavioral competence, project management, student, educational process, practical orientation, active learning methods, innovative educational technology.

UDC 004.89

Modified moving-average method in problems of short-term forecasting of technical and economic indicators in high-technology enterprises / I. I. Kovalenko, L. S. Chernova // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 58–61. – Bibliogr.: 7. – ISSN 2311-4738.

This paper proposes a modified moving average method. The basis of the method is to find an effective average estimator on the basis of moving that consists of some subset of the elements of the average series.

To improve accuracy of the obtained forecast values the averages test for efficiency at each step of moving is done by the resampling method. This method is actively used in technical and economic analysis, as it has a profound statistical justification.

The obtained forecast error values are acknowledged as possessing "satisfactory accuracy" and "good accuracy". Accordingly, the modified method has advantages over other modifications of the moving average method.

In future studies of the proposed method in different time series, for example, with so-called "suspicious", "outlier" values the new results can be obtained.

Keywords: short-term forecasting, moving average method, resampling method.

UDC 005.8+614.8

Project-oriented resource management system for responding to emergencies in rural areas / A. I. Ivanusa, Y. Y. Senik, A. I. Gerasymchuk // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 62–67. – Bibliogr.: 17. – ISSN 2311-4738.

Substantiated way to determine the feasibility of the location of rescue units in the conditions of rural areas. Proposed improving the existing method of using of forces and means to extinguish fires, emergencies, etc., by involving specially trained volunteer rescue brigades, carrying out a daily duty at their place of residence. To improve the interaction of rescue units involved in the reaction to emergency situations improved the system of information and communication management of forces and means. Developed the model diagram of the project environment optimal allocation of resources when creating center responding to emergencies in conditions of encirclement turbulent environment of sphere of civil protection. Developed 3D-model and WBS-structure of the project creation of center responding to emergencies using modern energy saving technologies that will minimize the use of financial resources on the stages of the realization and exploitation of the project.

Keywords: project-oriented resource management, response system, emergency, rescue units.

UDC 658.51:631.3

Calculating the probability of discrete states of a system with five units harvesting machinery / Y. I. Kovalchuk, O. I. Govda // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 68–71. – Bibliogr.: 10. – ISSN 2311-4738.

The given article is dedicated to the improvement of determination method of the efficiency of functioning of the system with discrete states. It is offered the application of Markov processes for the determination of appropriate states probability, in which the system can be.

The model example is considered. In particular, the system composed of five units of harvesting techniques is considered. For this the system of differential equations.

The intensities of events flow appear in the system. They cause the rejection of unit i of harvesting techniques and the intensities of events flow after "finishing of repairing" of unit i of harvesting techniques. The intensities of rejections as time function are considered.

The system is solved using numerical methods.

The probabilities of finding the system in the discrete states are calculated. The graphs are given. It is shown how the probabilities of states depending on time change.

Keywords: project management, Markov processes, discrete states, Kolmogorov's equations.

UDC 658.5 (334)

The modelling of organizational structures of management by realizing investment construction projects / O. A. Kuchma, I. A. Solohub // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1097). – P. 72–77. – Bibliogr.: 12. – ISSN 2311-4738.

The authors consider the modelling of organizational structures in virtue of interaction between the basic participants by realizing of investment construction projects. This process is directed on the complex analysis of a problem of quality management by creating of building goods taking into account modern project-management tendencies. The topicality of problem is obvious as by realizing of investment construction projects there is a liberal share of uncompleted projects, and in the completed projects actual values considerably exceed budgeted capital expenditures. The introduced model allows managing the project per quality system in all phases of the investment construction project's life cycle. It promotes refinement of building goods, improves the rate of successfully completed projects with actual values near budgeted.

Keywords: modelling, organizational structure, quality management, investment construction project, engineering companies, project-oriented approach.

UDC 005.8:005.334

Cognitive modeling as a method of qualitative analysis of IT projects / I. I. Onyshchenko // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 77–81. – Bibliogr.: 14. – ISSN 2311-4738.

The example project implementing automated CRM-system demonstrated the possibility and features of cognitive modeling in the qualitative analysis of project risks to determine their additional features. Proposed construction of cognitive models of project risks in information technology within the qualitative risk analysis, additional assessments as a method of ranking risk to characterize the relationship between them. The proposed cognitive model reflecting the relationship between the risk of IT project to assess the negative and the positive impact of certain risks for the remaining risks of project implementation of the automated CRM-system. The ability to influence the risk of fact of other project risks can increase the priority of risk with low impact on results due to its relationship with other project risks.

