

УДК 658.8

Віталій САГАН*Національна академія Державної прикордонної служби України
імені Богдана Хмельницького, м. Хмельницький***В'ячеслав ВАСИЛЕВСЬКИЙ***Національна академія Державної прикордонної служби України
імені Богдана Хмельницького, м. Хмельницький*

АНАЛІЗ ОСОБЛИВОСТЕЙ ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОВІДНИХ ДЕРЖАВ СВІТУ

У статті розглянуто логістичне забезпечення збройних сил Ізраїлю та держав-членів НАТО, яке є раціональним комплексом тісно взаємопов'язаних процедур і полягає в координації, плануванні, організації, стимулюванні та контролі використання засобів постачання, а також реалізації широкого кола спеціалізованих і господарських послуг. На основі досвіду їх логістичного забезпечення пропонується удосконалити структуру ресурсного забезпечення Державної прикордонної служби України, адже одним із основних завдань Стратегії розвитку до 2020 року є формування сучасної системи логістики, ефективного управління матеріальними ресурсами.

Ключові слова: *ресурсне забезпечення, логістика, аутсорсинг, Державна прикордонна служба України, матеріальні ресурси.*

Постановка проблеми у загальному вигляді. Стратегією розвитку Державної прикордонної служби України (ДПСУ) до 2020 року визначено, що формування сучасної системи логістики, ефективного

© Саган В., Василевський В.

управління матеріальними ресурсами (МР) планується забезпечити шляхом:

розроблення нових підходів до визначення порядку забезпечення МР органів та особового складу ДПСУ, раціоналізації фінансових витрат на їх утримання;

оптимізації структури органів ресурсного забезпечення (РЗ) ДПСУ та реформування системи управління МР;

удосконалення відомчої системи медичного забезпечення, реабілітації та санаторно-курортного лікування особового складу ДПСУ;

оснащення органів ДПСУ сучасними засобами евакуації;

удосконалення механізму закупівель та залучення юридичних та фізичних осіб на договірній основі (аутсорсинг) до РЗ;

запровадження автоматизованої системи контролю за станом РЗ, приведення обсягів військового майна непорушних запасів у відповідність до реальних потреб [1].

Ураховуючи технічне оснащення ДПСУ, можливо створити нову систему РЗ.

Отже, для вдосконалення системи РЗ ДПСУ потрібно звільнити її від дублюючих структур, а також від обслуговуючих та інших структур, функції яких можна перекласти на приватний сектор економіки, застосувавши досвід аутсорсингу [2].

Модель аутсорсингу у сучасному світі розповсюджується достатньо інтенсивно. Українською *outsourcing* звучить як “запозичення ресурсів ззовні”. Інакше кажучи, аутсорсинг – це виконання сторонньою організацією певних завдань, що звичайно не є профільними для даної організації, але необхідних для повноцінного її функціонування. Такий підхід надає можливості сфокусувати зусилля на основних процесах, зменшити свій штат за рахунок непрофільних для організації фахівців, економити кошти на пошук, відбір, навчання й інтеграцію нових фахівців, знизити непрямі витрати тощо [3].

Аналіз останніх досліджень і публікацій, в яких закладено рішення проблеми. Зазначена проблема знайшла відображення у роботах С. Головні, О. Костюка, Є. Крикавського, Д. Купрієнка, О. На-

гірнічевського, В. Ніколайчука, Р. Патори, В. Сівака, А. Сухорукової, Р. Сапіги, Л. Фролова, Н. Чухрай та інших.

Водночас проблеми вдосконалення РЗ на засадах логістики та підвищення на цій основі рівня безпеки держави комплексно не висвітлюються в науковій літературі.

Загалом можна говорити про недостатність досліджень у сфері логістичного РЗ ДПСУ, особливо в умовах збройного конфлікту та інших кризових ситуацій на основі досвіду логістичного забезпечення збройних сил Ізраїлю, та держав-членів НАТО пропонується вдосконалення системи РЗ ДПСУ.

Дослідженню теоретичних засад логістичного РЗ ДПСУ сьогодні приділяється недостатньо уваги. Водночас, у Республіці Польщі сутність логістичного РЗ військ виражається в підготовці відповідно скерованого та розміщеного просторово матеріального, технічного, медичного і транспортного потенціалу, а також забезпечення можливостей їх раціонального використання (при одночасному широкому використанні місцевої логістичної інфраструктури) з метою створення умов для результативного проведення операцій різного виду [4].

