

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК ОСНОВА В УПРАВЛЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

Анотація. У статті розглядаються сучасні тенденції пріоритетних напрямів вдосконалення механізму управління інноваційними процесами в рамках забезпечення конкурентоспроможності підприємств агропромислового комплексу.

Постановка проблемы в общем виде. Главной закономерностью развития экономики и ее важнейшего сектора – агропромышленного комплекса – является интеграция в постиндустриальное общество и переход к новому качеству экономического роста. Ключевыми факторами успеха предприятий АПК в современных условиях должны стать: прикладные исследования, обновление производительных сил и технологий, модернизация средств производства, реализация резерва научно-технического потенциала, подъем конкурентоспособности отечественной сельхозпродукции, всемерное совершенствование производственной и социальной инфраструктуры агропромышленного комплекса, развитие творческого потенциала людей. Инновационные процессы должны определять успех предприятий с позиций социальной значимости агропромышленного комплекса в экономике региона и страны. Важнейшими факторами достижения высокого уровня конкурентоспособности остается концентрация производства, развитие производства новых видов продукции, всемерное повышение качества выпускаемой продукции (услуг) и стимулирование становления новых потребностей. В связи с тем, что для многих инновационных решений потребуются крупные инвестиции, большая часть инноваций появится на крупных предприятиях агропромышленного комплекса. Сельское хозяйство как важнейшая сфера деятельности – это своеобразный и яркий пример инновации, оно требует когнитивной подвижности. Специфика сельскохозяйственного труда заключается в том, что он требует сочетания естественнонаучных и

социальных знаний. Сельское хозяйство породило новые сложные проблемы и очередные инновации, социальные, экономические и технологические одновременно. Дальнейшее развитие социального расслоения, политических структур, торговых связей и принципов управления – все это возникло как результат проблем, которые были порождены введением этой сферы деятельности.

Анализ последних исследований и публикаций. Несмотря на то, что в агропромышленном комплексе страны и региона наметились позитивные тенденции, данный сектор существенно проигрывает по показателям, определяющим конкурентоспособность аграрного производства. Следовательно, разработки в данном направлении были и остаются актуальными. Особое внимание привлекают труды следующих авторов: В. Алексейчука, П. Гайдуцкого, В. Галушко, А. Гудзинского, А. Ермакова, Н. Сиренко, С. Судомир, Р. Фатхутдинова, и других.

Выделение нерешенной ранее части общей проблемы. Такие исследования нуждаются в комплексном подходе к изучению, теоретического и методологического осмысления, обоснования и практического внедрения научных разработок в области инновационной деятельности как основы в управлении конкурентоспособностью предприятий АПК

Постановка задания. Целью данной статьи является обоснование приоритетных направлений совершенствования механизма управления инновационными процессами в рамках обеспечения конкурентоспособности предприятий агропромышленного комплекса.

Изложение основного материала исследования с полным обоснованием полученных научных результатов. Сельское хозяйство как важнейшая сфера деятельности – это своеобразный и яркий пример инновации, оно требует когнитивной подвижности. Специфика сельскохозяйственного труда заключается в том, что он требует сочетания естественнонаучных и социальных знаний. Сельское хозяйство породило новые сложные проблемы и очередные инновации, социальные, экономические и технологические

одновременно. Дальнейшее развитие социального расслоения, политических структур, торговых связей и принципов управления – все это возникло как результат проблем, которые были порождены введением этой сферы деятельности.

Однако, несмотря на то, что в агропромышленном комплексе страны и региона наметились позитивные тенденции, данный сектор существенно проигрывает по показателям, определяющим конкурентоспособность аграрного производства.

Кардинальные преобразования, происходящие в современной экономике страны, затрагивают все сферы деятельности, не исключая и такую важнейшую как управление инновационными процессами. Проблема эффективного использования достижений науки и техники не исчезает в ходе осуществления рыночной реформы. Напротив, для многих аграрных предприятий, столкнувшихся с новым для них вопросом конкуренции, выживаемости в новых условиях рынка, именно инновационная деятельность, ее результаты являются главным условием успеха и эффективности [5, С. 192-195]. Поэтому, участники рыночных отношений, прежде всего те из них, которые занимаются производством, для обеспечения своей текущей и перспективной конкурентоспособности обязаны самостоятельно и целенаправленно формировать и осуществлять инновационную политику.

Для дальнейшего развития агропромышленного комплекса необходим новый импульс – прежде всего, изменение аграрной политики в целом по стране, увеличение инвестиций и государственной поддержки, более интенсивное использование и внедрение в сельскохозяйственное производство научных технологий, создание агротехнопарков и особых зон агропромышленного типа со специальным режимом функционирования, в комплексе стимулирующих развитие АПК.

По нашему мнению, инновационная деятельность предприятий агропромышленного комплекса должна быть подчинена достижению главной цели: максимально полное удовлетворение требований потребителей к

количеству и качеству выпускаемой продукции при минимально возможных затратах на ее разработку и производство с одновременным обеспечением ее безопасности как в изготовлении, так и в потреблении.