Keywords: risk, risk management, cognitive model, qualitative analysis, ranking, IT project.

UDC 005.8:631

Project management of crops growing technological systems / P. M. Lub, A. O. Sharybura, I. L. Tryguba, V. L. Pukas // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 81–85. – Bibliogr.: 10. – ISSN 2311-4738.

The technological system of crops growing is determined. The project environment is uncategorized. The features of project management of technological systems are determined. The basic elements that influence on effectiveness of these projects are given. The need reveals for an integrated approach to project management technology systems growing crops. For this thing must make two stages of research – match the parameters of technological components and make a management decisions for project management processes during their implementation. On the basis of these provisions prove the need for the use of specific methods and models that enable to take into account the features of technological system and features of the integrated production system projects. The main objectives of methods and models developing of the technology systems of crops growing

project management are given. The practical value of the use of such methods and models to support management decisions in the management of the project are outlined.

Keywords: projects, technological system, equipment, management processes, variability of conditions, methods and models, simulation efficiency.

UDC 004.424+005+69.03

Models and methods of safety-oriented project management of development of complex systems: methodological approach / O. B. Zachko, I. G. Zachko // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 86–90. – Bibliogr.: 9. – ISSN 2311-4738.

The methods and models of safety-oriented project management of development of complex systems are proposed resulting from the convergence of existing approaches in project management in contrast to the mechanism of value-oriented management. Cognitive model of safety-oriented project management of development of complex systems is developed, which provides a synergistic effect that is to move the system from the original (pre) condition in an optimal one from viewpoint of life safety - post-project state. The approach of assessment the project complexity is proposed, which consists in taking into account the seasonal component in a time characteristic of life cycles of complex organizational and technical systems with occupancy. This enabled to take into account the seasonal component in simulation models of life cycle of the product operation in complex organizational and technical system, modeling the critical points of operation of systems with occupancy, which forms a new methodology for safety-oriented management of projects, programs and portfolios of projects with the formalization of the elements of complexity.

Keywords: complex systems, safety-oriented management, methodology, cognitive model, safety, airport.

UDC 330.322:656.07

Project Life Cycle leasing marine vessel owners and charterers / A. V. Bondar // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 91–94. – Bibliogr.: 6. – ISSN 2311-4738.

Based on the study of the basic types of the bareboat charter, presented algorithms decision on the justification of the respective projects. It was found that the initiator of the project can be both owner who wants to pass the boat rental and the charterer, and also who is the owner, who wants to take a boat for rent. It is proved that the implementation of these specific operations requires careful preparation, and using of the project approach will greatly enhance their effectiveness.

We describe the life of the project finance lease from the standpoint of the marine vessel, the ship-owner and charterer. It is established that such projects characterized by four-phase structure of the life cycle: preparation, let's call it as the principal decision on (from) the chartering of the vessel, the investment - to select the optimal variant (from) the charter and the conclusion of the bareboat charter, the phase of operation of the vessel and the fourth - the closure of the project at the end of term bareboat charter. Skill description of the content of each phase, which will continue for the main participants of the project to determine the value of each phase and the value of the whole project.

Keywords: life cycle, project leasing, lessor-owner, renter-charterer, bareboat charter.

UDC 656.13

Development of valuation models and the method of selection of the personnel of the project team urban passenger transportation / I. F. Shpylovyi, V. S. Marunich, I. M. Vakarchuk [et al.] // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 95–98. – Bibliogr.: 11. – ISSN 2311-4738.

In the article provides a classification of methods for evaluating projects and personnel transport using quantitative approach and generalized approaches to the application of quality control in the management teams in projects of urban passenger transport to the consideration of criteria that describe a set of both professional and psychological and social characteristics of personnel transport. The possibility of using qualimetric valuation models similarity with the portrait of the ideal candidate for solving employee management teams in projects of urban passenger transport. A mathematical model for evaluating qualimetric professional level of personnel transport that allows a subset of the closest precedents to make the ordering of similarity portrait of the ideal candidate.

Keywords: qualimetrics model assessment, case method, project management, staff project team urban passenger transportation, staff transport route system, transportation, transportation technology.

UDC 005+614.

Decision support model in projects of complex objects protection potential danger / R. Y. Sukachi, Y. P. Rak // Vestnik NTU "KPI". Series: Strategic management, portfolio management, programs and projects. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – № 2 (1174). – P. 99–102. – Bibliogr.: 14. – ISSN 2311-4738.