Логістичне РЗ реалізується при використанні військового і цивільного потенціалу. Цивільні засоби плануються для використання тоді, коли це є обґрунтованим операційно, економічно та є можливим в наявних правових умовах [5].

Наукою логістика стала завдяки розвитку військової справи, хоча є ще один підхід, який під терміном “логістика” передбачає математичну логіку.

Першим автором праць з логістики вважають французького військового фахівця початку ХХ ст. А. Г. Джоміні, який визначив логістику як “практичне мистецтво руху військ”. У 1812 році він застосував цю науку на практиці при плануванні боєприпасів, продуктів харчування, квартирного забезпечення армії Наполеона.

У працях [6] наводяться такі дефініції логістики.

Військова логістика – це сукупність засобів, необхідних для доставки людей, техніки і боєприпасів до місця бойових дій, а також пла-

нування і організація заходів щодо підготовки і здійснення пов'язаних з цим процесів.

Логістика – це наука про планування, контроль і управління транспортуванням, складуванням та іншими матеріальними і нематеріальними операціями, що здійснюються у процесі доведення сировини і матеріалів до виробничого підприємства, внутрішньозаводської переробки сировини, матеріалів і напівфабрикатів, доведення готової продукції до споживача з урахуванням інтересів та вимог споживачів, а також передачі, зберігання і обробки відповідної інформації.

Логістика – це наука про планування, організацію, управління, контроль і регулювання руху матеріальних, інформаційних потоків у просторі і часі від першоджерела до кінцевого споживача.

Логістика – наука про управління матеріальними потоками і пов'язаними з ними інформацією, фінансами і сервісом в певній системі для досягнення цілей з оптимальними витратами ресурсів.

Логістика – теорія і практика управління матеріальними і пов'язаними з ними інформаційними потоками.

Логістика – це процес планування, впровадження і контролю над достатнім та ефективним потоком і зберіганням сировини, незавершеної і готової продукції, обслуговуванням і відповідною інформацією від пункту надходження до пункту споживання (включно з прийманням, відправленням, внутрішнім та зовнішнім рухом) з метою задоволення потреб споживача.

Логістичний підхід в управлінні ресурсами полягає в тому, що головну роль відіграє не продукт, а процес у формі потоку.

З концептуальних позицій методології логістики можна виділити такі її функції [3]:

системоутворююча функція. Логістика є системою ефективних технологій забезпечення процесу управління ресурсами. У “вузькому значенні” логістика утворює систему управління рухом продукції;

інтегруюча функція. Логістика забезпечує синхронізацію процесів збуту, зберігання і доставки продукції з орієнтацією на ринок засобів виробництва і надання посередницьких послуг споживачам.

Вона забезпечує узгодження інтересів логістичних посередників в логістичній системі;

регулююча функція. Логістичне управління матеріальними і супутніми потоками спрямоване на економію всіх видів ресурсів, скорочення витрат живої і упредметненої праці в різних галузях економіки. У широкому значенні керуюча дія логістики полягає в підтримці відповідності поведінки частини логістичної системи інтересам системи в цілому;

результуюча функція. Логістична діяльність спрямована на поставку продукції у необхідній кількості, у зазначений час і місце, із заданою якістю (станом), при мінімальних затратах (рис. 1). Логістика прагне охопити всі етапи взаємодії “постачання – виробництво – розподіл – споживання”, тобто вона є алгоритмом перетворення ресурсів у поставку готової продукції відповідно до існуючого попиту.

