

3. Микитюк, Д. Виробництво свинини на індустріальній основі / Д.Микитюк, М.Геймор // Пропозиція: Український журнал з питань агробізнесу. – 2007. – № 2. – С. 18 - 20.

4. Сучасна аграрна політика України: проблеми становлення. / П. Т. Саблук, І. І. Лукінов, В. В. Юрчишин та ін.- К.: ІАЕ УААН, 2006. – 664 с.

УДК 631.11:004

*Бабенко В.А.
к.т.н., доцент, докторант
Харьковский национальный аграрный университет им. В.В. Докучаева*

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

Аннотация. Исследованы основные этапы разработки и внедрения системы информационного обеспечения управления инновационными процессами перерабатывающих предприятий АПК, предложены основные принципы экономической эффективности реализации проекта внедрения рассматриваемой системы.

Ключевые слова: управление инновационными процессами, система информационного обеспечения, экономическая эффективность внедрения.

Постановка проблемы. В современных условиях хозяйствования информация является ключевым ресурсом повышения эффективности деятельности любого предприятия. При этом инвестиции в системы обработки информации и внедрение современных информационных технологий не только приносят прибыль, но и напрямую способствуют увеличению капитализации самих предприятий. Осуществление оперативного контроля инновационной деятельности, анализ текущей производственной ситуации, принятие решений по управлению инновационными процессами (ИП) – все эти функции сводятся, в конечном итоге, к обработке информации. И от того, насколько эта информация своевременна, достоверна и полна, зависит конечный успех деятельности всего предприятия.

Следует отметить, что повышение эффективности производительности труда и производства в целом, снижение издержек на предприятии обеспечиваются, прежде всего, своевременным принятием управленческих решений, основанных на необходимой и достоверной информации. В случае использования ИП на предприятии задача еще более усложняется, т.к. этот процесс подвержен влиянию рисков различного характера [1]. При этом, многие предприятия решают эту проблему методом «проб и ошибок», что достаточно дорого обходится предприятию. Особенно вопросы эффективного внедрения ИП актуальны для предприятий агропромышленного комплекса (АПК), которые связаны с сельскохозяйственным производством с учетом «аграрных рисков», зависящих от природно-климатических условий, а также биологических процессов органогенеза в развитии растений. В этом случае необходимо обеспечить качественную реализацию системы информационного обеспечения управления ИП перерабатывающих предприятий АПК, которая оптимизирует это управление и находит гарантированный результат на базе соответствующих экономико-математических моделей с использованием разработки и внедрения современных информационных технологий и методов автоматической обработки и анализа данных [2].

Анализ последних исследований и публикаций. Совершенствование информационного обеспечения процесса управления эффективностью предприятия явилось предметом исследований многих ученых-экономистов: Ю.В. Амириди, Т.И. Балалаева, Дж.К.Ван Хорна, О.С. Виханского, Л.Г. Гагарина, И.Н. Герчиковой, М.Гольцберга, В.А.Ерофеевой, И.С.Зингера, Д.В. Киселев, В.В.Ковалева, Е.Р. Кочановой, В.П. Мельникова, О.А. Морозова, В.Ф. Палия, Дж. Риса, Я.В. Соколова, Дж. Фридмана, Л. Хасан-Бек, Р. Холта, А.Н. Хорина, Д.В. Чистова, А.Д. Шеремета и мн. др. Они внесли существенный вклад в разработку теоретических, методологических и организационно-управленческих аспектов информационного обеспечения деятельности предприятия [3-7].