The article made the simulation of complex technical-organizational systems in conditions of risk, uncertainty and the impact of the turbulence and the model of decision support to assess the safety and operation of complex object level based on fuzzy logic and considered the possibility of using the foundations of fuzzy logic, support decisions taken in the draft protection of objects of potential danger. It was established that the definition of conjunction and disjunction as «max», and «min», respectively, gives great opportunities to minimize the model, and found that when simplified models, there is an opportunity to come to the point where some units "reduced", that is, some nodes are made to the model at the design stage have no impact on the success of the project of protection of objects of potential danger. Proved that the problem to be solved within the framework for building complex object models in design-oriented project management protection facilities need to use the potential danger disjunction and conjunction formally presented in the form of algebraic product and the amount of fuzzy sets, as this does not lead to the loss of nodes and provides conditions that take into account the impact of all input parameters.

Considered in terms of advantages and disadvantages of the use of logical operations, as well as the characteristics and properties of the object of potential hazards, to minimize the number of key relationships in the model for optimal project management in assessing and improving the safety of life.

Keywords: complex object model, objects of potential danger, risk, fuzzy logic, uncertainty, security, emergency, facility.

UDC 005.8: 631

System-value principles of management by integrated programs of the milk production development based on modeling / A. M. Tryhuba, L. L. Sydorchuk, P. V. Sholudko, O. V. Boyarchuk // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 103–107. – Bibliogr.: 8. – ISSN 2311-4738.

On the basis of analysis and implementation of state programs of milk-trade development the need for the improvement of instruments to manage by these programs are grounded. The scientific and methodological principles of management by technologically integrated development programs of milk-trade development based on systematic and evaluative approach and simulation are proposed. Conceptual model of technologically integrated milk-trade management system includes a range of interconnected technical and technological, organizational and technical subsystems, in each of which the value is formed. System-value principles of configuration grounding of the technologically integrated milk-trade management system foresee next elements: reveal the cause-effect relation between its subsystems, content of input actions changes, options and resources for the operation of production subsystems. The identified systemic properties of individual subsystems of technologically integrated milk-trade management system are in the base of evaluation of value indices of subsystems functioning.

Keywords: system, value, management, integrated program, milk-trade, modeling.

UDC 005.8:614.2

The concept of reforming the healthcare industry using a project-based approach / V. V. Lepsky // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 108–112. – Bibliogr.: 11. – ISSN 2311-4738.

The strategic goal of the state policy in the field of health Ukraine is to improve human health through providing the population with affordable and quality health care, and the development of a healthy lifestyle and expansion of preventive measures. The main problem of the current health system experts call the low level of public health services. So, it is necessary to use modern innovation management technology to reform the healthcare industry.

The author is invited to consider the applicability of strategic management to the management of the healthcare industry reforms through the application of innovative medical technologies and management, focusing on the development of innovations in the industry, as improving the existing health care system, and developing projects to reform and the creation of new approaches based on project management tools. Necessity of the organization of the healthcare industry, focused on the development of innovations in the field of health and improvement of existing processes has been proved.

A new look at the planning and implementation of Ukraine healthcare industry reforms through the integration strategic and project management has been proposed. It is shown how can be related vision, mission, goals and relevant reform programs. Further studies will be subject to the classification of projects that constitute the program, development structure programs and portfolios of projects, implementation of which will achieve the strategic goals of reforming the industry.

Keywords: healthcare, healthcare reform, strategic management, innovation, project approach.

UDC 614.84+631.4

Project - based management system operation local monitoring peatpopulation / O. P. Maksytynskiy, E. V. Martyn // Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. – Kharkiv : NTU "KhPI", 2016. – No 2 (1174). – P. 112–116. – Bibliogr.: 10. – ISSN 2311-4738.

Approaches to ensure an adequate level of safety of life on peat Ukraine in terms of raising the risk of fires in peatlands. Shown the importance of the establishment and functioning of the local monitoring system for peat to control territory and notification units in the event of an emergency. The features of the system of monitoring at local peat involving methods and tools of design - oriented management. The influence of external and internal factors to improve the efficiency of the fire departments. Systematized main directions of improvement of relationships between elements of the system monitoring. The approaches to modeling and analysis of the impact of project-oriented management methodology for local monitoring system activity on peat. On the basis of the provisions of the use of applied geometry offered the example of model implementation process of interaction of local monitoring peat taking into account the impact of means and methods of design-oriented management. The analysis of the movement in the phase space point of equilibrium systems with different coefficients of changes in the environment of resource provision of operational and rescue units DSNS and intensity of disasters.

Keywords: statistical data, processing, class, classification, opinion poll, algorithm.