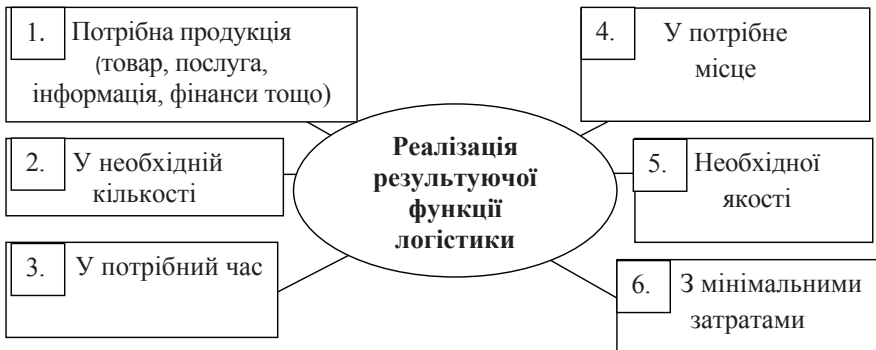


Рис. 1. Реалізація результуючої функції логістичної діяльності [3]

Узагальнюючи предметну структуру військової логістики, подаємо їх коротку характеристику (із врахуванням доктрини НАТО [7]).

Матеріальне забезпечення – це комплекс дій матеріальної підсистеми, метою якої є забезпечення потреб військ відповідно до асортименту необхідної кількості засобів постачання (озброєння і військово обладнання, бойові засоби, рушійні матеріали і мастила, продукти харчування, обмундирування, медично-санітарні матеріали, облад-

нання розквартирування, експлуатаційні матеріали і рідини, технічні гази, а також вода для технічних та споживчих цілей), а також спеціалізовані матеріальні послуги.

Технічне забезпечення – це заходи, які виконуються логістичними обслуговувально-ремонтними органами, що уможливають використання військової техніки, а також забезпечують її постійну готовність до реалізації завдань. Воно охоплює: технічне обслуговування, ремонт, технічну розвідку, технічну евакуацію, метрологічні послуги, постачання агрегатів, блоків, технічних матеріалів тощо, а також підготовку технічного персоналу.

Медичне забезпечення охоплює заходи, які реалізуються з метою утримання високого стану здоров'я військовослужбовців, якісного надання медичної допомоги пораненим і хворим, а також забезпечення відповідних санітарних і протиепідемічних умов районів розквартирування. Медичне забезпечення охоплює лікувально-евакуаційні, санітарно-гігієнічні і протиепідемічні заходи, а також медичний захист від наслідків застосування зброї масового ураження. Медичне забезпечення є інтегрованим з логістикою як частина функціонального забезпечення дій військ. У ДПСУ система медичного забезпечення може бути не підсистемою логістики, а саме медичне забезпечення може становити окрему систему. Однак є зв'язки, які вказують на необхідність координації і співпраці між логістичною і медичною сферою.

Транспортне забезпечення – це сукупність організаційно-технічних заходів, пов'язаних з реалізацією військових перевезень, вантажних робіт, які їх супроводжують, а також заходів з підготовки й утримання транспортної мережі та керування рухом військ. Передусім, йдеться про заходи, пов'язані із реалізацією військових перевезень, плануванням транспортних послуг при комплексному використанні різних видів власного транспорту, а також інших перевізників та їх реалізацією.

Експлуатація військової інфраструктури полягає в утриманні в експлуатаційній справності будівельних об'єктів, наданих у використання, керуванні мобільною інфраструктурою, а також забезпеченні розквартирування ДПС в Україні та за її кордонами.

Мета статті. На основі досвіду логістичного забезпечення збройних сил Ізраїлю та держав-членів НАТО пропонується вдосконалення системи РЗ ДПСУ.

Виклад основного матеріалу дослідження. З появою нових видів загроз, зокрема військової агресії Російської Федерації проти України, виникла потреба у застосуванні нових підходів до РЗ та швидкого реагування на зміну оперативної обстановки під час збройних конфліктів, досягнути які можливо тільки при застосуванні сучасних технологій та централізованого логістичного РЗ.

Збройні сили – це великий та складний “організм”, в якому поперед бойових дій необхідно провести велику роботу щодо забезпечення продовольством, зброєю, набоями, пально-мастильними матеріалами, речовим та медичним майном та багато іншого, без чого бойова техніка та особовий склад не в змозі виконати поставлені завдання[8].

Логістика збройних сил Ізраїлю.

Збройні сили Ізраїлю – одні з великих та сучасних збройних сил у світі, у випадку мобілізації становлять 800 тисяч особового складу. Військово-повітряні сили Ізраїлю за кількістю поступають тільки ВПС США, парк бронетанкової техніки перевищує аналогічні парки усіх європейських держав-членів НАТО. Усі ланки управління військами у великій кількості застосовують сучасні засоби телекомунікації та комп’ютерної техніки.