В большинстве научных работ, посвященных разработке и внедрению систем информационного обеспечения, основное внимание уделяется организации доступа к информационным ресурсам, используемым в управленческой деятельности, технологиям проектирования, развитию среды передачи данных, а также сетевым технологиям. Вместе с тем, вопросы эффективности информационного обеспечения, его использования в процессе управления инновационной деятельностью предприятия с реализацией функции оптимизации, а также учета перспективных информационных потребностей и возможностей в научной литературе не стали объектом комплексного исследования. Практически не исследуются содержательная и качественная составляющие информации, характеризующей подходы управления инновационной деятельностью перерабатывающих предприятий АПК, не уделяется должного внимания проблеме нахождения оптимальных решений при использовании ИП сельскохозяйственных предприятиях.

В данном контексте исследование проблемы внедрения системы информационного обеспечения управления ИП перерабатывающих предприятий АПК создает методическую основу для исследования и совершенствования основных принципов экономической эффективности реализации проекта внедрения соответствующих систем, удовлетворяющих современным требованиям инновационного менеджмента, и способствует повышению обоснованности принятия управленческих решений в инновационной деятельности предприятий аграрного сектора экономики.

Цель данной статьи заключается в исследовании подходов при создании и внедрении систем информационного обеспечения управления ИП перерабатывающих предприятий АПК, разработке основных принципов экономической эффективности реализации проекта внедрения соответствующих систем, используемых для решения динамических задач управления сельскохозяйственным предприятием, связанных с его инновационной деятельностью.

Изложение основного материала исследования. Основной целью автоматизации предприятия является повышение эффективности основных производственно-хозяйственных процессов. Применительно к предприятию достоверные и оперативные сведения о состоянии его производственных процессов требуются на всех уровнях управления, что осуществимо с помощью системы информационного обеспечения. Основная задача систем информационного обеспечения управления ИП является обеспечение учета и управления ИП на основе сбора, обработки и представления информации об инновационной деятельности предприятия. Известно, что повышение эффективности принятия управленческих решений возможно за счет разработки и введения действенного инструментария анализа принятия решений и невозможно без применения современных объектно-ориентированных методик программирования и разработки соответствующего программного обеспечения.

В настоящее время на рынке программного обеспечения существует множество готовых разработок, и еще больше – компаний, предлагающих свои услуги по созданию, внедрению и поддержке существующих программных продуктов [8]. Как правило, большинство интеграторов, представляющих для перерабатывающих предприятий АПК свои услуги по внедрению и сопровождению информационных систем, строят свои решения на базе коробочных продуктов (SAP R/3, BAAN, Oracle EBS, Парус, 1С), адаптируя системы под потребности клиента [9]. Это налагает определенные ограничения на конечный продукт – иногда невозможно изменить логику программы и приходится использовать обходные пути или (что менее приятно) подстраиваться под логику программного обеспечения. Тем не менее, использование коробочного продукта сокращает время на внедрение системы, позволяет прогнозировать сроки завершения проекта и обеспечивает определенный уровень гарантий со стороны компании-разработчика [10].

Другой подход к созданию и внедрению информационных систем заключается в создании системы соответствующей реальным потребностям

заказчика, исходя из его пожеланий. Это увеличивает сроки разработки и риски, но позволяет в случае успешного завершения проекта получить систему, полностью соответствующую ожиданиям заказчика и не содержащую множество дополнительных элементов, за которые придется заплатить в случае применения коробочных продуктов. Кроме того, в связи с изменениями в процессах учета и производства на предприятии система так же должна изменяться, что приводит к долгосрочным отношениям между заказчиком и исполнителем, основанном на представлении сервиса развития и поддержки созданной информационной системы (так называемая *service oriented* модель бизнеса) [11].

Средний срок жизни информационных систем не превышает 10 лет, а помимо факта морального устаревания еще есть и фактор развития производства, который увеличивает нагрузку на информационную систему. В случае использования коробочных продуктов ситуация становится поистине диалематической: с одной стороны текущая система не справляется с предъявляемыми к ней требованиями вследствие устаревших технологий, используемых при ее создании, с другой стороны – покупка информационной системы класса выше – это повторные расходы, причем возросшие и достаточно значительно.