Обращаясь к понятийному аппарату, следует отметить, что инновация – это процесс, направленный на разработку и внедрение современных технологий, новых, адекватных рыночным условиям хозяйствования организационных форм и методов управления, осуществляющих создание новых источников экономической стоимости [3, с. 28]. Категория инноваций тесно связана с таким понятием как инновационный процесс, который представляет собой совокупность процедур и средств, с помощью которых научное открытие, идея, превращаются в экономическое, социальное и образовательное нововведение, что является одной из главнейших задач обеспечения конкурентоспособности [2].

Конкурентоспособность предприятия АПК – это его способность осуществлять прибыльную хозяйственную деятельность в условиях конкурентного рынка, которая обеспечивается умелым использованием организационно-управленческих, научно-технических, экономических, производственных, маркетинговых и иных средств ведения эффективной хозяйственной деятельности.

Характеризует конкурентоспособность предприятия АПК и возможность его адаптации к изменяющимся условиям конкуренции. Речь идет о комплексе интеллектуальных, технико-экономических и организационно-экономических характеристик, определяющих успех предприятия на рынке, осуществление реинжиниринга и формирование управляющего воздействия на конкурентоспособность. Конкурентоспособными являются те предприятия, где наилучшим образом организованы производство и сбыт товара, эффективнее управление финансами.

В качестве показателей конкурентоспособности предприятия могут выступать финансово-экономические показатели его деятельности, такие как фондоотдача, рентабельность продаж, текущий коэффициент ликвидности,

коэффициент оборачиваемости оборотных средств, рентабельность активов, рентабельность продукции, коэффициент загрузки производственных мощностей, а так же такие как инвестиционная привлекательность, технологичность и экологичность производства, занимаемая предприятием доля рынка и т.д. [4].

Таким образом, конкурентоспособность предприятий АПК – это свойство объекта системы АПК и его сервиса, характеризующееся степенью реального или потенциального удовлетворения им конкретной потребности по сравнению с аналогичными объектами, представленными на данном товарном рынке.

Нами были проанализированы главные факторы, составляющие разрушительную для предприятий АПК и конкурентоспособности сельских регионов обратную связь и определяющие рост экономического, социального и экологического беспорядка в агропромышленной сфере, ослабление социальной и конкурентоспособной организации сельских регионов.

Качество реализованных нововведений существенно зависит от того, как организован инновационный процесс, организация которого является важнейшим элементом механизма управления. Проведенный анализ организации инновационной деятельности на предприятиях агропромышленного комплекса позволил выявить недостатки, проявляющиеся обычно в следующих основных формах:

- потенциально эффективные инновации не внедряются или внедряются со значительной задержкой во времени, в результате чего не используется возможность получить полезный эффект от их использования;
- внедряются инновации, которые не обладает необходимым инновационным потенциалом, в силу того, что допускаются ошибки в оценке полезности;
- не внедряются инновации, которые требуют значительно больших затрат, чем ожидалось при принятии решения о их внедрении;
- зачастую инновации внедряются не потому, что они могут обеспечить полезный эффект, а потому, что они модны;

- внедрение инноваций не дает ожидаемого результата в силу явного или скрытого сопротивления со стороны работников предприятия;
- внедрение инноваций не дает ожидаемого результата из-за плохой организации их разработки и реализации;
- внедрение инноваций не обеспечивает ожидаемого эффекта в силу того, что сроки их разработки и реализации оказываются значительно большими, чем планировалось.

Подобное исследование позволило обосновать элементы будущей стратегии управления конкурентоспособностью и устойчивым развитием предприятий АПК, ориентированной на создание экономических условий для мобилизации факторов с учетом принятия мер государственного регулирования и проведения обоснованной протекционистской политики направленной на внедрение инноваций.

В предлагаемой стратегии основные социально-экологические требования к модели устойчивого развития региональных предприятий АПК предполагают необходимость ее увязки со стратегией продовольственной безопасности, рассматривая последнюю не как стратегию "сохранения и выживания", а как стратегию "стабилизации" и "устойчивого развития" [1].

При существующей системе хозяйствования экономический регион (область) вступает в экономический оборот не как целостная экономическая система, имеющая свою логику развития, свое место в народнохозяйственном комплексе страны, а как конгломерат экономически не связанных между собой производственных и предпринимательских структур, а каждое предприятие или формирование не связаны с интересами данного региона в целом. Это естественно порождает органические недостатки в использовании природных богатств и производственно-экономического потенциала отдельных экономических регионов, а также мешает их социальному и экономическому развитию и процветанию, наиболее полному использованию их возможностей и резервов.