Управління та забезпечення всіма необхідними ресурсами в умовах бойових дій вимагає застосування більш сучасних методів та засобів військової логістики, постійного пошуку нестандартних рішень під час ведення бою. Коли обстановка постійно змінюється, передбачити всі ризики неможливо.

У збройних силах Ізраїлю завдання військової логістики вирішує “Управління ресурсного забезпечення” (УРЗ) та підпорядковані йому служби. Начальнику УРЗ підпорядковані управління логістики продовольчого забезпечення, транспортне управління, управління постачання та зберігання пально-мастильних матеріалів, управління постачання та зберігання набоїв, управління будівництва військових об’єктів, управління зберігання військового майна, ремонтно-відновлювальне

управління. Крім того, начальнику УРЗ підпорядковані війська зв'язку, електроніки та комп'ютерів, військово-медична служба, а також начальники служб озброєння та забезпечення зі своїми окремими штабами.

Підрозділи та частини РЗ включені в склад всіх військових формувань. Структура військової логістики добре простежується на прикладі мотопіхотної дивізії ЦАХАЛ. Дивізійний полк РЗ включає три батальйони: забезпечення, відновлювальний і медичний, а також окремі роти (хімічного захисту, військової поліції тощо). До складу полку входить близько 700 вантажних автомобілів для транспортування спорядження та боєприпасів. У мотопіхотних бригадах ресурсне забезпечення та ремонт здійснюють офіцери служби озброєння. Безпосередньо у підрозділах є групи забезпечення. В батальйоні забезпечення ремонту здійснює штабна рота, до складу якої входить ремонтний взвод. Підпорядковується вона батальйонному офіцеру служби озброєння.

Спорядження, боєприпаси, запчастини, продовольство бойові частини отримують зі складів (депо), які відрізняються за ступенем віддаленості від лінії фронту або місця проведення конфлікту. Склади розмежовуються за географічним принципом на склади першого, другого ешелону і так далі. Обсяги постачань дуже великі. Так під час війни у Лівані з депо за 30 діб було доставлено більше 600 тон продовольства, пальне постачалося близько 430 тисяч літрів за добу, щоденно для перевезення продовольства виконувалось більше 1000 рейсів.

Під час бойових дій значні матеріальні ресурси знаходяться в постійному русі, тому командування не завжди володіє повною інформацією про необхідні ресурси. Рішення цих питань знайшлося у застосуванні повної автоматизації процесів відстеження переміщення та знаходження вантажів під час пересування техніки, отримання своєчасної інформації про матеріально-технічне положення кожної військової частини, а саме: інформацію про наявність необхідних боєприпасів, пального, продовольства, про проведення ремонтно-відновлювальних робіт, дані про втрати та евакуацію поранених військовослужбовців. Таку інформацію необхідно отримувати в реальному часі на всіх рівнях від батальйону до Генерального штабу. Сучасні комп'ютерні технології дозволяють вирішувати ці складні завдання.

Автоматизовані системи контролю за рухом та якісним станом військового майна знайшли широке застосування у ЦАХАЛ.

В підрозділах логістики ЦАХАЛ використовують електронні системи контролю за наявністю та рухом військового майна, під назвою система повного обзору активів – total asset visibility (TAV). Системи TAV дають змогу оперативному складу служб логістики в режимі реального часу отримувати інформацію про всі матеріальні ресурси, шляхи їх прямування, час перетинання контрольних меж. Кожен елемент матеріальних ресурсів, озброєння та військової техніки має електронну картку. На шляхах прямування встановлюються елементи контролю у вигляді електронного контролю, які автоматично фіксують інформацію з електронних карт колони, що здійснюють рух. Отримана таким чином інформація в реальному часі передається телекомунікаційними мережами в штаби різних рівнів і центри військової логістики.

Усі служби РЗ ЦАХАЛ перейшли на нові логістичні системи обліку і контролю забезпечення, а військові вантажі маркують мікрочіпами RFID для безконтактної радіочастотної ідентифікації.