Поскольку для решения задач оптимизации управления ИП перерабатывающих предприятий АПК не существует разработанного универсального программного обеспечения, то необходимо создание проекта разработки и внедрения соответствующей системы информационного обеспечения. В случае использования заказных разработок процесс реализации новой системы займет много меньше времени (в идеале – он не будет прекращаться даже после внедрения текущей системы, что позволит избежать проблем до их появления, а побочно – позволит сделать систему более удобной и эффективной в использовании).

Рассмотрим *основные принципы экономической эффективности реализации проекта внедрения* системы информационного обеспечения

управления ИП перерабатывающих предприятий АПК.

1. Эффективность внедрения должна оцениваться отдачей от инвестиций («возвратом стоимости вложений»). При этом в общем случае, учитываются следующие показатели:

- общая стоимость владения (total cost of ownership, TCO), включающая программное обеспечение, аппаратные средства, стоимость внешнего обслуживания и расходов на зарплату;
- время внедрения (time to implement, TTI), помимо которого надо учитывать и время, которое потребовалось, чтобы окупить внедрение (общее время называется time to benefit, TTB);
- возврат инвестиций (return on investment, ROI);
- общая сумма затрат предприятия на внедрение соответствующей информационной системы (net present value, NPV), которая состоит из стоимости программного обеспечения, аппаратных средств, услуг, зарплаты, расходов после внедрения и отдачи от инвестиций.

2. В ходе внедрения необходимо строго придерживаться утвержденных плана и графика.

3. Процессы управления и планирования перерабатывающего предприятия АПК должны быть скрупулезно описаны и проанализированы перед внедрением, а не в процессе выполнения проекта:

- в модели управления ИП обязательно учитываются параметры, описывающие факторы риска инновационной деятельности;
- критерий качества управления ИП более сложный (векторный), чем только показатель прибыли в модели управления производством;
- структура параметра управления в модели управления ИП может дополнительно иметь «сценарный неформальный вид», в отличие от формализованного управления в модели управления производством и др.

4. Внедрение должно выполняться помодульно и начинаться с модулей, которые способны достаточно быстро принести реальную отдачу.

5. В процессе изучения предприятия должна быть внимательно

проанализирована существующая программно-аппаратная платформа (в том числе, уже имеющееся программное обеспечение материального и финансового учета) и определены пути ее интеграции (если это необходимо) с внедряемой системой.

Выводы. В заключение следует отметить, что выполнение всех перечисленных выше требований, гарантирует успешное внедрение информационной системы управления ИП на перерабатывающем предприятии АПК, а использование предложенных принципов экономической эффективности поможет правильно оценить размеры вложений и сроки окупаемости внедренной системы.

Применение разработанных подходов позволяет обеспечить эффективность принятия решений в управлении инновационной деятельностью перерабатывающих предприятий АПК с учетом критериев, которые включают в себя также и экономические показатели производства. Прежде всего, такими показателями являются объемы выпуска инновационной продукции, загруженность складов, затраты на закупку материальных и производственных ресурсов, сельскохозяйственного сырья, издержки внедрения ИП, затраты на производство инновационной продукции, хранение, транспортировка сельскохозяйственного сырья и продуктов питания и т.д. Также должны быть учтены доходы от реализации инновационной продукции, экономия от оптимизации управления ИП, выполнены требования экологической и биологической безопасности (например, при производстве продуктов питания), а также соответствие существующим стандартам и требованиям к готовой продукции.

В итоге следует отметить, что предлагаемые в данной статье принципы экономической эффективности реализации проекта внедрения системы информационного обеспечения могут быть использованы для составления технического задания при проектировании системы автоматизированного управления ИП перерабатывающего предприятия АПК, что в конечном итоге должно привести к повышению эффективности управления инновационной

деятельности агропромышленного предприятия и увеличению его прибыли в целом.