Следует отметить, что при опоре на собственные ресурсы предприятию необходимо сотрудничество с другими предприятиями, располагающими базовыми технологиями, но не имеющими инвестиций и опыта массового производства. В рамках агропромышленного комплекса данный элемент инновационной деятельности имеет большое значение [1]. Осуществляться такое сотрудничество может по следующим направлениям: инвестиции в научно-исследовательскую работу; оказание управленческой помощи; выделение независимого предприятия при появлении попутных, непрофильных технологий; объединение преимуществ и возможностей крупного и малого предприятий; создание самостоятельного подразделения, разрабатывающего нетрадиционную технологию с большой перспективой и высоким риском.

Вместе с тем для реализации инновационных проектов необходима активизация инвестиционной политики. В то же время инвестиционный процесс в сельском хозяйстве продолжает отставать от других отраслей реального сектора.

Для обеспечения всесторонней интенсификации и повышения эффективности агропромышленного производства необходимо совершенствовать систему и методы управления использованием резервов инвестиционного потенциала АПК региона. Одним из важнейших средств этого является системное выявление и использование резервов повышения эффективности инвестиционного потенциала агропромышленного производства.

Выводы и перспективы последующих научных исследований в этом направлении. По нашему мнению, возрождение предприятий АПК возможно только на основе внедрения инновационных технологий и совершенствования управления инновационными процессами. Нами предложены два основных направления организации эффективного управления инновационным процессом:

– интеграция всех стадий инновационного проекта в единый непрерывный процесс, изменение структуры всех уровней управления и

координация связей между ними по вертикали и горизонтали. Такие центростремительные тенденции возникают при необходимости консолидации ресурсов предприятия для выполнения конкретной крупномасштабной задачи;

– выделение управления инновационными процессами в самостоятельный объект управления, то есть обособление инновационных структур от подразделений, выполняющих традиционные функции.

Литература:

1. Алексійчук В.М. Кредитне обслуговування АПК, досвід та напрямки розвитку / В. М. Алексійчук // К.:ІАЕ АПК УААН, 1998. –91 с.

2. Галушко В. П. Державне регулювання та підтримка сільськогосподарського виробництва в розвинутих країнах / В. П. Галушко, В. Ф. Хоменко // Економіка АПК. – 1998. – № 11. – С.3-6.

3. Гудзинський О.Д. Управління результативністю діяльності підприємств (теоретико-методологічний аспект): монографія / О. Д. Гудзинський, Н. В. Гайдамак, С.М. Судомир, Т.О. – К.:, 2011. – 175 с.

4. Єрмаков О. Ю. Методологія економічного дослідження організаційних форм виробництва / О. Ю. Єрмаков // Економіка АПК. – 2003. – № 1. – С. 31-37.

5. Нестеренко С. А. Инновация как один из механизмов управления эффективной деятельностью предприятия /С. А. Нестеренко// Научно-инновационная деятельность и предпринимательство в АПК: проблемы эффективности и управления: сборник научных статей 2-й междунар. науч.-практ. конф. – Минск, 2007. – С. 192-195.

6. Чигирева, Л.Н. Роль инноваций в повышении эффективности развития сельских регионов /Чигирева Л.Н.// Экономические механизмы реализации национального проекта «Развитие АПК» на региональном уровне: Сборник материалов международной научно-практической конференции, посвященной 15-летию Саратовской РИППК РКС АПК. Саратов: Научная книга, 2006. – 0,8 п.л.

7. Фатхундінов Р.А. Управление конкурентоздатністю організації / Фатхундінов Р.А., Осовська Г.В. Підручник, – К,: «Кондор», 2009. –470 с.

***Аннотація.** В статті розглядаються сучасні тенденції пріоритетних напрямків удосконалення механізму управління інноваційними процесами в межах забезпечення конкурентоспособності підприємств агропромислового комплексу.*

***Summary.** In the article the modern tendencies of priority directions of perfection of mechanism of management innovative processes are examined within the framework of providing of competitiveness of enterprises of agroindustrial complex.*

УДК 657.1

Писаренко Т.М.,
к. е. н., доцент кафедри обліку і аудиту
Луцький національний технічний університет

ПОСЛІДОВНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ ЗВІТНОСТІ НА ПРОМИСЛОВОМУ ПІДПРИЄМСТВІ

***Анотація.** У статті вказано етапи розробки та впровадження управлінської звітності на промисловому підприємстві, розроблено рекомендації щодо впровадження звітних форм на підприємстві.*

***Ключові слова:** управлінська звітність, етапи розробки управлінської звітності, центр відповідальності, центр затрат.*

Постановка проблеми. Управлінська звітність є невід’ємною складовою управлінського обліку. Саме цей факт й означає, що методика складання управлінської звітності повинна базуватися на основних принципах управлінського обліку. Принципи організації управлінської звітності визначаються специфікою діяльності господарюючого суб’єкта, а також особливостями роботи конкретного підрозділу організації. В управлінському обліку при вирішенні специфічних завдань розглядається не тільки підприємство в цілому, але і його окремі структурні підрозділи (центри відповідальності). Саме тому при формуванні системи управлінської звітності важливим моментом є чітка організація послідовності її впровадження на підприємстві.