Для оброблення великих потоків інформації в службі РЗ ЦАХАЛ широко застосовуються системи планування ресурсів – Enterprise Resource Planning (ERP). Система ERP у складі УРЗ ЦАХАЛ отримує дані від центрів озброєння та запчастин, ПММ, боеприпасів, медичного майна та надають інформацію для різноманітних робочих процесів, які охоплюють автоматичні сховища, систему замовлень черг медичних військ, розподіл пального та інше.

За рахунок використання новітніх технологій командування ЦАХАЛ вважає можливим зменшити витрати на РЗ військ до 40 %. Реформування служб РЗ станом на 2006 рік дало економію грошових коштів у розмірі близько 500 млн доларів США, за рахунок скорочення вантажних автомобілів, відмовитись від застосування солдат та офіцерів ресурсних підрозділів. Планується збільшити економічний ефект ще на один млрд доларів США [8].

Основним напрямом реформи логістики ЦАХАЛ є централізація служб РЗ за рахунок скорочення та об'єднання ланки батальйон – бригада з передачею їх функцій на рівень дивізія – військовий напрям.

Унаслідок цього значно скорочується кількість особового складу на низовій ланці управління військами. Дуже ретельно пророблялося питання щодо розташування центру РЗ: на рівні бригади, дивізії або військового напрямку. Під час проведення військових навчань було визначено, що вся система логістики потребує кардинальної реформи. Було прийняте рішення про поступову заміну існуючої організації РЗ, коли кожна військова частина та бригада має повний склад належних їй служб РЗ, на нову структурну організацію військової логістики.

Відповідно до нової концепції основні ресурси логістики концентруються на рівні відповідальності військових напрямів (територіальних управлінь). Це переводить накопичення та утримання запасів військового майна за територіальною ознакою. Тобто, передислокованій в інший район розгортання дивізії немає потреби переміщувати свої матеріально-технічні ресурси, все необхідне вона отримує на новому місці дислокації від служб РЗ нового військового напрямку. Таке рішення дозволяє значно збільшити мобільність військ, зменшити кількість служб РЗ і підрозділів, економити значні обсяги грошових коштів, що дозволяє інтенсивніше використовувати транспорт забезпечення та підвезення, інвестувати в його оновлення та впровадження інноваційних технологій логістики.

Ще одним напрямом в реформі логістики збройних сил Ізраїлю є застосування аутсорсингу, тобто передавання до підрядних організацій низки функцій РЗ, які раніше виконували підрозділи РЗ.

На теперішній час практично повністю передано до підрядних організацій військове будівництво, але контроль за якістю робіт виконують військові фахівці. Разом з тим, є і негативний досвід аутсорсингу. Так, залучення підрядних організацій до організації харчування військовослужбовців знизило рівень обслуговування та збільшило вартість наданих послуг.

Логістика збройних сил держав-членів НАТО.

Системи логістики належать до більш затратних, масштабних та мають однотипні проблеми. Зокрема це велика кількість номенклатури найменувань, велика вартість майна та затрат на транспортування і зберігання тощо. У збройних силах США, Канади, Німеччини, Франції, Японії всебічно застосовуються принципи та правила логістики.

Розглянемо організаційну структуру логістики у НАТО. Логістика включає в себе РЗ та підтримку матеріально-технічних засобів у працездатному стані, засоби автотранспорту, транспортування поранених і хворих, їх розміщення у лазареті, будівництво споруд військового призначення, логістичні мережі та адміністративна діяльність застосовується в основному у великих військових з'єднаннях, а у військових частинах, починаючи від корпусу і нижче, виконується тільки функція забезпечення.

Забезпечення в даному випадку має три напрями:

РЗ (підвезення, евакуація і збереження у справності матеріально-технічних засобів);

медико-санітарне забезпечення (лікування, евакуація і розміщення в шпиталях поранених та хворих);

грошове забезпечення, польова пошта та інше.

З метою вчасного оперативного забезпечення підрозділів майном проєктуються спеціальні шляхи забезпечення, котрі охоплюють шляхи безпосередньо від бази забезпечення до місця ведення бойових дій. Ці логістичні схеми утворюються за рахунок мобільних підрозділів і частин забезпечення, а також стаціонарних пунктів забезпечення.