Литература

1. Бабенко В.О. Методика класифікації й управління ризиками в агропромисловому виробництві / В.О. Бабенко // Збірник наукових праць «Вісник ХНАУ» № 8. - Харків: ХНАУ, 2011. – 391 с. – С. 49-54.
2. Бабенко В.О. Інформаційне забезпечення та моделювання оптимізації гарантованого результату управління інноваційними технологіями на підприємствах АПК / В.О. Бабенко // Науково-практичний журнал «Агросвіт». – ТОВ «ДКС центр», 2012. - № 14, липень 2012 р.- 68 с. – С. 10-18.
3. Амириди Ю. В. Информационные системы в экономике. Управление эффективностью банковского бизнеса / Ю. В. Амириди, Е. Р. Кочанова, О. А. Морозова. -Изд-во: "КноРус", 2009. - 176 с.
4. Мельников В. П. Информационное обеспечение систем управления / В. П. Мельников. – Изд-во: "Академия", 2010. - 336 с.
5. Чистов Д. В. Информационные системы в экономике. Управление эффективностью банковского бизнеса / Д. В. Чистов, Ю. В. Амириди, Е. Р. Кочанова. – Изд-во: "КноРус", 2011. - 174 с.
6. Спиридонов Э. С. Информационная экономика / Э. С. Спиридонов, М. С. Клыков, М. Д. Рукин, Н. П. Григорьев, Т. И. Балалаева, А. В. Смуров. – Изд-во: "Либроком", 2010. - 288 с.
7. Гагарина Л. Г. Разработка и эксплуатация автоматизированных информационных систем. Серия: "Профессиональное образование" / Л. Г. Гагарина, Д. В. Киселев, Е. Л. Федотова. – Изд-во: "Форум, Инфра-М", 2007. - 384 с.
8. Афоничкин А. И. Управленческие решения в экономических системах / А.И. Афоничкин, Д.Г. Михаленко. – С-Петербург: Питер, 2009. – 480 с.
9. Варфоломеев В.И. Алгоритмическое моделирование элементов экономических систем / Варфоломеев В.И., Назаров С.В.–М.: Финансы и статистика, 2004. – 264с.

10. Баронов В. В. Автоматизация управления предприятием / В.В.Баронов.–М.:Инфра-М, 2000. – 239 с.

11. Бабенко В.О. Аспекти застосування інноваційних технологій на підприємствах АПК України // Інституціональні засади трансформацій в аграрній сфері: Збірник матеріалів Тринадцятих річних зборів Всеукраїнського конгр. вчен. економістів-аграніків, Київ, 20-21 черв. 2011 р. / Редкол.: П.Т. Саблук та ін. – К.: ННЦ «ІАЕ», 2011. – 672 с. – С. 356-360.

***Анотація.** Досліджено основні етапи розробки та впровадження системи інформаційного забезпечення управління інноваційними процесами на переробних підприємствах АПК, запропоновані основні принципи економічної ефективності реалізації проекту впровадження розглянутої системи.*

***Ключові слова:** управління інноваційними процесами, система інформаційного забезпечення, економічна ефективність впровадження.*

***Summary.** The basic stages of development and implementation of system of information providing of management of innovation process of recycle enterprises of agricultural production complex are researched, the main principles economic efficiency of realization of project implementation of considering system are offered.*

***The keywords:** management of innovation, system of information providing, economic efficiency of implementation.*

УДК: 330.142

Бакина .Т.В.
к.е.н., доцент ТГАТУ

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АГРАРНОЙ СФЕРЫ.

***Аннотация.** В статье определены особенности процесса управления интеллектуальной собственностью на предприятиях аграрной сферы как составной части процесса управления интеллектуальным капиталом.*

***Ключевые слова:** интеллектуальная собственность, интеллектуальный капитал, предприятие, управление.*

Постановка проблемы. Чтобы занять достойные финансовые и рыночные позиции и удержать их в конкурентной борьбе необходимо производить новую конкурентную продукцию с совершенными