Виконання різноманітних бойових завдань сплановані таким чином, щоб логістичні центри та підрозділи РЗ встигали своєчасно забезпечити якісне їх виконання, збереження матеріально-технічних засобів і медико-санітарного майна.

Для забезпечення у складі сухопутних військ створюються підрозділи і частини. Ці підрозділи не є окремими військами, вони є технічними та санітарними підрозділами. Їх завданням є РЗ всіх груп формувань у визначеному районі місцевості при виконанні зазначених завдань.

У загальній структурі Бундесверу, починаючи від корпусу і нижче, існують такі підрозділи та служби РЗ.

У корпусі: начальник РЗ корпусу та підрозділи забезпечення і транспорту, начальники медичної служби та санітарних підрозділів, ремонтно-технічної служби корпусу і ремонтних частин з одним технічним батальйоном, служби зв'язку корпусу, рота забезпечення,

зв'язку, ремонтна рота, військової авіації корпусу і ремонтна ескадрилья військової авіації.

У з'єднанні (дивізія): санітарний батальйон (медичний пункт, хірургічний шпиталь, пункт збору поранених і хворих, склад медичного майна), радіотехнічний взвод і батальйон зв'язку, батальйон забезпечення частин і підрозділів дивізії.

У бригаді батальйон забезпечення з штабною ротою та ротою забезпечення, санітарна рота (бригадний медичний пункт, місце збору поранених і хворих, стоянка санітарних автомобілів), ремонтна рота (пункт збору пошкодженої техніки), транспортна рота (можливість транспортувати до 300 тон у мотопіхотній бригаді та до 375 тон у танковій бригаді).

У батальйон входять начальник відділу тилу, група начальника відділу тилу, група обліку матеріальних засобів, начальник штабної роти та роти забезпечення, начальник тилowymi частинами батальйону.

Під час аналізу системи забезпечення Бундесверу слід звернути увагу на дві особливості.

По-перше: начальник РЗ корпусу за статусом має права командира бригади, за допомогою свого штабу організує РЗ всього корпусу. Для цього у його розпорядженні знаходяться: один батальйон підвезення і забезпечення (РЗ) інженерного майна, майна автобронетанкової служби, артилерійсько-технічного майна, майна начальника тилу, декілька батальйонів підвезення і забезпечення (для предметів щоденного вжитку) по одному у кожній дивізії корпусу, в якій є штабна рота, одна-дві роти забезпечення, вантажні роти та інше.

Роти забезпечення постачають до пунктів забезпечення корпусу боєприпаси, пальне, продовольство, інженерну техніку та інші матеріальні ресурси, в котрих організовано тимчасове зберігання короткострокових запасів матеріальних засобів, а також здійснюються вантажно-розвантажувальні роботи. Три транспортні батальйони виконують перевезення вантажів на склади і бази забезпечення, до їх складу входять:

два транспортні батальйони для перевезення вантажів всіх видів з 2–5 транспортними ротами (загальною місткістю 2000–2500 тон);

один транспортний батальйон для перевезення пального, до якого входить 5–6 транспортних рот (3000–3500 м³ вантажопідйомної ємності).

По-друге: відповідно до напрямку застосування розділено медико-санітарну службу на військову медико-санітарну службу та медико-санітарні частини [9].

Висновки. Логістика у ДПСУ має сприйматися як теорія і практика оптимального забезпечення і функціонування. Зважаючи на широкий діапазон функціонального охоплення логістики, доцільним є створення організованої концепції побудови логістики з відповідною організаційною структурою.

Упровадження системи логістичного забезпечення в ДПСУ на основі досвіду збройних сил Ізраїлю та держав-членів НАТО, дозволить оптимізувати структуру РЗ ДПСУ.

Сучасні передумови функціонування РЗ ДПСУ ставлять перед логістикою багато нових викликів, зокрема у контексті набуття державою членства у НАТО, а саме:

- організація постачань, а також надання логістичних послуг;
- організація логістичного забезпечення сил швидкого реагування.

Перспективами подальших розвідок за даним напрямом є дослідження питань удосконалення організаційної та функціональної структури РЗ ДПСУ на основі досвіду логістичного забезпечення провідних держав.

Список використаних джерел

1. Стратегія розвитку Державної прикордонної служби України до 2020 року. Схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 23 листопада 2015 року № 1189-р.
2. Нагорнічевський О. Концептуальні засади державного управління у сфері матеріально-технічного забезпечення Збройних Сил України в контексті національної безпеки / О. Нагорнічевський // Збірник наукових праць. – 2015. – Вип. 42 “Ефективність державного управління”.
3. Сівак В. А. Логістика – черговий етап розвитку системи матеріально-технічного забезпечення оперативно-службової діяльності силових структур /

В. А. Сівак, Д. А. Купрієнко, С. Б. Головня // Зб. наук. пр. Нац. акад. Держ. прикордон. служби України ім. Б. Хмельницького ; за ред. В. О. Балашова. – Хмельницький : НАДПСУ, 2007. – № 37, ч. II. – С. 27–30.

4. Сапіга Р. І. Структуризація системи логістичного забезпечення Збройних Сил України [Електронний ресурс] / Р. І. Сапіга. – Режим доступу : <http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/2731/1/47.pdf>

5. Крикавський Є. В. Логістика: традиційні і нетрадиційні сфери використання / Є. В. Крикавський, Р. Патора // Вісник Національного університету “Львівська політехніка”. – 2006. – № 552.

6. Страшинська Л. В. Конспект лекцій з дисципліни “Логістика” для студентів спец. 7.050108 “Маркетинг” усіх форм навч. / Л. В. Страшинська. – К. : Київський економічний інститут менеджменту, 2007. – 38 с.

7. Військова доктрина НАТО [Електронний ресурс] – Режим доступу : arhiv.inpravo.ru/data/base304/text304v479i268.htm

8. Військова логістика ізраїльської армії [Електронний ресурс] / О. Шульман // Військо-промисловий кур'єр № 6/2006. – Режим доступу : <http://militaryarticle.ru/voenno-promishlennii-kurer/2008-vpk/2397-voennaja-logistika-izrajskoj-armii>

9. Сумець О. М. Логістика у збройних силах НАТО та Бундесверу [Електронний ресурс] / О. М. Сумець. – Режим доступу : <http://logisticstime.com/news/logistika-v-vooruzhennykh-silax-nato-i-bundesvera/>

Рецензент – доктор військових наук, доцент Купрієнко Д. А.

Саган В., Василевский В. Анализ особенности логистического обеспечения ведущих стран

В статье рассматривается логистическое обеспечение вооруженных сил Израиля и стран-членов НАТО, которое является рациональным комплексом тесно связанных между собой процедур и заключается в координации, планировании, организации, стимулировании и контроле использования средств снабжения, а также реализации широкого круга специализированных и хозяйственных услуг. На примере опыта их логистического обеспечения предложено усовершенствовать элементы структуры ресурсного обеспечения Государственной пограничной службы Украины, потому что одним из основных заданий Стратегии развития до 2020 года есть формирование совре-

менной системы логистики, эффективного управления материальными ресурсами.

Ключевые слова: *ресурсное обеспечения, логистика, аутсорсинг, Государственная пограничная служба Украины, материальные ресурсы.*

Sagan V., Vasylevskiy V. **Analysis of the logistics support peculiarities of the world leading countries**

The article considers logistics support of the armed forces of Israel and NATO member States, which is a rational complex of closely related procedures and includes coordination, planning, organization, stimulation and control of means of supply, and realization of a wide range of specialized and business services. Based on the experience of their logistics support it is proposed to improve the structure of the resource provision of the State Border Guard Service of Ukraine, because one of the main objectives of the Development Strategy until 2020 is creation of a modern logistics system, efficient management of material resources. Effective material management is planned to be achieved by: developing of new approaches to ensure bodies and personnel of the State Border Guard Service of Ukraine with material resources, rationalization of financial expenses on maintenance; optimization of the structure of resource provision the State Border Guard Service of Ukraine and management reform of the material resources; improvement of the agency's system of health care, rehabilitation and sanatorium treatment of the State Border Guard Service of Ukraine personnel; improving the procurement and attracting of legal entities and individuals on a contractual basis (outsourcing) to the resource provision;. Given the technical equipment of the State Border Guard Service of Ukraine it is possible to create a new system of the resource provision.

Keywords: *resource provision, logistics, outsourcing, the State Border Guard Service of Ukraine, material resources.*